

## OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN TILINPÄÄTÖSKANNANOTTO SUOMEN AKATEMIAN VUODEN 2014 TOIMINNASTA

### 1. TULOKSELLISUUS JA TULOSTAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Suomen Akatemia on tukenut tehtävänsä mukaisesti korkeatasoista pitkäjänteistä tieteellistä tutkimusta ja kehittänyt kansainvälistä tieteellistä yhteistyötä sekä omaa toimintaansa. Akatemia on vahvistanut toimenpiteillään tutkimuksen laatua ja vaikuttavuutta sekä tieteen näkyvyyttä. Akatemia on toteuttanut vuoden 2014 lainsäädäntömuutosten edellyttämät toimenpiteet ja uusien rahoitusinstrumenttien valmistelun nopeassa aikataulussa ja laadukkaasti.

Akatemian toiminta vastasi sille asetettuja tehtäviä, tavoitteita ja odotuksia.

Akatemian rooliin ja toimenkuvan kehittämiseen suomalaisessa tutkimus- ja innovaatiojärjestelmässä vaikuttavat vielä vuonna 2013 valmistunut Akatemian kansainvälinen arviointi ja valtioneuvoston periaatepäätös valtion tutkimuslaitosten ja tutkimusrahoituksen kokonaisuudistukseksi (VNp 5.9.2013). Periaatepäätöksestä johtuen vuonna 2014 valmisteltiin muutoksia lakiin Suomen Akatemiasta, jotka tulivat voimaan 1.7.2014. Suurimmat säädösmuutokset koskivat Akatemian hallituksen kokoonpanoa, Akatemian yhteyteen perustettua strategisen tutkimuksen neuvostoa ja kotimaisten akateemikkojen lukumäärän nostamista kahdestatoista kuuteentoista. Akatemian roolia tutkimusinfrastruktuurien rahoittajana ja koordinoijana vahvistettiin lisäämällä lakiin tutkimuksen infrastruktuurikomitea aiemman vapaamuotoisemman infrastruktuurien asiantuntijaryhmän sijaan. Vuonna 2014 Akatemia valmisteli laajassa sidosryhmäyhteistyössä mm. uuden strategisen tutkimuksen neuvoston tehtäviä kuten rahoitushakujen teemoja ja uutta yliopistojen profiloitumisen vahvistamiseen kilpailun kautta kohdennettavaa vuoden 2015 rahoitushakua.

Akatemia vahvisti vuonna 2014 rooliaan tiedehallinnon keskuselimenä ja tiedepoliittisena toimijana. Akatemia toimi aktiivisesti myös sosiaalisessa mediassa. Akatemia tuotti tietoaaineistoja kuten Tieteen tila -selvityksiä, jotka tarjoavat tilannekuvaa tieteestä opetus- ja kulttuuriministeriölle, yliopistoille, tutkimuslaitoksille ja muille toimijoille. Yhteistyötä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa vahvistettiin erityisesti korkeakoulujen asemoitumista tukevan tilastoaineiston tuottamisessa. Tiedepoliittisessa toiminnassa tutkimuksen vaikuttavuuden merkitys yhteiskunnan hyvinvoinnin ja kasvun tuottamiseksi korostuu erityisesti julkisen talouden heikentyvien näkymien vuoksi.

Tutkimuksen vaikuttavuus yhteiskunnassa näkyy erityisesti suorina tutkimustuloksina, koulutettujen osaavien ihmisten kautta ja vuorovaikutuksena yhteiskunnan kanssa.

Akatemian rahoittaman tutkimuksen yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta ovat muun muassa osoituksena Akatemian vuonna 2014 käynnissä olevat 13 akatemiaohjelmaa, joista uusia ohjelmia olivat: Uusi energia, Mineraalivarat ja korvaavat materiaalit sekä Arktinen ohjelma. Lisäksi Tekesin kanssa jatkettiin kymmenvuotista yhteisohjelmaa ICT2023, joka suuntaa rahoitusta strategisesti valituille ICT-alan aihealueille. Ohjelmaan sisällytettiin kokeilu huippututkimuksen ja elinkeinoelämän kohtaamiseksi. Akatemiaohjelmissa tehdään kansallista ja kansainvälistä rahoitusyhteistyötä ja kaikki ohjelmat arvioidaan niiden päätyttyä.

