

TOIMINNAN JA TALOUDEN SUUNNITELMA

VUOSILLE 2015-2018

SUOMEN AKATEMIAN STRATEGIA

JA

STRATEGIAN TOIMENPIDEOHJELMA

HALLITUKSEN PÄÄTÖS 24.9.2013

Sisällys

Johdanto: Tausta ja toimintaympäristö	2
1 Strategia	3
2 Toimenpideohjelma	5
Muutokset	5
2.1 Tutkimuksen laatu	6
2.2 Tutkimuksen vaikuttavuus	7
2.3 Tutkimuksen kansainvälistyminen	8
2.4 Akatemian hallintoviraston toiminta	10
3 Kevään 2013 kehystaso ja kehittämissuunnitelma	11
Liitteet	15

Tausta

Tämä Suomen Akatemian toiminnan ja talouden suunnitelma sisältää Suomen Akatemian strategian sekä strategian toimenpideohjelman. Asiakirjassa kuvataan Akatemian strategiset tavoitteet sekä toimenpiteet ja voimavaratarpeet tavoitteiden saavuttamiseksi suunnittelukaudella 2015 – 2018.

Asiakirjan valmistelussa on otettu huomioon mm. Suomen hallitusohjelma, valtioneuvoston hyväksymä koulutuksen ja yliopistoissa harjoitettavan tutkimuksen kehittämissuunnitelma, valtioneuvoston periaatepäätös julkisen tutkimusjärjestelmän rakenteellisesta kehittämisestä, tutkimus- ja innovaationeuvoston linjaukset sekä Suomen tieteen tila ja taso 2012 -raportin suositukset. Asiakirja sisältää myös Akatemian strategiaa täsmentävien osastrategioiden linjaukset. Suomen Akatemiassa ovat voimassa seuraavat osastrategiat: tutkimusohjelmastrategia, kansainvälisen toiminnan strategia vuosille 2007 – 2015, sidosryhmästrategia, huippuyksikköstrategia, juuri päivitetty viestintästrategia ja henkilöstöstrategia.

Toimintaympäristö

Tutkimus, tieteenalat sekä tutkimuksen rakenteet ja instituutiot muuttuvat jatkuvasti. Tieteen sisäinen uudistuminen tapahtuu tutkijoiden jatkuvan, laajan ja kansainvälisen vuorovaikutuksen kautta. Siinä tutkijalähtöinen kysymyksenasettelu on usein paras alusta tieteellisille läpimurroille. Toisaalta tieteellisen tutkimuksen merkitys ja sille asetettavat odotukset kasvavat alueellisten, kansallisten ja maailmanlaajuisten kysymysten myötä. Tutkimustulosten hyödyntäminen saa entistä suuremman merkityksen. Suomen Akatemian haasteena on ennakoida näitä muutostarpeita ja vastata uudistuvan tieteen tarpeisiin.

Suomalaisen yhteiskunnan hyvinvointi pohjautuu tietoon ja osaamiseen. Suomella on hyvän koulutustason ja siihen perustuvan osaamisen maana edellytykset uudistua ja löytää kestäviä ratkaisuja hyvään elämään. Suomalaisen tutkimus- ja innovaatiojärjestelmän rakenteita ja instituutioita muokkaavat omalta osaltaan yliopistouudistus, sektoritutkimuksen rakenteelliset muutokset sekä teollisuuden rakennemuutos. Tämä edellyttää Suomen Akatemialta panostusta sekä laaja-alaiseen tutkimusrahoitukseen että valmiutta suunnata rahoitusta strategisesti valittuihin kohteisiin. Valintojen osalta käydään vuoropuhelua sekä tutkijoiden että tutkimustulosten hyödyntäjien kanssa.

Tutkimuksen tieteellinen vaikutus (impakti) arvioidaan aina kansainvälisesti. Menestyvässä tiedemaassa on kansainvälisesti houkuttelevia korkealaatuisia tutkimusympäristöjä. Nämä lisäävät Suomen tunnettuutta ja mahdollistavat kilpailukykyisen osallistumisen kansainväliseen tutkimusrahoitukseen, kuten EU:n puiteohjelmiin ja ihmiskunnan suurien haasteiden tutkimiseen vaadittavaan laajamittaiseen tutkimusyhteistyöhön. Kansainvälisyys on tieteellisen tutkimuksen elimellinen ominaisuus ja sen tulee näkyä kaikessa Akatemian rahoittamissa hankkeissa. Kansainvälisesti korkeatasoinen tieteellinen tutkimus ja siihen pohjautuva osaaminen ovat Suomen tulevaisuuden kriittisiä menestystekijöitä. Tutkimukseen panostaminen on pitkäjänteistä investointia, joka ei voi heilahdella talouden suhdanteiden mukaan. Tutkimus- ja innovaatiotoiminnalla tavoitellaan pitkän aikavälin vaikuttavuutta.

Akatemian toimintaympäristön voidaan olettaa muuttuvan merkittävästi suunnittelukaudella. Opetus- ja kulttuuriministeriön tilaama Akatemian kansainvälinen arviointi on juuri valmistunut ja siinä ehdotetaan useita toimenpiteitä, jotka toteutuessaan vaikuttavat Akatemian asemaan suomalaisessa t&k&i-kentässä. Valtioneuvosto teki 5.9.2013 periaatepäätöksen valtion tutkimuslaitosten ja tutkimusrahoituksen kokonaisuudistukseksi. Sen mukaan osa tutkimuslaitosten, Tekesin ja Akatemian rahoituksesta kootaan perustettavan strategisen tutkimuksen neuvoston alaisuuteen. Suomen Akatemian yhteyteen sijoitettava neuvosto jakaa rahoituksen kilpailun perusteella strategisesti valituille alueille.

Samanaikaisesti tämän dokumentin valmistumisen kanssa on julkaistu Akatemian kansainvälinen arviointi ja periaatepäätös valtion tutkimuslaitosten ja tutkimusrahoituksen kokonaisuudistukseksi. Lisäksi valmisteilla on Tutkimus- ja innovaationeuvoston arviointi. Näillä kaikilla on Akatemian toimintaympäristöön merkittävät vaikutukset, joita ei vielä voi ennakoida. Tämän takia niitä ei ole otettu huomioon tässä suunnitelmassa.

1 Suomen Akatemian strategia

Suomen Akatemian tehtävänä on

- edistää tieteellistä tutkimusta ja sen hyödyntämistä,
- kehittää kansainvälistä tieteellistä yhteistyötä,
- toimia asiantuntijaelimenä tiedepolitiikkaa koskevissa kysymyksissä,
- myöntää rahoitusta tieteelliseen tutkimukseen, tutkijankoulutukseen ja tutkimusedellytysten kehittämiseen,
- muut tiedepoliittiset asiantuntijatehtävät.

Lähtökohta

Tiede edistää ihmisen, yhteiskunnan ja luonnon hyvinvointia.

Suomen Akatemian toiminta-ajatus

Tieteen parhaaksi

Suomen Akatemian tahtotila

Suomen Akatemia on

- tieteellisen tutkimuksen keskeinen rahoittaja,
- aktiivinen toimija kansallisessa tiede- ja innovaatiojärjestelmässä sekä
- vahva vaikuttaja kansainvälisessä tiedepolitiikassa.

Tutkimuksen laadun ja vaikuttavuuden vahvistamiseksi Suomen Akatemia

- edistää korkeatasoista ja eettisesti kestävästä tutkimuksesta,
- tukee tieteen uudistumista, monitieteisyyttä, uusia lähestymistapoja ja mahdollisia tieteellisiä läpimurtoja,
- vahvistaa tieteen roolia ihmiskunnan suurten haasteiden ratkaisemisessa,
- edistää rahoittamansa tutkimuksen tulosten ja asiantuntemuksen hyödyntämistä julkisessa päätöksenteossa ja elinkeinoelämässä,
- edistää korkeatasoisen tieteellisen tutkimuksen osuutta innovaatioihin tähtäävässä kehitystyössä,
- vahvistaa tutkimusympäristöjen kansainvälistymistä ja houkuttelevuutta,
- tukee suomalaisten tutkijoiden kansainvälisiä yhteistyömahdollisuuksia,
- seuraa ja arvioi suomalaisen tutkimuksen kansainvälistä kehittymistä sekä
- toimii yhdessä yliopistojen, tutkimuslaitosten ja ministeriöiden kanssa suomalaisen tieteen uudistamiseksi.

2 Suomen Akatemian strategian toimenpideohjelma 2015 – 2018

Merkittävät muutokset Akatemian toiminnassa suunnittelukaudella 2015 – 2018

Akatemian tiedepoliittiselle asiantuntemukselle on kasvavaa tarvetta. Vahvan arviointiprosessin ansiosta Akatemialla on hallussaan ainutlaatuista tietoa tieteenalojen sisäisten muutosten tunnistamiseksi. Toimikunnat panostavat entistä voimakkaammin lupaavimpien, uusien tutkimusideoiden tukemiseen kaikissa rahoitusmuodoissa. Maan kannalta taloudellisesti haastavassa tilanteessa toisaalta kasvaa tarve perustella entistä tarkemmin käytettävissä olevan rahoituksen kohdentaminen ja sen vaikuttavuuden osoittaminen. Koska Akatemian rahoituksen osuus Suomen julkisesta tutkimusrahoituksesta on vain 16,5 %, sillä tulee olla mahdollisimman suuri vaikuttavuus. Rahoituksen ihmiskunnan suurten haasteiden ja suomalaisen yhteiskunnan kannalta tärkeään tutkimukseen tulee olla merkittävä. Suunnittelukaudella strategisen ja temaattisen tutkimusrahoituksen painoarvoa tullaan nostamaan.

Akatemian tärkeimpiä rahoitusmuotoja ovat edelleen akatemiahankkeet, akatemiaturkijan ja -professorin tehtävät, tutkimus- ja huippuyksikköohjelmat, tutkijatohtorin tehtävät ja tutkimusinfrastruktuurihankkeet. Akatemiahankeraha nähdään yksittäisistä instrumenteista keskeisimpänä tutkimuksen laadun takaajana ja tieteellisten läpimurtojen mahdollistajana. Tutkijan tehtävistä vaikutukseltaan merkittävin instrumentti on akatemiaturkijan tehtävä.

Suunnittelukaudella Akatemia tarkastelee rahoitusmuotovalikoimaansa ja kehittää sitä vastaamaan muuttuvia tarpeita ja tavoitteita. Rahoitusmuotojen rahoitusosuuksissa tavoitellaan seuraavia kehitystrendejä:

- Tutkimusinfrastruktuurien rahoitus kasvaa
- Akatemiahankkeiden rahoitus pysyy samalla tasolla
- Tutkimuksen huippuyksikköohjelmien rahoitus pysyy samalla tasolla
- Tutkimusohjelmien rahoitus pysyy samalla tasolla
- Tutkijatohtorien tehtävien rahoitus vähenee

Tutkimuslaitosuudistus tuo mukanaan uuden strategisen rahoituksen instrumentin. Tämän rahoituksen suhdetta tutkimusohjelmainstrumenttiin mietitään huolella. Osa nykyisistä tutkimusohjelmista voisi luontevasti tulla rahoitetuksi myös strategisen neuvoston tutkimusrahoituksen kautta.

Akatemia rahoittaa läpäisevästi kaikilla rahoitusmuodoillaan kansainvälistä tutkimusyhteistyötä painottaen entistä enemmän eurooppalaista ja monenkeskistä yhteistyötä.

Akatemian kansainvälinen arviointi julkistettiin 3.9.2013. Suunnittelukaudella hyödynnetään arvioinnin tuloksia ja toteutetaan arviointiraportissa annettuja suosituksia. Akatemia sopeuttaa toimintansa ja henkilöstönsä käytettävissä oleviin voimavaroihin huolehtien samalla siitä, että se pystyy saavuttamaan strategiset tavoitteensa.

Akatemia valmistautuu tutkimuslaitosuudistuksen vaatimiin toimenpiteisiin vuosina 2013-14, ja suunnittelukaudella organisaatio prosesseineen on uudistunut tältä osin.

2.1 Tutkimuksen laatua vahvistavat toimenpiteet

Suomen Akatemia

- 1. tukee kansainvälisesti korkeatasoista, innovatiivista ja uusiutumiskykyistä tieteellistä tutkimusta**
 - Hakemusrvioinnissa tärkeimpänä kriteerinä käytetään tieteellistä laatua ja innovatiivisuutta.
 - Tarkastellaan Akatemian rahoitusmuotovalikoimaa vähintään kerran toiminta- ja taloussuunnittelukauden aikana.
- 2. tukee kaikissa rahoitusmuodoissa uusia tieteellisiä avauksia ja mahdollisia läpimurtoja sekä edistää innovaatioiden syntymistä**
 - Otetaan huomioon hakemusrvioinnissa ja rahoituspäätösprosessissa.
 - Kehitetään ennakoitimenetelmiä ja hyödynnetään ennakointia tutkimusrahoituksessa.
- 3. edistää eettisesti kestävästä tutkimuksesta ja hyviä tieteellisiä käytäntöjä**
 - Otetaan huomioon hakemusrvioinnissa ja rahoituspäätösprosessissa.
 - Osallistutaan tutkimuseettisen neuvottelukunnan toimintaan.
- 4. kohdentaa tutkimusrahoitusta tutkimuksen vahvuusalueisiin huolehtien samalla tieteen monimuotoisuudesta ja uudistumisesta**
 - Otetaan huomioon kaikissa rahoitusmuodoissa, erityisesti toimikuntien strategisessa rahoituksessa, tutkimusohjelmissa ja huippuyksikköjen rahoituksessa.
 - Kehitetään tutkimuksen ennakoitimenetelmiä yhteistyössä sidosryhmien kanssa ja hyödynnetään ennakointia tutkimusrahoituksen suuntaamisessa.
- 5. tukee kansainvälisesti houkuttelevia tutkimusryhmiä ja -ympäristöjä**
 - Hakemusrvioinnissa kiinnitetään entistä enemmän huomiota tutkimusryhmien kansainvälisiin yhteistyösuhteisiin.
 - Tarkastellaan akatemiahankkeiden ja huippuyksikköiden tarkoituksenmukaista kokoa.
 - Jatketaan ja kehitetään FiDiPro-rahoitusohjelmaa lupaavimpien tutkijoiden houkuttelemiseksi Suomeen.
- 6. huolehtii tutkimusrahoitushakemusten laadukkaasta ja kansainvälisestä tieteellisestä arvioinnista**
 - Huolehditaan vertaisarvioinnin laadusta tilanteessa, jossa kansainväliset asiantuntijat ovat entistä kysytympiä.
 - Kehitetään Akatemian hakemusrviointiprosessia siten, että se ottaa aiempaa paremmin huomioon monitieteiset tutkimushankkeet.
 - Lisätään toimikuntien yhteispaneelien määrää ja selvitetään kansainvälisen arviointiyhteistyön mahdollisuuksia.
- 7. tukee kansainvälisesti kilpailukykyisen tutkijakunnan kehittymistä sekä tutkijoiden tieteellisellä uralla etenemistä**

- Tuetaan kaikkein lupaavimpia ja lahjakkaimpia tutkijoita.
- Hakemuksissa kuvattu kansainvälinen liikkuvuus otetaan huomioon päätöksenteossa aiempaa voimakkaammin.
- Painotetaan rahoituksessa tohtorintutkinnon jälkeisen uran tukemista.
- Tarkastellaan tutkijanuran tukimuotojen rahoitusosuuksien suhteita.
- Jatketaan FiDiPro-rahoitusohjelmaa.
- Laaditaan Akatemian tutkijanuralinjaus ottamalla huomioon Suomen tutkimuksen vahvuusalueet sekä tutkimus- ja innovaatiojärjestelmän tarpeet.
- Arvioidaan mahdolliset rahoitusmuotojen muutokset tutkijanuralinjakuksen laadinnan jälkeen.

8. osallistuu aktiivisesti kansallisen tutkimusinfrastruktuuripolitiikan valmisteluun ja toteutukseen

- Hoidetaan kansallisen tutkimuksen infrastruktuuryöryhmän hallinnoiminen.
- Uusitaan kansallinen infrastruktuuritiekartta.
- Kehitetään tutkimusinfrastruktuurien käytön seurantaa ja arviointia.
- Toteutetaan vuosittain tutkimusinfrastruktuurihaku.

2.2 Tutkimuksen vaikuttavuutta vahvistavat toimenpiteet

Suomen Akatemia

1. edistää tieteellisen tutkimuksen vaikuttavuutta ihmisen ja ympäristön hyvinvoinnille sekä sivistykselle, kulttuurille ja taloudelliselle kilpailukyvyllle

- Hyödynnetään tiedejärjestelmätason arviointien ja ennakointien tuloksia, hakemus-, tieteenala- ja tutkimusala- ja ohjelma-arvioinneista sekä tutkimushankkeiden loppuraporteista saatavaa tietoa tiedepoliittisessa keskustelussa ja Akatemian tiedepoliittisten linjausten ja kannanottojen muotoilussa.
- Vaikutetaan siihen, että julkisen tutkimusrahoituksen voimavaroja lisätään Suomessa.
- Vahvistetaan tieteellisen tutkimuksen roolia ihmiskunnan suurten haasteiden ratkaisemisessa.
 - Rahoitetaan suurten haasteiden tutkimusta.
 - Tehdään sekä strategia-, ennakointi- ja arviointityössä että viestinnän keinoin näkyväksi tieteen rooli suurten haasteiden ratkaisemisessa.
- Tutkimuksen hyödynnettävyys sekä relevanssi yhteiskunnalle ja elinkeinoelämälle otetaan positiivisesti huomioon rahoituspäätöksissä.
- Toteutetaan kansallisen tutkimus- ja innovaatiopoliittisen toimintaohjelman suosituksia.

2. syventää yhteistyötä yliopistojen, tutkimuslaitosten, tutkimusta tukevien säätöiden ja elinkeinoelämän sekä ministeriö- ja valtioneuvostotason toimijoiden kanssa

- Tuetaan yliopistojen strategiatyötä tarjoamalla tieteen-, tutkimusala- ja ohjelma-arviointien sekä Tieteen tila -arviointien tuottamaa tietoa niiden käyttöön.
- Toimitaan yhdessä yliopistojen, tutkimuslaitosten ja ministeriöiden kanssa suomalaisen tieteen rakenteiden uudistamiseksi.