Tavoitteen mukaisesti huippuyksiköiden lukumäärää on vähennetty. Akatemia rahoitti yhteensä 29 (2013: 33) huippuyksikön toimintaa ja niiden rahoitus oli 9 % (2013: 8%) Akatemian vuoden 2014 hankekannan volyyymistä. Akatemia edisti innovaatioita tutkimuksen keinoin rahoittamalla strategisten huippuosaamisen keskittymiltä (SHOK) puoltavan lausunnon saaneita tutkimushankkeita yhteensä noin 14,5 miljoonalla eurolla (2013: 40 milj.euroa).

Rahoitustason lasku johtui mm. siitä, että vuonna 2014 ei tehty uusia huippuyksikkörahoituspäätöksiä, joiden aihealueet ovat aiemmin olleet myös SHOK-aihealueita. Akatemia rahoitti Finland Distinguished Professor -ohjelmassa hankkeita 9 miljoonalla eurolla, millä edistetään Suomen tieteen kansainvälistymistä ja tutkimuksen laatua.

Tutkijanuran tukemisessa Akatemia on siirtänyt painopistettä tutkijatohtoreiden rahoittamisesta akatemiattutkijoiden rahoittamiseen, vaikka tutkijatohtoreiden paikkoja on edelleen lukumääräisesti enemmän.

Naisten tutkijanuran kehittämisessä kansallisen neliportaisen tutkijanuran kolmen ensimmäisen portaan osalta naisten osuus on kasvanut huomattavasti, vaikka alakohtaiset erot ovat suuret. Neljännen portaan, eli professoritason osalta naisten osuus on kasvanut hyvin hitaasti ja oli 27% vuonna 2014 (2013: 25,5 %).

Akatemia laati kestäväen kehityksen sitoumukset niin tutkimusrahoitukselle kuin hallintoviraston toiminnalle. Akatemia laati toimitilastrategian ottaen huomioon Valtion toimitilastrategian 2020.

Tässä tilinpäätöskannanotossa ministeriö kiinnittää huomiota erityisesti niihin tavoitteisiin, jotka opetus- ja kulttuuriministeriö on nähnyt keskeisiksi Akatemian toiminnan kannalta tai joita Akatemia ei ole saavuttanut tai saavutti erityisen hyvin.

### **Toiminnallinen tehokkuus ja voimavarat**

Valtuutta ja määrärahoja tavoitteiden toteuttamiseksi on Akatemialle osoitettu seuraavasti:

#### **Voimavarat 2012-2014**

<b>Talous- ja lisätalousarviot (milj.euroa)</b>	<b>2 012</b>	<b>2 013</b>	<b>2 014</b>
Akatemian myöntövaltuus	282,419	302,569	280,016
Akatemian toimintamenot (mom. 29.40.01)	12,958	12,429	12,332
Akatemian tutkimusmäärärahat (mom. 29.40.51)	251,659	238,565	143,809
Akatemian veikkausvoittovarat (mom. 29.40.53)	69,443	72,443	70,673
Tutkimusinfrastruktuurit (mom. 29.40.22)	4,000	5,000	8,500
Rahoitusosuudet kansainvälisille järjestöille (mom. 29.40.66)	17,196	17,435	17,788

Toimintamenojen (momentti 29.40.01) siirtomäärärahat vuodelle 2015 olivat vuoden 2014 luokkaa. Vuodelle 2015 siirtyi 7,844 miljoonaa euroa, kun vuodelle 2014 siirtyi 7,802 miljoonaa euroa, mitä voidaan edelleen pitää suurena suhteessa toiminnan volyyymiin. Vuonna 2015 toimintamenoihin kohdistuu kuitenkin 3 miljoonan euron kertaluonteinen leikkaus ja vuosina 2015-2016 Akatemia kohdentaa siirtomäärärahoja suunnitelmallisesti Akatemian tiedepoliittisen tuen kehittämiseen.

Vuodelle 2015 siirtyi 130,8 miljoonaa euroa tutkimusmäärärahoja, mutta tutkimusmäärärahamomentin (29.40.51) budjetointimuutoksen johdosta siirtomäärärahakanta tullaan käyttämään loppuun vuonna 2015.