- Kehitetään yhdessä muiden tutkimus- ja innovaatiotoimijoiden kanssa tutkimuksen vaikuttavuuden arviointimenetelmiä.
- Osallistutaan neuvottelu- ja toimikuntien, jaostojen, keskustelufoorumien ja kehittämishankkeiden toimintaan.
- Kehitetään yhteistyömuotoja Tekesin kanssa rahoitustoiminnassa (esimerkiksi ICT2023 - ohjelma) ja strategisessa suunnittelussa.

3. tukee tutkimustulosten hyödyntämistä lisääntyvästi poliittisessa päätöksenteossa, julkisessa hallinnossa ja elinkeinoelämässä

- Järjestetään säännöllisin väliajoin rahoittajien, yliopistojen ja tutkimuslaitosten sekä poliittisten päätöksentekijöiden ja julkisen hallinnon edustajien kanssa yhteisiä tilaisuuksia, joiden tavoitteena on tietopohjan vahvistaminen päätöksenteon tukena.
- Kannustetaan ja tuetaan tutkijoita viestimään tutkimuksestaan mediassa.
- Edistetään Akatemian rahoittamissa hankkeissa tieteellisten aineistojen ja julkaisujen avointa saatavuutta.
- Nimetään hallinnon ja elinkeinoelämän edustajia Akatemian valmistelu- ja ohjausryhmiin.
- Tehdään viestintäyhteistyötä yliopistojen ja muiden tutkimus- ja innovaatiojärjestelmän toimijoiden kanssa.
- Osallistutaan uusien tieteen keskustelufoorumien, ml. sosiaalinen media, toimintaan.
- Toimitaan aktiivisesti, jotta tutkijoita saadaan vuoropuheluun elinkeinoelämän edustajien kanssa.

4. edistää tiedekasvatuksen keinoin nuorten kiinnostusta tieteelliseen tutkimukseen

- Järjestetään vuorovaikutuksellisia tiedetapahtumia lukioiden kanssa.

5. tukee tutkijoiden kansallista liikkuvuutta, yhteistyötä ja vuorovaikutusta tutkimusmaailman ja elinkeinoelämän sekä muun yksityisen ja julkisen sektorin välillä

- Otetaan entistä vahvemmin huomioon hakemusarvioinnissa ja rahoituspäätösprosessissa.
- Seurataan tutkijoiden liikkuvuutta Akatemian rahoittamissa hankkeissa.

6. osallistuu strategisen huippuosaamisen keskittymien (SHOK) toiminnan kehittämiseen

- Osallistutaan SHOK-johtoryhmän työskentelyyn.
- SHOK-toiminnan kehittämisessä ja tutkimusrahoituksessa otetaan huomioon vuonna 2013 valmistuneen SHOK-arvioinnin suosituksia.
- Tuetaan läpäisevästi kaikissa rahoitusmuodoissa SHOK-aihealueisiin liittyviä tutkimushankkeita.
- Toteutetaan SHOK-aihealueille suunnattuja hakuja. SHOK-tutkimuksen rahoitus pysyy nykyisellä tasolla.

2.3 Suomalaisen tutkimuksen kansainvälistymistä ja houkuttelevuutta edistävät toimenpiteet

Suomen Akatemia

1. seuraa ja arvioi suomalaisen tutkimuksen kansainvälistä tasoa

- Toteutetaan Tieteen tila 2014-arviointi.
- Käytetään hakemusrvioinnissa korkeatasoisia kansainvälisiä arviointipaneeleja.
- Esitetään suomalaisia asiantuntijoiksi kansainvälisiin ja muiden maiden vertaisarviointeihin ja tiedepoliittisiin asiantuntijatehtäviin.
- Vahvistetaan tutkimuksen kansainvälistymisen arvioinnin osuutta tieteen- ja tutkimusala-arvioinneissa.

2. arvioi oman kansainvälisen toimintansa tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta

- Seurataan ja arvioidaan Akatemian kansainvälistä toimintaa tätä varten kehitettävillä arviointikriteereillä.

3. tukee suomalaisten tutkijoiden kansainvälisiä yhteistyömahdollisuuksia

- Tuetaan kaikilla rahoitusmuodoilla kansainvälisesti korkeatasoista ja globaalisti verkottunutta tutkimusta.
- Kannustetaan suomalaisten tutkijoiden osallistumista European Research Council ERC:n hakuihin.
- Aktivoidaan yhdessä yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa suomalaisia tutkijoita hakemaan rahoitusta ja osallistumaan Horizon 2020 -ohjelmaan.
- Vahvistetaan suomalaisten tutkimusympäristöjen kansainvälistä houkuttelevuutta.
- Rahoitetaan tutkijoiden kansainvälistä liikkuvuutta ja verkostoitumista.
- Kehitetään yhteistoimintaa strategisesti tärkeiden ulkomaisten tutkimusrahoitusorganisaatioiden kanssa.
- Kehitetään ja rahoitetaan eurooppalaisen ja pohjoismaisen tutkimusyhteisten muotoja; vaikutetaan EIT:n ja NordForsk:n toimintaan.

4. rahoittaa globaaleihin haasteisiin liittyvää tutkimusta osallistumalla kansainvälisiin, suuriin haasteisiin ratkaisuja etsiviin verkostoihin

- Käynnistetään tutkimusohjelmia suurten haasteiden aloille kansainvälisesti verkottuen.
- Osallistutaan valikoiden suomalaiselle tutkimukselle tärkeään eurooppalaiseen (Joint Programming, ERA-Net, INCO-Net) ja pohjoismaiseen (TFI) toimintaan ja rahoitukseen.

5. tukee yhteistyötä valikoiden vahvojen ja nousevien tiedemaiden kanssa

- Yhteistyö eurooppalaisten maiden kanssa toteutetaan pääsääntöisesti eurooppalaisten tutkimuskokonaisuuksien (EU:n puiteohjelma, ERA-Net, Joint Programming) kautta.
- Jatketaan kahden- ja monenvälistä tutkimusyhteistyötä strategisesti tärkeiden maiden kanssa: Yhdysvallat, Kiina, Venäjä, Brasilia, Intia, Chile, Japani ja Etelä-Afrikka.
- Kahdenvälisen yhteistyön aloittamiseen uusien maiden kanssa suhtaudutaan pidättyvästi. Olemassa olevien yhteistyösopimusten pohjalta järjestettävien hakujen aiheet valitaan huolella.

6. vaikuttaa aktiivisesti eurooppalaisen tutkimus- ja innovaatiopolitiikan muotoutumiseen ja osallistuu eurooppalaisen tutkimusalueen jatkuvaan kehittämiseen

- Vaikutetaan Horizon 2020 -ohjelman muotoihin ja sisältöihin (ml. ohjelmakomiteoiden toiminta).
- Osallistutaan European Science Foundation ESF ja Science Europe:n toimintaan.
- Suomen Akatemia toimii aktiivisesti valikoiduissa eurooppalaisissa aloitteissa ja pyrkii saamaan niihin mukaan keskeisiksi tunnistamansa vahvat ja nousevat tiedemaat.
- Vaikutetaan SFIC:n työhön ja tutkijaliikkuvuus -ryhmään.

- Osallistutaan ESFRIn toimintaan. Osallistutaan valikoiden merkittävien eurooppalaisten tutkimusinfrastruktuurien rahoittamiseen.
- Edistetään tieteellisten aineistojen ja julkaisujen avointa saatavuutta.

2.4 Suomen Akatemian hallintoviraston toiminnan laatua ja kustannustehokkuutta edistävät toimenpiteet

Tavoitetila

Akatemia on uudistumiskykyinen edelläkävijä ja houkutteleva työnantaja.

Akatemian prosessit ovat laadukkaita ja toiminta tehokasta.

Akatemian henkilöstö on ammattitaitoista ja motivoitunutta, voi hyvin ja työskentelee innostavassa ilmapiirissä.

Akatemian talous on tasapainossa ja kestävä.

Akatemia toimii ennakoivasti ja hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti.

Suomen Akatemian hallintovirasto

→ on uudistumiskykyinen edelläkävijä ja houkutteleva työnantaja

- Toteutetaan ennakoivaa, linjakasta ja oikeudenmukaista johtamista.
- Tuetaan ja kehitetään johtamista ja esimiestyötä pitkäjänteisesti ja tavoitteellisesti.
- Huolehditaan henkilöstön työhyvinvoinnista ja -kyvystä.
- Huolehditaan mahdollisuuksista vaikuttaa omaan työhön, työskentelytapoihin sekä työkuormitukseen.
- Toimitaan innostavan, avoimen ja luottamukseen perustuvan ilmapiirin luomiseksi.
- Toteutetaan varhaisen välittämisen mallia. Pidetään yllä työpaikkakiusaamisen nollatoleranssia.
- Huolehditaan toimitilojen turvallisuudesta, terveellisyydestä ja viihtyvyydestä sekä oikeasta mitoituksesta.
- Huolehditaan palkkauksen kilpailukyvyistä suhteessa muihin vastaaviin organisaatioihin.

→ kehittää päätöksenteko- ja johtamisjärjestelmänsä ja organisaatorakennettaan

- Arvioidaan ja parannetaan jatkuvasti prosessien ja toimintojen tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta.
- Karsitaan, yksinkertaistetaan ja kehitetään toimintoja.
- Tehdään laatutyötä toimintaprosessien virtaviivaistamiseksi huolehtien samalla uudistumiskyvystä.
- Tuetaan tutkimusrahoitusprosessia ylläpitämällä ja kehittämällä tietojärjestelmäkokonaisuutta.

→ vahvistaa asiakaslähtöisyyttä ja lisää vuorovaikutusta asiakkaiden kanssa

- Kootaan systemaattisesti asiakaspalautetta ja järjestetään erillisiä asiakaskyselyjä.
- Tarjotaan asiakkaille neuvontaa ja opastusta sekä järjestetään tutkija- ja suorituspaikkatapaamisia.
- Annetaan ajantasaista ja oikea-aikaista hakutiedotusta.
- Huolehditaan laadukkaasta ja tehokkaasta, asiakkaiden asiointia palvelevasta tietohallinnosta.

→ huolehtii oikeanlaisen osaamisen oikeasta kohdentamisesta ja henkilöstön määrästä suhteessa käytettäviin toimintamäärärahoihin ja toimintaan nähden

- Laaditaan pitkäjänteinen, strategialähtöinen osaamis- ja henkilöstösuunnitelma, jota toteutetaan ja seurataan.
- Parannetaan strategista osaamisen johtamista. Määritellään Akatemian ydinosaamiset ja toimenpiteet ja kehitetään osaamista suunnitelmallisesti.
- Hyödynnetään henkilöresursseja yli yksikkörajojen. Tuetaan henkilöstön muutosvalmiuksia.
- Syvennetään ja laajennetaan sähköiseen asiointiin liittyvää hallinto-osaamista.

- **huolehtii vakaasta ja tasapainoisesta taloudesta**
- Palvellaan tutkimusrahoituksen taloudellisella suunnittelulla tutkimuksen tarpeita.
- Sopeutetaan toiminta käytettävissä oleviin taloudellisiin voimavaroihin.
- Toteutetaan taloushallinnon laadukkaat ja toimivat prosessit.
- Huolehditaan tutkimusmäärärahojen ja -valtuuden suunnittelusta.
- Kehitetään tutkimusrahoituksen toimeenpanoa, seuranta ja valvontaa kustannustehokkaaksi samalla varmistuen varojen päätöksenmukainen käyttö.
- Seurataan mahdollisia kansallisen tutkimusrahoituksen muutostarpeita, ml. kokonaiskustannusmallin vaikutukset.
- Seurataan ja varaudutaan sopeutumaan eurooppalaisen tutkimusrahoitusyhteistyön vaatimiin muutoksiin.
- Varataan riittävät henkilö- ja muut resurssit strategisen tutkimusneuvoston hallinnoinnin vaatimiin tehtäviin.

3 Tutkimusrahoituksen kehystaso (kevät 2013) ja kehittämissuunnitelma suunnittelukaudella 2015- 2018

Luvussa kuvataan Akatemian suunnitelma tutkimusrahoituksen suuntaamisesta valtiovarainministeriön ehdottaman (8.8.2013) talousarviokehityksen mukaisella tasolla sekä Akatemian kehittämissuunnitelma, jossa laadinnan lähtökohtana on arvio Akatemian tuottamasta entistä suuremmasta lisäarvosta koulutus-, tutkimus- ja innovaatiojärjestelmässä

Valtiovarainministeriön kehityksen mukainen toimintasuunnitelmataulukko on esitetty liitteessä 2. **Kehystason (kevät 2013) mukaisella rahoituksella:**

- tutkimusinfrastruktuurien rahoitus kasvaa
- akatemiaprofessorin tehtävien lukumäärät pysyvät vuoden 2013 tasolla
- akatemiaturkijan tehtävien rahoitus pysyy ennallaan
- tutkijatohtorien tehtävien määrä vähenee
- FiDiPro-haku toteutetaan joka toinen vuosi
- akatemiahankkeiden rahoitus pysyy ennallaan
- huippuyksikköohjelmien rahoitus pysyy ennallaan
- tutkimusohjelmien ja muun hallituksen strategisen rahoituksen määrä pysyy ennallaan.

Kansainvälisen tutkimusyhteistyön rahoitus toteutetaan läpäisevästi kaikilla rahoitusmuodoilla.

Kehittämissuunnitelmassa on otettu huomioon keskeisimmät kansallisen ja kansainvälisen tason, Suomen tieteen tila -arvioinnin tulokset sekä tieteellisten toimikuntien linjaukset. Kehittämissuunnitelman mukaiset laskelmat on esitetty liitteessä 3.

Kehittämissuunnitelman mukaan

- tutkimusinfrastruktuurihankkeiden rahoitus kasvaa
- akatemiahankkeiden ja muun toimikuntien strategisen rahoituksen määrä kasvaa
- tutkimusohjelmien ja muun hallituksen strategisen rahoituksen määrä kasvaa.

Akatemiahankkeet ja muu toimikuntien strateginen rahoitus

Akatemiahankkeilla tuetaan vapaata, ennalta tiettyyn teemaan tai tutkimusalaan sitomatonta tieteellistä tutkimusta. Hankerahoitus on toimikuntien tärkein keino edistää korkealaatuista tutkimusta, kansainvälisyyttä, tutkimuksen uusiutumista ja monimuotoisuutta sekä tieteidenvälisyyttä.

Toimikuntien strateginen rahoitus on joustavaa temaattisesti rajattua rahoitusta, jonka avulla voidaan reagoida nopeasti esiin nouseviin tutkimustarpeisiin.

Kansainvälistä tutkimustoimintaa toimikunnat tukevat mm. yhteisen ohjelmasuunnittelun (Joint Programming) sekä yhteisten hakujen ja ohjelmien rahoittamisen (ERA-NET- ja ERA-NET + -haut, artiklan 185-mukaiset ohjelmat), tutkimusinfrastruktuurien sekä kahden- ja monenkeskisen rahoittajayhteistyön (strategiset maavalinnat) muodossa.

Tutkimusohjelmat ja muu hallituksen strateginen rahoitus

Suunnittelukaudella Akatemia osoittaa ohjelmärahoitusta tieteellisesti hyvin perustelluille tutkimusohjelmille, joista merkittävä osa liittyy temaattisesti ihmiskunnan suuriin haasteisiin. Akatemian hallitus päättää vuosittain kuhunkin tutkimusohjelmaan osoitettavasta rahoituksesta.

Akatemia toteuttaa yhteistyössä Tekesin kanssa laajan ICT2023-ohjelman. Hallitus osoittaa vuosittain ohjelman hakuihin tarvittavan rahoituksen.

Hallitus voi osoittaa strategista rahoitusta esim. SHOK-alojen hakuihin SHOK-alojen tieteellisen perustan vahvistamiseen. SHOK-toiminnan kehittämisessä ja tutkimusrahoituksessa otetaan huomioon vuonna 2013 valmistuneen SHOK-arvioinnin suosituksia.

Akatemia osallistuu aktiivisesti eurooppalaisen tutkimusalueen rakentamiseen ja sen kansainväliseen yhteistyöhön, rahoittajaorganisaatioiden yhteistyön kehittämiseen, yhteiseen ohjelmasuunnitteluun sekä yhteisten hakujen ja ohjelmien rahoittamiseen. Akatemian hallitus osoittaa rahoitusta monen toimikunnan alaan kuuluvan kansainvälisen tutkimusyhteistyön tukemiseen.

Kevään 2013 kehystason mukainen suunnitelma vuosille 2015 - 2018

Akatemian hallitus suunnittelee käynnistävänsä seuraavat ohjelmat:

- Arktisen tutkimuksen ohjelma (haku 2014)
 - Yksilöllistetty lääketiede (haku 2014 tai 2015)
 - Mineraalivarat ja korvaavat materiaalit (haku 2014 tai 2015)
 - Vanheneminen ja elämänkulku (haku 2015 tai 2016)
-
- SHOK-alojen haut (hakujen ajankohdat päätetään erikseen ottaen huomioon vuonna 2013 valmistuneen SHOK arvioinnin suositukset)

Lisäksi Akatemia varautuu osoittamaan rahoitusta liitteen 1 mukaisiin kansainvälisiin tutkimuskokonaisuuksiin.

Kehittämissuunnitelman mukainen suunnitelma vuosille 2015 - 2018

Kehittämissuunnitelma mahdollistaisi useampiin Suomen kannalta strategisesti tärkeisiin kansainvälisiin ohjelma-aloitteisiin osallistumisen ja laajemman suurten haasteiden tutkimusteemojen tukemisen.

Tutkimuksen huippuyksiköt

Suunnittelukaudella Akatemia rahoittaa tutkimuksen huippuyksikköohjelmia vuosille 2012-2017, 2014-2019 ja 2018-2023.