Akatemian kokonaisrahoitusvolyyymi laski noin 15 miljoonaa euroa vuodesta 2013 vuoteen 2014. Tutkimusrahoituksen kysynnän ja tarjonnan välinen epäsuhta kasvoi edelleen. Akatemiahankkeista 15 % (2013: 17 %) sai myönteisen

päätöksen ja haetusta rahoituksesta voitiin myöntää 13 % (2013: 15 %). Akatemiahankkeiden keskimääräisen myönnön (2014: 460 400 euroa) lasku pysähtyi ollen lähes sama kuin vuonna 2013. Opetus- ja kulttuuriministeriön näkemyksen mukaan tutkimusrahoituksen pirstaloituminen lukuisille pienille hankkeille heikentää käynnistyvien tutkimushankkeiden vaikuttavuutta ja aiheuttaa epätarkoituksellisen suuren hallinnollisen taakan hakijoille ja Akatemialle.

Valtiokonttorin 20.11.2014 määräyksen mukaisesti kirjanpitoyksikön tulee esittää maksullisen toiminnan osalta kustannusvastaavuuslaskelmat toimintakertomuksessa, jos tuotot ovat vähintään 1 miljoona euroa ja yhteisrahoitteisen toiminnan osalta tulee esittää kustannusvastaavuuslaskelma silloin kun kirjanpitoyksikön saama ja varainhoitovuodelle jaksotettu rahoitus on vähintään 1 miljoona euroa. Akatemian ko. toiminnan volyyymi jäi alle raja-arvojen, joten Akatemia ei ole esittänyt laskelmia toimintakertomuksessaan.

### **Tuotokset ja laadunhallinta**

Akatemia on useilla toimillaan edistänyt tutkimuksen laadun, tieteen aseman ja näkyvyyden sekä strategisten kumppanuuksien vahvistumista ja tutkijanuran kehittymistä. Tavoitteita mittaaavien indikaattoreiden määrää vähennettiin siirryttäessä nykyiselle sopimuskaudelle. Indikaattoreiden lukuarvoissa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Rahoitustoiminnan kokonaiskäsittelykustannuksissa (yksikkökustannukset euroa/hakemus) on tapahtunut vähäistä kustannusten laskua, johtuen pääasiassa hakemuserien kasvusta. Hallintoviraston tuottavuutta kuvaava tutkimuksen rahoitustoiminnan kokonaiskustannusten osuus rahoituspäätöksistä nousi 3,2 prosenttiin (2014: 2,9 %), mitä voidaan kuitenkin pitää vielä kansainvälisestikin kustannustehokkaana tasona.

Akatemia on merkittävä toimija Suomen innovaatio- ja tutkimusrahoitusjärjestelmässä. Suomen Akatemian rahoitusosuus valtion tutkimus- ja kehittämisrahoituksesta säilyi vuoden 2013 tasolla (2013: 16,5 %, 2012: 16 %). Akatemia raportoi tehneensä tutkimusrahoituspäätöksiä 316,8 miljoonan euron edestä (2013: 335 milj.euroa, 2012: 327 milj.euroa). Akatemia raportoi kohdentaneensa rahoituspäätöksiä seuraavasti: Tutkimushankkeisiin 57% (2013: 53 %), tutkimusedellytysten ja ympäristöjen (tutkimusinfrastruktuurit) 5 % ja tutkijalähtöisiin rahoitusmuotoihin 30 % (2013: 29 %). Kansainvälisten jäsenmaksujen osuus oli 6%.

Akatemian rahoituksesta kohdentui yliopistoille ja yliopistosairaaloille 82 % (2013: 84 %), tutkimuslaitoksille 9 % (2013: 7 %), ulkomaisille organisaatioille 7 % (2013: 6 %) ja muille tahoille 2 %. Akatemia on merkittävä yliopistoissa tehtävän tutkimuksen rahoittaja, sen rahoitus muodosti edelleen 9,3 % (2013: 9,3 %) yliopistojen kokonaisrahoituksesta, vaikka rahoitus väheni euroissa 3 miljoonaa euroa. Akatemian tutkimusrahoituksen työllistävyys on edelleen merkittävää, vaikka pienoista laskua on tapahtunut. Akatemian tutkimusrahoituksella työskenteli vuonna 2014 alustavien tietojen mukaan 8 361 henkilöä tehden 2 773 henkilötyövuotta (2013: 8 581 henkilöä ja 2 896 htv:tä).