Kevään 2013 kehystason mukainen suunnitelma vuosille 2015 - 2018

- Huippuyksikköohjelman 2014-2019 ensimmäinen kolmivuotiskausi
- Huippuyksikköohjelman 2012-2017 toinen kolmivuotiskausi
- Huippuyksikköohjelman 2014-2019 toinen kolmivuotiskausi
- Huippuyksikköohjelman 2018-2023 ensimmäinen kolmivuotiskausi

Tutkijantehtävien rahoitus

Yksittäiselle tutkijalle myönnettävä rahoitus sisältää akatemiaprofessorien, akatemiaturkijoiden ja tutkijatohtorien palkkakustannukset. Suunnittelukaudella laaditaan yhdessä yliopistojen ja opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa tutkijanuralinjaukset, jossa tarkastellaan vaihtoehtoisia malleja tutkijanuran kehittämiseksi. Akatemia rahoittaa FiDiPro-tehtäviä joka toinen vuosi toteutettavalla haulla.

Tutkimusinfrastruktuurit

Akatemia osallistuu kansallisen tutkimusinfrastruktuuripolitiikan valmisteluun ja toteutukseen, osallistuu kansainväliseen yhteistyöhön, jossa valmistellaan infrastruktuureja koskevia linjauksia ja suosituksia sekä valmistelee infrastruktuurihaut. Akatemian tavoitteena on pitkäjänteinen ja ennakoiva suomalaisten tutkimusympäristöjen kehittäminen, e-infrastruktuurien edistäminen, ja suomalaisten tutkimusryhmien tukeminen osallistumaan kansainvälisiin infrastruktuureihin.

Kevään 2013 kehystason mukainen suunnitelma vuosille 2015 - 2018

Tutkimusinfrastruktuureja rahoitetaan tutkimusinfrastruktuurien laaja-alaisessa asiantuntijaryhmässä tehtävien esitysten mukaisesti.

Kehittämissuunnitelman mukainen suunnitelma vuosille 2015 - 2018

Kehittämissuunnitelman mukainen lisärahoitus mahdollistaisi kansallisessa ja eurooppalaisessa infrastruktuuritiekartoissa identifioitujen hankkeiden rahoituksen nostamisen lähemmäksi kansainvälisesti kilpailukykyistä tasoa.

Liitteet

Liite 1.

Eurooppalaiset tutkimuskokonaisuudet, joita Suomen Akatemia varautuu rahoittamaan

Liite 2.

Suomen Akatemian toimintasuunnitelmalaskelma (päättöksentekovolyymi) kevään 2013 kehystason mukaan vuosille 2015 - 2017, (1000 euroa).

Liite 3.

Suomen Akatemian toimintasuunnitelmalaskelma (päättöksentekovolyymi) kehittämissuunnitelman mukaan vuosille 2015 - 2018 (1000 euroa)

Liite 4.

Kehystason (kevät 2013) ja kehittämissuunnitelman mukaisten toimintasuunnitelmalaskelmien välinen vertailu

Liite 5.

Aikaisempien ja vuoden 2014 valtuuksista aiheutuvat menot suunnittelukaudella

Liite 6.

Kehystaso (kevät 2013): valtuuksista aiheutuvat menot ja määrärahan tarve suunnittelukaudella

Liite 7.

Kehittämissuunnitelman valtuuksista aiheutuvat menot ja määrärahan tarve suunnittelukaudella

Liite 8.

Myöntövaltuuden ja siirtomenojen toteumat sekä arviot niiden vuosittaisesta kehityksestä vuoteen 2018 asti perussuunnitelmatasolla

Liite 9.

Valtiosopimukseen perustuvat rahoitusosuudet kansanvälisille järjestöille

Liite 10.

Arviomäärärahan tarve yksivuotisille hankkeille

Liite 1 Eurooppalaiset tutkimuskokonaisuudet, joita Suomen Akatemia varautuu rahoittamaan

Akatemia varautuu osoittamaan rahoitusta vuosien 2015 - 2018 toimintasuunnitelmissaan seuraaviin eurooppalaisiin tutkimuskokonaisuuksiin. Niiden toteutumisen edellytyksenä on hallituksen päätös rahoituksen osoittamisesta päätöstä edeltävänä vuonna.

- ERA-Net RUS Plus, rahoitustarve 2015, varaus enintään 1,5 M€
- ERA-Neuron2, rahoitustarve 2015 ja 2016, enintään 0,7 M€ kumpikin
- ERASynBio, rahoitustarve 2015, enintään 1 M€
- European and Developing Countries Clinical Trials Partnership (EDCTP2); rahoitus enintään 0,2 M€ vuodessa 10 vuoden aikana, suunniteltu sisällytettäväksi kehitystutkimuksen rahoitukseen
- INNO Indigo ERA-Net, rahoitustarve 2015 ja 2016, enintään 0,7 M€ kumpikin
- JPI FACCE:n hakuun 2014 enintään 0,5 M€ ja jatkossa arviolta 0,5 M€/v
- JPI Water:in hakuun 2014 enintään 0,5 M€ ja jatkossa arviolta 0,5 M€/v
- JPI Climate:n hakuun 2014 enintään 0,5 M€ ja jatkossa arviolta 0,5 M€/v
- NordForskin The Nordic Joint Programme on Health and Welfare -ohjelma; rahoitustarve enintään 25 MNOK (noin 3,125 M€) viiden vuoden aikana alkaen 2015
- NordForskin The Nordic Joint Programme on Societal Security -ohjelma; rahoitustarve enintään 1 M€ viiden vuoden aikana, alkaen 2015
- NordForskin Pohjoismainen Arktinen ohjelma; 2015, rahoitustarve enintään 2 M€

Suomen Akatemian toimintasuunnitelmalaskelma (pääöksentekovolyymi) kevään 2013 kehystason mukaan vuosille 2015 - 2017 (1000 euroa)

Kehyslaskelma	Toiminta-suunnitelma 2013	Suunnitelma 2014	TTS 2015	TTS 2016	TTS 2017
1. Valtuus	302 596,0	280 041,0	297 000,0	297 313,0	297 289,0
Talousarvioehdotus 2014 erotus - 17 milj. euroa*		-17 000,0			
Tutkijan rahoitus	93 530,0	100 556,0	89 210,0	96 210,0	87 210,0
Akatemiaprofessorin tehtävä	6 120,0	6 596,0	6 250,0	6 250,0	6 250,0
Akatemiatutkijan ja tutkijatohtorin tehtävät	58 360,0	58 360,0	56 360,0	54 360,0	54 360,0
Tutkijatehtävien tutkimuskulut	29 050,0	26 600,0	26 600,0	26 600,0	26 600,0
FiDiPro	0,0	9 000,0	0,0	9 000,0	0,0
Tutkimushankerahoitus	189 066,0	176 485,0	187 790,0	181 103,0	190 079,0
Akatemiahankkeet ml. toimikuntien strateginen rahoitus ja kansainvälinen yhteistyö	115 353,0	102 085,0	124 897,0	112 897,0	119 897,0
Huippuyksikköohjelmat	45 000,0	45 000,0	0,0	45 000,0	45 000,0
Hallituksen strateginen rahoitus: tutkimusohjelmat, SHOK-haut ja kansainvälinen yhteistyö	28 713,0	29 400,0	62 893,0	23 206,0	25 182,0
Tutkimusedellytysten ja -ympäristöjen rahoitus		20 000,0	20 000,0	20 000,0	20 000,0
Tutkimuksen infrastruktuurit		10 000,0	10 000,0	10 000,0	10 000,0
ICT		10 000,0	10 000,0	10 000,0	10 000,0
Kolmas lisätalousarvio; + 20 miljoonaa euroa osaamisperusteisen kasvun tukemiseksi	20 000,0				
2. Valtuuteen sisällymätöntä määrärahaa (momentit 29.40.51 ja 53)					
Tutkimusinfrastruktuurien rahoittaminen	10 000,0				
Pohjoismainen huippututkimushanke (IFI) ja NeIC	943,0				
Yksivuotiset hankkeet (kv-rahoitusosuudet ja muut 1-v. maksut)		4 066,0	4 107,1	3 794,4	3 818,4
3. Tutkimusinfrastruktuurihankkeiden rahoitus (momentti 29.40.22)	5 000,0	8 500,0	8 500,0	8 500,0	8 500,0
4. Valtiosopimuksiin perustuvat rahoitusosuudet kv-järjestöille, menoarvio (momentti 29.40.66)	17 334,0	18 388,0			
5. Toimintamenot (momentti 29.40.01)	12 455,0	12 305,0	12 157,0	12 157,0	12 157,0
Yhteensä	348 328,0	323 300,0	321 764,1	321 764,4	321 764,4

* Akatemian hallitus päättää vuoden 2014 toimintasuunnitelmasta 29.10.2013

Suomen Akatemian toimintasuunnitelmalaskelma (pääöksentekovolyymi) kehittämissuunnitelman mukaan vuosille 2015 - 2018 (1000 euroa)*

Kehittämissuunnitelma	Toimintasuunnitelma 2013	Suunnitelma 2014	TTS 2015	TTS 2016	TTS 2017	TTS 2018
1. Valtuus	302 596,0	280 041,0	331 710,0	331 710,0	331 710,0	295 710,0
Talousarvioehdotus 2014 erotus - 17 milj. euroa**		-17 000,0				
Tutkijan rahoitus	93 530,0	100 556,0	89 210,0	96 210,0	87 210,0	96 210,0
Akatemiaprofessorin tehtävä	6 120,0	6 596,0	6 250,0	6 250,0	6 250,0	6 250,0
Akatemiatutkijan ja tutkijatohtorin tehtävät	58 360,0	58 360,0	56 360,0	54 360,0	54 360,0	54 360,0
Tutkijatehtävien tutkimuskulut	29 050,0	26 600,0	26 600,0	26 600,0	26 600,0	26 600,0
FiDiPro	0,0	9 000,0	0,0	9 000,0	0,0	9 000,0
Tutkimushankerahoitus	189 066,0	176 485,0	221 000,0	214 000,0	223 000,0	178 000,0
Akatemiahankkeet ml. toimikuntien strateginen rahoitus ja kansainvälinen yhteistyö	115 353,0	102 085,0	141 000,0	132 500,0	141 500,0	141 500,0
Huippuyksikköohjelmat	45 000,0	45 000,0	0,0	45 000,0	45 000,0	0,0
Hallituksen strateginen rahoitus: tutkimusohjelmat, SHOK-haut ja kansainvälinen yhteistyö	28 713,0	29 400,0	80 000,0	36 500,0	36 500,0	36 500,0
Tutkimusedellytysten ja -ympäristöjen rahoitus		20 000,0	21 500,0	21 500,0	21 500,0	21 500,0
Tutkimuksen infrastruktuurit		10 000,0	11 500,0	11 500,0	11 500,0	11 500,0
ICT		10 000,0	10 000,0	10 000,0	10 000,0	10 000,0
Kolmas lisätalousarvio; + 20 miljoonaa euroa osaamisperusteisen kasvun tukemiseksi	20 000,0					
2. Valtuuteen sisällymätöntä määrärahaa (momentit 29.40.51 ja 53)						
Tutkimusinfrastruktuurien rahoittaminen	10 000,0					
Pohjoismainen huippututkimushanke (IFI) ja NeIC	943,0					
Yksivuotiset hankkeet (kv-rahoitusosuudet ja muut 1-v. maksut)		4 066,0	4 583,7	4 608,7	4 601,7	4 616,7
3. Tutkimusinfrastruktuurihankkeiden rahoitus (momentti 29.40.22)	5 000,0	8 500,0	8 500,0	8 500,0	8 500,0	8 500,0
4. Valtiosopimuksiin perustuvat rahoitusosuudet kv-järjestöille, menoarvio (momentti 29.40.66)	17 334,0	18 388,0	18 465,8	18 535,4	18 655,9	18 780,6
5. Toimintamenot (momentti 29.40.01)	12 455,0	12 305,0	12 455,0	12 455,0	12 455,0	12 455,0
Yhteensä	348 328,0	323 300,0	375 714,5	375 809,1	375 922,6	340 062,3

* Luvuissa ei ole huomioitu 5.9.2013 Valtioneuvoston periaatepäätöstä valtion tutkimuslaitosten ja tutkimusrahoituksen kokonaisuudistukseksi

** Akatemian hallitus päättää vuoden 2014 toimintasuunnitelmasta 29.10.2013

Kehystason (kevät 2013) ja kehittämissuunnitelman mukaisten toimintasuunnitelmalaskelmien välinen vertailu

Kehyslaskelma - Kehittämissuunnitelma	Toiminta- suunnitelma 2013	Suunnitelma 2014	TTS 2015	TTS 2016	TTS 2017
1. Valtuus	0,0	0,0	34 710,0	34 397,0	34 421,0
Tutkijan rahoitus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Akatemiaprofessorin tehtävä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Akatemiatutkijan ja tutkijatohtorin tehtävät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tutkijatehtävien tutkimuskulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
FiDiPro	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tutkimushankerahoitus	0,0	0,0	33 210,0	32 897,0	32 921,0
Akatemiahankkeet ml. toimikuntien strateginen rahoitus ja kansainvälinen yhteistyö	0,0	0,0	16 103,0	19 603,0	21 603,0
Huippuyksikköohjelmat					
Hallituksen strateginen rahoitus: tutkimusohjelmat, SHOK-haut ja kansainvälinen yhteistyö	0,0	0,0	17 107,0	13 294,0	11 318,0
Tutkimusedellytysten ja -ympäristöjen rahoitus	0,0	0,0	1 500,0	1 500,0	1 500,0
Tutkimuksen infrastruktuurit	0,0	0,0	1 500,0	1 500,0	1 500,0
ICT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2. Valtuuteen sisällymätöntä määrärahaa (momentit 29.40.51 ja 53)					
Tutkimusinfrastruktuurin rahoittaminen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pohjoismainen huippututkimushanke (IFI) ja NeIC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yksivuotiset hankkeet (kv-rahoitusosuudet ja muut 1-v. maksut)	0,0	0,0	476,6	814,3	783,3
3. Tutkimusinfrastruktuurihankkeiden rahoitus (momentti 29.40.22)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4. Valtiosopimuksiin perustuvat rahoitusosuudet kv-järjestöille, menoarvio (momentti 29.40.66)	0,0	0,0			
5. Toimintamenot (momentti 29.40.01)	0,0	0,0	298,0	298,0	298,0
Yhteensä	0,0	0,0	35 484,6	35 509,3	35 502,3

Aikaisempien ja vuoden 2014 valtuuksista aiheutuvat menot suunnittelukaudella

Taulukko 1. Aikaisempien vuosien valtuuksista aiheutuvat menot

	Varainkäyttö	Aikaisempien vuosien valtuuksista aiheutuvat menot					
	2006-2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Valtuus 2006	201 593,6	3 996,4					
Valtuus 2007	225 290,0						
Valtuus 2008	234 945,5	9 469,7	1 152,0	27,8			
Valtuus 2009	199 543,4	56 815,6	2 056,5	111,5			
Valtuus 2010	209 683,4	106 310,2	45 764,5	7 300,0	40,9		
Valtuus 2011	76 411,8	110 971,5	92 873,6	29 737,8	6 015,0	72,8	
Valtuus 2012	21 809,2	80 057,0	81 811,3	64 138,4	28 561,7	6 041,4	
Valtuus 2013		16 955,8	70 649,0	70 649,0	67 823,0	48 041,3	8 477,9
Yhteensä (1 000 €)		384 576,2	294 306,9	171 964,5	102 440,7	54 155,5	8 477,9

Taulukko 2. Vuoden 2013 talousarviossa Suomen Akatemialle osoitetusta valtuudesta aiheutuvat menot:

(1 000 €)		2014	2015	2016	2017	2018	2019
Valtuus 2014	270 041,0	15 222,5	66 760,3	66 760,3	63 889,8	48 797,0	8 611,1
ICT	10 000,0	1 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	1 000,0
Yhteensä	280 041,0	16 222,5	68 760,3	68 760,3	65 889,8	50 797,0	9 611,1

Kehystaso (kevät 2013): valtuuksista aiheutuvat menot ja määrärahan tarve suunnittelukaudella.

Valtuuden vuosierät 6-25-25-24-17-3 mukaisesti

Taulukko 3. Suunnitelmakauden myöntämismäärästä aiheutuvat menot

	2015	2016	2017	2018
Valtuus 2015	17 220,0	71 750,0	71 750,0	68 880,0
2015 ICT	1 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2016		17 238,8	71 828,3	71 828,3
2016 ICT		1 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2017			17 237,3	71 822,3
2017 ICT			1 000,0	2 000,0
Yhteensä (1 000 €)	18 220,0	91 988,8	165 815,6	218 530,5

Taulukko 4. Suomen Akatemian suunnitelmakauden 2015 - 2018 kokonaismäärärahan tarve eri vuosien talousarvioissa (1 000 €)

	Muutos (%)	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Valtuuden käytöstä aiheutuvat menot yhteensä				262 944,8	267 189,8	289 860,9	281 805,4
Valtuus 2006	205 590,0	3 996,4					
Valtuus 2007	225 290,0	9,58 %					
Valtuus 2008	245 595,0	9,01 %	9 469,7	1 152,0	27,8		
Valtuus 2009	258 527,0	5,27 %	56 815,6	2 056,5	111,5		
Valtuus 2010	369 099,0	42,77 %	106 310,2	45 764,5	7 300,0	40,9	
Valtuus 2011	316 082,6	-14,36 %	110 971,5	92 873,6	29 737,8	6 015,0	72,8
Valtuus 2012	282 419,0	-10,65 %	80 057,0	81 811,3	64 138,4	28 561,7	6 041,4
Valtuus 2013	282 596,0	7,14 %	16 955,8	70 649,0	70 649,0	67 823,0	48 041,3
2013 LTA III	20 000,0			4 000,0	4 000,0	4 000,0	4 000,0
Valtuus 2014	270 041,0	-0,90 %		15 222,5	66 760,3	66 760,3	63 889,8
2014 ICT	10 000,0			2 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2015	287 000,0	9,98 %		17 220,0	71 750,0	71 750,0	68 880,0
2015 ICT	10 000,0			1 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2016	287 313,0	3,59 %			17 238,8	71 828,3	71 828,3
2016 ICT	10 000,0				1 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2017	287 289,0	0,10 %				17 237,3	71 822,3
2017 ICT	10 000,0					1 000,0	2 000,0
Yksivuotiset hankkeet (kv-rahoitusosuudet ja muut 1-v. maksut)				4 107,1	3 794,4	3 818,4	
Tutkimusmäärärahat (momentti 29.40.51 ja 29.40.53)				267 051,9	270 984,2	293 679,4	281 805,4
Tutkimusinfrastruktuurit (momentti 20.40.22)				8 500,0	8 500,0	8 500,0	
Valtiosopimuksiin perustuvat rahoitusosuudet kv-järjestöille (mom. 29.40.66)							
Suomen Akatemian toimintamenot (momentti 29.40.01)				12 157,0	12 157,0	12 157,0	
MÄÄRÄRAHAN TARVE YHTEENSÄ				287 708,9	291 641,2	314 336,4	281 805,4

Kehittämissuunnitelman valtuuksista aiheutuvat menot ja määrärahan tarve suunnittelukaudella.