### **Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen**

Hallintoviraston henkilötyövuosimäärä oli vuoden 2014 lopussa 137,5 htv:tä kasvaen 1,6 % vuodesta 2013 (2013: 135,3 htv). Kasvuun vaikutti hallintoviraston uusi toiminto, strategisen tutkimuksen neuvoston hallinnointitehtävät. Henkilöstön keski-ikä oli 48,8 vuotta eli lähes sama kuin vuonna 2013 (2013: 49,1 vuotta). Valtion henkilöstön keski-ikä oli 46,3 vuotta.

Henkilöstön sairauspoissaolot vähenivät. Sairauspoissaolojen määrä oli 9,5 pv/htv kun vuonna 2013 määrä oli 10,3 pv/htv. Vuoden 2014 tavoitetasoa alle 8 pv/htv ei kuitenkaan saavutettu, kuten ei valtion keskimääräistä tasoakaan 8,9

pv/htv vuonna 2014. Työterveydenhuollon kustannukset kasvoivat 883 euroon/htv (2013: 796 euroa/htv). Vastaavat valtion keskimääräiset kustannukset olivat 470,6 euroa/htv.

Akatemia toteuttaa VMBaro-työtyytyväisyyskyselyn joka toinen vuosi, vuonna 2014 kyselyä ei toteutettu. Akatemia toteutti esimiesarvioinnin, jonka kokonaistulokset laskivat hieman vuoteen 2013 verrattuna, mutta olivat edelleen hyvällä tasolla. Asteikon ollessa 1-5, keskiarvot kaikilla viidellä osa-alueella vaihtelivat 3,68 ja 3,9 välillä.

Vuonna 2014 henkilöstökoulutuksen kustannukset ja koulutukseen käytetty työaika kasvoivat. Henkilöstön koulutuspäivien määrä oli vuonna 2014 6,4 pv/htv (2013: 4,2 pv/htv) ja henkilöstökoulutuksen kustannukset vuonna 2014 olivat 1 910 euroa/htv (2013: 1 346 euroa/htv). Vastaavat valtion keskimääräiset luvut olivat koulutuspäivien osalta 4,5 pv/htv ja henkilöstökustannukset 1 249,6 euroa/htv. Henkilöstön osaamisen parantamiseen ja ylläpitoon kohdistuva koulutus on hyvää henkilöstöpolitiikkaa ja edesauttaa viraston laadukasta toimintaa. Positiivisena osaamisen ja henkilöstön verkostoitumisen kehittämistoimena Akatemia aloitti toisen Akatemian, opetushallituksen ja CIMO:n yhteisen mentorointiohjelman ja jatkoi yhteisiä kieli- ja hallintokoulutuksia.

## **2. TULOKSELLISUUDEN RAPORTOINNIN ASIANMUKAISUUS**

Kokonaisuutena tilinpäätösraportointi antaa kokonaiskuvan Akatemian vuoden 2014 toiminnasta. Vuosikertomus ei ole ollut käytettävissä tilinpäätöskannanottoa valmisteltaessa. Edelleen ministeriö toteaa, että tilinpäätösasiakirjan informaatioarvoa olisi kasvattanut tulosten ja niiden taustalla olevien tekijöiden perusteellisempi analysointi sekä lukujen mainitseminen tilinpäätösvuodelta ja sitä edeltävältä vuodelta.

Valtiontalouden tarkastusviraston (VTV) tilintarkastajan vuosiyhteenvedossa vuodelta 2014 kiinnitettiin huomiota erityisesti tutkimusinfrastruktuurihankkeiden budjetoitimenetelyihin, talousarvion noudattamiseen ja yrityksille myönnettävään tukeen. Lisäksi tilintarkastaja raportoi SALLI-tietojärjestelmän sisäisen valvonnan tarkastuksesta ja otti esille mm. SALLI-tietojärjestelmän dokumentoinnin täydentämistarpeen, Akatemian ja tietojärjestelmätoimittajan välisen sopimuksen puutteet ja puuttuvan kirjanpitoyksikkökohtaisen menetelmäkuvauksen.