Valtuuden vuosierät 6-25-25-24-17-3 mukaisesti

Taulukko 3. Suunnitelmakauden myöntämismäärästä aiheutuvat menot

					2015	2016	2017	2018
Valtuus 2015					19 302,6	80 427,5	80 427,5	77 210,4
2015 ICT					1 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2016						19 302,6	80 427,5	77 210,4
2016 ICT						1 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2017							19 302,6	80 427,5
2017 ICT							1 000,0	2 000,0
Valtuus 2018								17 742,6
Yhteensä (1 000 €)					20 302,6	102 730,1	185 157,6	258 590,9

Taulukko 4. Suomen Akatemian suunnitelmakauden 2015 - 2018 kokonaismäärärahan tarve eri vuosien talousarvioissa (1 000 €)

	Muutos (%)	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Valtuuden käytöstä aiheutuvat menot yhteensä				265 027,4	276 931,1	308 202,9	302 123,2
Valtuus 2006	205 590,0	3 996,4					
Valtuus 2007	225 290,0	9,58 %					
Valtuus 2008	245 595,0	9,01 %	9 469,7	1 152,0	27,8		
Valtuus 2009	258 527,0	5,27 %	56 815,6	2 056,5	111,5		
Valtuus 2010	369 099,0	42,77 %	106 310,2	45 764,5	7 300,0	40,9	
Valtuus 2011	316 082,6	-14,36 %	110 971,5	92 873,6	29 737,8	6 015,0	72,8
Valtuus 2012	282 419,0	-10,65 %	80 057,0	81 811,3	64 138,4	28 561,7	6 041,4
Valtuus 2013	282 596,0	7,14 %	16 955,8	70 649,0	70 649,0	67 823,0	48 041,3
2013 LTA III	20 000,0			4 000,0	4 000,0	4 000,0	4 000,0
Valtuus 2014	270 041,0	-0,90 %		15 222,5	66 760,3	66 760,3	63 889,8
2014 ICT	10 000,0			2 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2015	321 710,0	22,84 %		19 302,6	80 427,5	80 427,5	77 210,4
2015 ICT	10 000,0			1 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2016	321 710,0	3,11 %			19 302,6	80 427,5	77 210,4
2016 ICT	10 000,0				1 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2017	321 710,0	0,00 %				19 302,6	80 427,5
2017 ICT	10 000,0					1 000,0	2 000,0
Valtuus 2018	295 710,0						17 742,6
Yksivuotiset hankkeet (kv-rahoitusosuudet ja muut 1-v. maksut)				4583,7	4608,7	4601,7	4616,7
Tutkimusmäärärahat (momentti 29.40.51 ja 29.40.53)				269 611,1	282 539,8	313 804,6	326 482,5
Tutkimusinfrastruktuurit (momentti 20.40.22)				8 500,0	8 500,0	8 500,0	
Valtiosopimuksiin perustuvat rahoitusosuudet kv-järjestöille (mom. 29.40.66)				18 465,8	18 535,4	18 655,9	18 780,6
Suomen Akatemian toimintamenot (momentti 29.40.01)				12 455,0	12 455,0	12 455,0	12 455,0
MÄÄRÄRAHAN TARVE YHTEENSÄ				309 031,9	322 030,2	353 415,6	345 263,1

Myöntövaltuuden ja siirtomenojen toteumat sekä arviot niiden vuosittaisesta kehityksestä vuoteen 2018 asti kehystasolla (kevät 2013)

Taulukoissa 1 ja 2 selvitetään toiminnan ja talouden suunnitelmassa siirtomenojen (momentin 51.) suunnitelmaa vuodelle 2018 asti kehystason mukaisesti. Akatemian budjetointikäytäntöjä tullaan muuttamaan siten, että vuodesta 2015 lähtien valtuuden määrärahat budjetoidaan arviomäärärahamentille nykyisen siirtomäärärahamentin sijaan.

Akatemian siirtyvät erät ovat 227,6 miljoonaa euroa vuoden 2011 tilinpäätöksessä (tilanne 31.12.2011). Siirtyviä eriä on kertynyt siirtomäärärahamentille 29.40.51.

Taulukko 1.

Valtuus 2006-2012 vuosierät tehtyjen päätösten mukaisesti ml. takapainotteisesti toteutuva varainkäyttö. Oletuksena on, että valtuuden käytöstä aiheutuvat menot tulevat täysimääräisesti käytettyä eli rahoituksen saajat (hankkeet) käyttävät rahoituksen täysimääräisesti.

Valtuus 2013 -2017 vuosierät 6-25-25-24-17-3 prosenttijakauman mukaisesti tuleville vuosille 2013-2018

Laskelmissa ei ole huomioitu ulos maksettavia, maksettavia ja palautettavia ennakoita

Myöntämisvaltuus	1 000 €	Varainkäyttö	Rahoituspäätökset + takapainotteisesti toteutuva varainkäyttö (valtuudet 2006 - 2011)					
		2006- 2011	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Valtuus 2006	205 590,0	201 593,6	3 996,4					
Valtuus 2007	225 290,0	225 290,0	0,0	0,0	0,0			
Valtuus 2008	245 595,0	234 945,5	9 469,7	1 152,0	27,8			
Valtuus 2009	258 527,0	199 543,4	56 815,6	2 056,5	111,5			
Valtuus 2010	369 099,0	209 683,4	106 310,2	45 764,5	7 300,0	40,9		
Valtuus 2011	316 082,6	76 411,8	110 971,5	92 873,6	29 737,8	6 015,0	72,8	
Valtuus 2012	282 419,0	21 809,2	80 057,0	81 811,3	64 138,4	28 561,7	6 041,4	
Valtuus 2013	282 596,0		16 955,8	70 649,0	70 649,0	67 823,0	48 041,3	8 477,9
2013 LTA III	20 000,0			4 000,0	4 000,0	4 000,0	4 000,0	4 000,0
Valtuus 2014	270 041,0			15 222,5	66 760,3	66 760,3	63 889,8	48 797,0
2014 ICT	10 000,0			1 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2015	287 000,0				17 220,0	71 750,0	71 750,0	68 880,0
2015 ICT	10 000,0				1 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2016	287 313,0					17 238,8	71 828,3	71 828,3
2016 ICT	10 000,0					1 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2017	287 289,0						17 237,3	71 822,3
2017 ICT	10 000,0						1 000,0	2 000,0
Valtuuden määrärahan tarve (momentit 51. ja 53.)			384 576,2	314 529,4	262 944,8	267 189,8	289 860,9	281 805,4

Valtuuteen sisällyttämänä (momentti 51.)

2013	10 000,0		10 943,0					
------	----------	--	----------	--	--	--	--	--

Määrärahan tarve (momentit 51. ja 53.)

			395 519,2	314 529,4	262 944,8	267 189,8	289 860,9	281 805,4
--	--	--	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Taulukko 2.

Valtuus 2006-2013 vuosierät talousarvion edellyttämien prosenttijakaumien mukaisesti.

Valtuus 2014-2017 vuosierät 6-25-25-24-17-3 prosenttijakauman mukaisesti tuleville vuosille 2014-2018

Myöntämisvaltuus	1 000 €	Varainkäyttö	Valtuuden vuosierät talousarvion prosenttijakaumien mukaisesti					
		2006- 2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Valtuus 2006	205 590,0	201 593,6						
Valtuus 2007	225 290,0	225 290,0						
Valtuus 2008	245 595,0	234 945,5						
Valtuus 2009	258 527,0	199 543,4	25 852,7					
Valtuus 2010	369 099,0	209 683,4	54 749,9	35 942,8	3 019,2			
Valtuus 2011	316 082,6	76 411,8	91 521,2	47 962,6	33 443,0	2 568,9		
Valtuus 2012	282 419,0	21 809,2	92 911,9	80 210,2	42 105,1	29 403,4	4 000,0	4 000,0
Valtuus 2013	282 596,0		33 965,4	92 911,9	80 210,2	42 105,1	29 403,4	29 403,4
2013 LTA III	20 000,0			4 000,0	4 000,0	4 000,0	4 000,0	4 000,0
Valtuus 2014	270 041,0			15 222,5	66 760,3	66 760,3	63 889,8	48 797,0
2014 ICT	10 000,0			1 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2015	287 000,0				17 220,0	71 750,0	71 750,0	68 880,0
2015 ICT	10 000,0				1 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2016	287 313,0					17 238,8	71 828,3	71 828,3
2016 ICT	10 000,0					1 000,0	2 000,0	2 000,0
Valtuus 2017	287 289,0						17 237,3	71 822,3
2017 ICT	10 000,0						1 000,0	2 000,0
Yhteensä			311 035,0	210 507,0	249 757,8	238 826,5	269 108,8	306 730,9

Talousarvio momentti 51.