## **3. SUOMEN AKATEMIAN HAASTEET JA KEHITTÄMISTARPEET**

Akatemia toteuttaa osaltaan uutta hallitusohjelmaa siten, että Akatemia on tieteellisen tutkimuksen keskeinen rahoittaja Suomessa ja aktiivinen toimija kansallisessa tiede- ja innovaatiojärjestelmässä sekä kansainvälisessä tiedepolitiikassa.

Akatemian tulee varmistaa ydintoimintonsa ja samanaikaisesti kehittää reagoitivalmiuttaan yleisesti ja ohjauksen kautta tuleviin uusiin tehtäviin sekä ennakoivalla otteella tehdä toimintansa uudelleenarviointia. Akatemian tulee tarjota nykyistä vahvempaa tukea erityisesti opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalalla käytävään tiedepoliittiseen keskusteluun. Tämä toteutuu mm. kehittämällä Tieteen tila -raportointia sekä tukemalla yliopistojen strategioiden toteuttamista ja yliopistojen tutkimuksen profiloitumista. Opetus- ja kulttuuriministeriö korostaa, että toimintaympäristön muutos edellyttää Akatemialta rahoitusmuotojen kriittistä uudelleen tarkastelua osana Akatemian strategiavalmistelua. Ministeriö pitää tärkeänä, että Akatemia aktiivisesti edistää kansallisen tutkimusinfrastruktuuripolitiikan toimeenpanoa osana korkeatasoisten tutkimusympäristöjen kehittämistä ja osoittaa siihen riittävät hallinnolliset asiantuntijaresurssit.

Akatemia uudistaa yhteistyössä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa kansainvälistymisen strategiset linjaukset osana kokonaisstrategiansa laatimista. Samassa yhteydessä laaditaan ennakoivan globaalien ja korkean tason EU-vaikuttamisen ja näkyvyyden suunnitelmat, jotka vastuutetaan Akatemian henkilöstölle ja luottamushenkilöille. Akatemian tulee edelleen

vahvistaa aktivointitoimiaan, jotta suomalaiset tutkijat saisivat rahoitusta Horisontti 2020 -ohjelmasta ja muista kansainvälisistä lähteistä.

Opetus- ja kulttuuriministeriö näkee tarkoituksenmukaisena, että Akatemia ja Tekes jatkavat yhteistyönsä vahvistamista erityisesti rahoitusinstrumenttien roolituksessa sekä yhtenäisten asiointi- ja raportointikäytäntöjen aikaansaamiseksi, tutkimustulosten hyödyntämisen vahvistamiseksi sekä ICT2015 -toimien ja Horisontti 2020 -ohjelman edistämiseksi.

Vuonna 2014 akatemiahankkeen keskimääräinen hankekoko säilyi lähes vuoden 2013 tasolla (2014: 460 400 euroa ja 2013: 460 600 euroa). Tutkimushankkeiden vaikuttavuuden ja haku- ja rahoitusprosessin tuottavuuden lisäämiseksi Akatemian tulee kasvattaa hankekohtaisen myöntöpäätöksen keskimääräistä euromäärää ja yksittäisten akatemiaohjelmien rahoitusvolyymia.

Akatemian tulee edellyttää vuoden 2016 hauista alkaen rahoittamissaan tutkimushankkeissa avointa julkaisemista (vihreä tai kultainen) ja edellyttää vuonna 2017 avattavista hauista lähtien tutkimusaineistojen ja -menetelmien avointa saatavuutta.

Akatemian on otettava huomioon VTV:n tilintarkastuksessa (dnro 89/53/2014) esiin nostamat puutteet ja suositukset sekä ryhdyttävä omalta osaltaan tarpeellisiin toimenpiteisiin. Akatemian tulee yrityksille kohdentuvissa rahoituspäätöksissä tehdä ryhmäpoikkeusasetuksen (615/2014) mukainen arviointi tuen mahdollisesta liittymisestä taloudelliseen toimintaan.

Akatemian tulee toiminnassaan ja raportoinnissaan tarkoituksenmukaisin tavoin edistää ja ottaa huomioon sukupuolten tasa-arvon edistäminen, yhdenvertaisuus, eriytymiskehityksen purkaminen ja sosio-ekonomisen taustan vaikutusten vähentäminen.

Uuden hallitusohjelman linjaukset ja mahdolliset uudet resurssisäästöt tulee ottaa huomioon Akatemian toiminnassa ja sen kehittämisessä. Akatemian tulee kiinnittää erityistä huomiota siihen, että Akatemian hakemus- ja rahoitusprosessit ja niiden laatu eivät vaarannu. Akatemian toiminnan tulee olla vaikuttavaa, tuottavaa ja taloudellista. Akatemian tulee edelleen huolehtia, että hallintoviraston toiminnan kustannukset ovat tasapainossa valtion talousarviossa myönnettäviin hallintoviraston resursseihin.

Akatemian tulee vuorovaikutuksessa rahoituksen saajien kanssa varmistaa, että Akatemian myöntämä rahoitus tulee määrääjassa ja osoitettuun tarkoitukseen käytetyksi sekä ryhtyä tarvittaessa toimenpiteisiin epäkohtien korjaamiseksi. Akatemian tulee varmistaa kokonaiskustannusmallin toimivuus ja jatkaa yhteistyötä opetus- ja kulttuuriministeriön sekä muiden asianosaisten tahojen kanssa mallin käytäntöjen kehittämisessä ja huolehtia riittävästä viestinnästä.

Akatemian yhteydessä toimii 1.7.2014 alkaen strategisen tutkimuksen neuvosto, jonka toiminnan vaikuttavuutta ja hallinnointikuluja tulee seurata. Akatemian tulee luoda läpinäkyvä seurantajärjestelmä neuvoston hallinnointikuluille ja varmistaa, etteivät hallinnointikustannukset ylitä kolmea prosenttia vuotuisesta strategisen tutkimusrahoituksen myöntövaltuudesta sekä ennakoida valtuuspäätöksistä aiheutuva määräraharave tuleville vuosille.

Akatemian tulee pyrkiä maksullisessa toiminnassaan voittoa tuottavaan hinnoitteluun (kustannusvastaavuus yli 100 %). Mikäli Akatemian yhteisrahoitteisen toiminnan omarahoitusosuus ylittää 30 %, toiminnan tulee tukea vahvasti Akatemian ydintoimintoja.

Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Akatemian välinen tulossopimus kaudelle 2013-2016 sisältää rajatun määrän indikaattoreita, mutta Akatemian tulee jatkossakin sisällyttää tilinpäätösraportointiin toimintaansa laajasti kuvaava indikaattoripatteristo, jotta Akatemian toiminnan kokonaisuudesta ja sen vaikuttavuudesta ja tuloksellisuudesta saadaan kattava kuva. Akatemian tulee lisäksi käynnistää seuraavan tulossopimuskauden 2017-2020 valmistelua varten vaikuttavuuden, toiminnallisen tehokkuuden ja taloudellisuuden indikaattoreiden kehittämistyö, joka otetaan huomioon myös tietojärjestelmien kehittämisessä.

#### 4. MINISTERIÖN TOIMENPITEET TULOKSELLISUUDEN PARANTAMISEKSI

Opetus- ja kulttuuriministeriö varautuu tarvittaviin toimiin uuden hallitusohjelman ja sen toimenpideohjelman toteuttamiseksi.

Opetus- ja kulttuuriministeriö edistää Akatemian, korkeakoulujen, tutkimuslaitosten, TEM:n, Tekesin ja muiden tutkimusrahoittajien keskinäistä yhteistyötä tutkimuksen laadun, vaikuttavuuden ja tehokkuuden vahvistamiseksi muun muassa korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten yhteistyön syventämisen monivuotisessa kehittämissuunnitelmassa (KOTUMO).

Opetus- ja kulttuuriministeriö osallistuu aktiivisesti tutkimustulosten laaja-alaisen hyödyntämisen edistämiseen ja siihen liittyvän tietopohjan rakentamiseen erityisesti avoin tiede ja tutkimus (ATT) -toimintaohjelman toteuttamisessa.