238 592,0 139 834,0

Talousarvio momentti 53.

72 443,0 70 673,0

Talousarvion arviomäärärahaan siirtyminen (momentti x)

223 945,8 267 189,8 289 860,9 281 805,4

Määrärahan tarve siirtomäärärahamentillä (51.)

323 076,2 243 856,4

(määrärahan tarve - momentti 53.)

Määrärahan tarve 2015 -

Siirtyvien erien muutos (+ lisääntyä /
- vähenee)

-84 484,2 -104 022,4 -38 999,0

Siirtyvät erät (kum.)

227 505,6 143 021,4 38 999,0 0,0

Valtiosopimukseen perustuvat rahoitusosuudet kansainvälisille järjestöille

Suomen Akatemia maksaa momentilta 29.40.66 taulukossa mainittujen kansainvälisten järjestöjen ja organisaatioiden jäsenosuudet.

Järjestöjen jäsenosuudet määräytyvät pääsääntöisesti jäsenmaiden kansantuoteosuuksien perusteella järjestöjen hallintoelinten mukaisesti.

Arvio jäsenmaksuosuuksista 2015-2018

Jäsenmaksu	2012 tilinpäätös	2013 toteuma /arvio	2014 arvio	2015 arvio	2016 arvio	2017 arvio	2018 arvio
CERN	12 617 492	12 662 543	12 500 000	12 500 000	12 500 000	12 500 000	12 500 000
ESO	2 014 000	2 095 000	2 136 000	2 179 000	2 223 000	2 267 000	2 313 000
EMBL	1 341 042	1 375 819	1 415 946	1 444 800	1 474 300	1 504 400	1 535 100
EMBC	221 333	229 203	234 365	239 150	244 000	249 000	254 100
EUI	342 794	348 778	355 754	362 869	370 126	377 529	385 079
ESRF	451 255	723 207	744 000	840 000	824 000	840 000	857 000
FAIR				900 000	900 000	918 000	936 360
Yhteensä	16 987 916	17 434 550	17 386 065	18 465 819	18 535 426	18 655 929	18 780 639
Talousarvio/VM:n kehys	17 196 000	17 334 000	18 388 000				

CERN: Suomen jäsenosuus määräytyy kolmen vuoden kansantulolukujen (Net National Income, NNI) keskiarvona, painottaen ao. vuoden valuuttakursilla. Suomen jäsenmaksun osuus on keskimäärin ollut noin 1,4 %, joten tätä voi pitää suunnittelupohjana tuleville vuosille 2015 - 2018. Organisaation valuutta on Sveitsin frangi, joka viime vuosina on ollut poikkeuksellisen vahva euroon nähden, kuluvana vuonna se kuitenkin on hieman heikentynyt. Arviossa on käytetty frangin kurssille arvoa 1,22. Jäsenmaiden määrä vaikuttaa mahdollisesti myös jäsenosuuteen. Mikäli CERN saa lisää jäsenmaita lähivuosina, Suomen osuus pudonnee jonkin verran.

ESO: Käynnistytävä uusi teleskoopihanke (E-ELT) aiheuttaa jäsenmaksujen nousemista. Jäsenmaksu kasvaa 2 % vuodessa vuoteen 2022, edellyttäen, että E-ELTä aletaan toteuttaa. Suomen jäsenosuus on vaihdellut 1,4 ja 1,7 % välillä. Vuoden 2013 jäsenosuus on 1,52 % mitä myös suunnitelmissa käytetään vuosille 2014-2018.

EMBL/EMBC: Vuoden 2014 jäsenmaksut on päätetty ja tuleviin vuosiin on laskettu arviolta 2 %:n vuosittainen lisäys edelliseen vuoteen verrattuna kattamaan yleistä kustannusten nousua.

ESRF:n 2014 jäsenmaksu päätetään vasta marraskuun Councilin kokouksessa. Arvio 2014 – 2018 jäsenmaksuista esitettiin viime toukokuun kokouksessa. Ylikäyttömaksua ei budjetoida enakkoon, mutta sen huomioimiseen käytetään kerrointa 1,5 (vähintään 1/3 jäsenmaksusta nykyisin johtuu ylikäytöstä).

FAIR: Suomi on liittynyt Facility for Antiproton and Ion Research. Suomen FAIR:ille maksamat käyttökustannukset (jäsenosuus) tulevat Akatemian talousarvioesitykseen arviolta vuonna 2015.

Arviomäärärahan tarve yksivuotisille hankkeille

Suomen Akatemia maksaa momentilta 29.40.53 taulukossa mainittujen kansainvälisten järjestöjen rahoitusosuuksista aiheutuvien menojen maksut, tutkimuksen tietojärjestelmien kehittämis- ja ylläpitomaksut sekä muita 1-vuotisia maksuja

Momentti 29.40.53	2014	2015	2016	2017	2018
Jäsenosuudet					
Itämeri tutkimusohjelman (Bonus) hallintomaksu	150 995	150 995	150 995	150 995	150 995
Yhteensä	150 995	150 995	150 995	150 995	150 995
Kansainväliset yhteisrahoitteisten ohjelmien jäsenosuudet					
NordForsk / Health and Welfare		625 000	625 000	625 000	625 000
NordForsk / Societal Security		200 000	200 000	200 000	200 000
HERA (Humanities in the European Research Area) /Cultural Encounters -tutk. ohj.	150 000				
INUKFACE (New Opportunities for Research Funding Agency Co-operation in Europe) /Welfare State Futures -tutkimusohjelma	150 000				
Yhteensä	300 000	825 000	825 000	825 000	825 000
Jäsenmaksut					
EISCAT (European Incoherent Scatter)	374 483	374 483	374 483	374 483	374 483
ESF (European Science Foundation) ja Science Europe*	113 000	113 000	113 000	113 000	113 000
ESF (European Science Foundation) ja Science Europe (hallintomaksut)*	425 000	425 000	425 000	425 000	425 000
GBIF (Global Biodiversity Information Facility)	62 700	62 700	62 700	62 700	62 700
ICDP (International Continental Scientific Drilling Program)**	24 500	37 000	37 000	37 000	37 000
ICLAS (International Council for Laboratory Animal Science)	500	500	500	500	500
IIASA (International Institute for Applied Systems Analysis)	648 000	648 000	648 000	648 000	648 000
IML (Institut Mittag-Leffler)	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
INCF (International Neuroinformatics Coordination Facility)**	94 000	94 000	94 000	94 000	94 000
IODP (Integrated Ocean Drilling Program)**	65 000	65 000	65 000	65 000	65 000
JPI Oceans (Joint Programming Initiative Healthy and Productive Seas and Oceans)	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
NOS-HS (Nordiska samarbetsnämnden för humanistisk och samhällsvetenskaplig forskning)	450 000	450 000	450 000	450 000	450 000
NOS-M (Nordiska samarbetsnämnden för medicinsk forskning)	12 620	12 620	12 620	12 620	12 620
NOS-N (Nordiska samarbetsnämnden för naturvetenskap)	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
NOT (Nordic Optical Telescope)	430 000	440 000	450 000	458 000	458 000
Suomalainen Lääkäri-seura Duodecim	15 000		15 000		15 000
Yhteensä	2 777 803	2 785 303	2 810 303	2 803 303	2 818 303
Muuta					
Tutkimusrahoituksen tietojärjestelmien kehittämiseen	246 000	246 000	246 000	246 000	246 000
Tutkimusrahoitukseen liittyvät ohjelmistojen ylläpitomaksut	98 400	98 400	98 400	98 400	98 400
Äitiys- ja vanhempainvapaan kompensatiot	20 000	60 000	60 000	60 000	60 000
Yhteensä	364 400	404 400	404 400	404 400	404 400
Aiemmat korvamerkit maksut					
NeIC (Nordic Infrastructure Collaboration)	413 000	418 000	418 000	418 000	418 000
Yhteensä	413 000	418 000	418 000	418 000	418 000
Kaikki yhteensä	4 006 198	4 583 698	4 608 698	4 601 698	4 616 698
Kehys	4 066 000	4 107 099	3 794 435	3 818 435	
erotus		476 599	814 263	783 263	

*) ESF:lle maksettavat jäsenosuus ja hallintomaksut vähenevät tämän hetkisen tiedon mukaan vuosittain, loppuen kokonaan vuonna 2017. Science Europelle maksettavien vastaavien maksujen määrä ei ole vielä tiedossa. Science European maksut nousee, joten näiden kahden yhteenlaskettu maksumäärä oletetaan pysyvän nykyisen ESF:lle maksettavan määrän mukaisena vuosille 2014 - 2017.

**) Tarvittavan määrärahan lopullinen määrä riippuu maksujankohdan valuuttakursseista