Opetus- ja kulttuuriministeriö hyödyntää Akatemian tiedepoliittista asiantuntemusta ja tietopohjaa yliopistojen ohjausprosessissa erityisesti tutkimuksen vaikuttavuuden osalta.

Opetus- ja kulttuuriministeriö edistää korkeakoulujen ohjauksessa kokonaiskustannusmallin kehittämiseen ja käytäntöihin liittyviä toimenpiteitä erityisesti kannustaen korkeakouluja sisäisen viestinnän ja koulutuksen tehostamiseen.

Opetus- ja kulttuuriministeriö ottaa toiminnassaan huomioon VTV:n huomioidut. Opetus- ja kulttuuriministeriö on tiedostanut tutkimusinfrastruktuurihankkeiden rahoitukseen liittyvien budjetointimenettelyjen ongelmat, joihin voidaan puuttua aloittaen tts- ja kehysprosesseista, mikäli se tiedepoliittisesti osoittautuu tarkoituksenmukaiseksi.

#### LIITE 1

##### Tilinpäätöskannanotto: Tunnuslukujen toteumia 2012-2014

<b>Tavoite: Tutkimuksen laatu vahvistuu</b>	<b>2 012</b>	<b>2 013</b>	<b>2 014</b>
Käsiteltyjen hakemusten lkm.	3 724	3 477	4 186
Akatemiahankkeet, hakupaine			
myönnot hakemusten lukumäärästä	17	17	15
myönnot hakemusten rahamäärästä	16	15	13
<b>Tavoite: Tutkijanura kehittyy</b>			
Akatemiaprofessorit (lkm)	41	44	42
Akatemiatutkijat (lkm)	261	298	326
Tutkijatohtori paikat (lkm)	618	574	416

**Tavoite: Tieteen asema ja näkyvyys vahvistuvat**

**OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ**  
**08.06.2015**

Lukiolaisten tiedekilpailu Viksu, osallistujien lkm 153 ei järjestetty ei järjestetty

**Tavoite: Strategiset kumppanuudet vahvistuvat**

Käynnissä olevat tutkimusohjelmat, joissa kv.yhteistyötä 12 12 11

**Tavoite: Suomen Akatemia kehittää työyhteisöään tavoitteena henkilöstön hyvä työkyky ja -hyvinvointi**

Henkilöstö (htv) *	142,5	135,3	137,5
Sairauspoissaolot (työpäivää/htv)	7,9	10,3	9,5
Henkilöstökoulutus (työpäivää/htv)	5,5	4,2	3,2
Kokonaistyövoimakustannukset (1000e/htv)	62	64	67

**Toiminnallinen tehokkuus**

Käsitellyt hakemukset kpl/htv 22,8 26,1 30,4

**Rahoitustoiminnan palvelut \*\***

	e /hakemus	e /hakemus	e / hakemus
Tutkimusohjelmat	6 685	5 692	3 548
Akatemiatutkijan tehtävät	1 461	1 413	1 421
Akatemiahankkeet	1 597	1 638	1 503
Huippuyksikköohjelmat	-	12 383	-
Tutkimuksen infrastruktuurit	8 038	3 207	2 986

**Tutkimusrahoitushakemusten käsittelykustannusten (e)**

osuus rahoituspäätöksen euromäärästä

Tutkimusohjelmat	5,0	6,1	4,6
Akatemiatutkijan tehtävät	1,7	1,6	2,3
Akatemiahankkeet	1,7	2,1	2,9
Huippuyksikköohjelmat	-	1,4	-

\*\* 2011: uutena seurantakohteena tutkimuksen infrastruktuurit, tutkimusohjelmien luvut eivät vertailukelpoisia johtuen teknisistä ongelmista, 2012: ei tehty huippuyksikköohjelman rahoituspäätöksiä, tutkimuksen infrastruktuurien tiekarttapäivitys aloitettiin.

2013: Sis. tiekarttapäivitystyön. Huippuyksikköhakemuksia 34 kpl, kun v. 2012 aiehaussa 128 kpl hakemuksia.