

Hakuwebinaari

JUST ENERGY JUST TRANSITION

Hakuneuvontawebinaari, 25.11.2022



Ohjelma

- ① **Tervetuloa**
Tuomas Katajarinne
- ② **Mitä on strateginen tutkimus?**
- ③ **Rahoitusperiaatteet ja konsortiomalli**
- ④ **Näin haet & uutta haussa**

Esitysten jälkeen tiedeasiantuntijat päivystävät hetken aikaa

Osa 1

Mitä on strateginen tutkimus?

Mitä on strateginen tutkimus?

- tarvelähtöistä → valtioneuvosto päättää teemat
- yhteiskehittämistä tutkijoiden ja vuorovaikutuskumppaneiden välillä
- yhteiskunnallisesti merkittävää ja vaikuttavaa tutkimusta
 - pitkäjänteistä
 - ratkaisukeskeistä
 - tieteellisesti korkeatasoista

Strateginen tutkimus

- **tuottaa tutkittua tietoa** suuriin yhteiskunnallisiin haasteisiin
- **löytää ratkaisuja** merkittäviin yhteiskunnan haasteisiin ja ongelmiin

Ohjelmallisuus

- Rahoitetut konsortiot muodostavat temaattisen ohjelmakokonaisuuden, jota koordinoi (yhdessä hankkeiden kanssa) erikseen STN:n toimesta palkattava ohjelmajohtaja.
- Rahoitetut konsortiot osallistuvat aktiivisesti [ohjelma- ja vaikuttavuustoimintaan](#). Tällaista toimintaa ovat esimerkiksi yhteiset tilaisuudet, tietokoosteet sekä [Ratkaisujatieteesta.fi](#)-verkkopalvelu.
- Ohjelmajohtajan keskeisimmät tehtävät ovat vastata ohjelmarajat ylittävästä yhteistyöstä muiden ohjelmajohtajien kanssa sekä edistää tutkimuksen yhteiskunnallista vaikuttavuutta yhdessä strategisen tutkimuksen vastualueen kanssa

Strateginen tutkimus = korkealaatuinen tiede, yhteiskunnallinen merkitys ja vaikuttavuus

Laki Suomen Akatemiasta 5 b § mom.3:

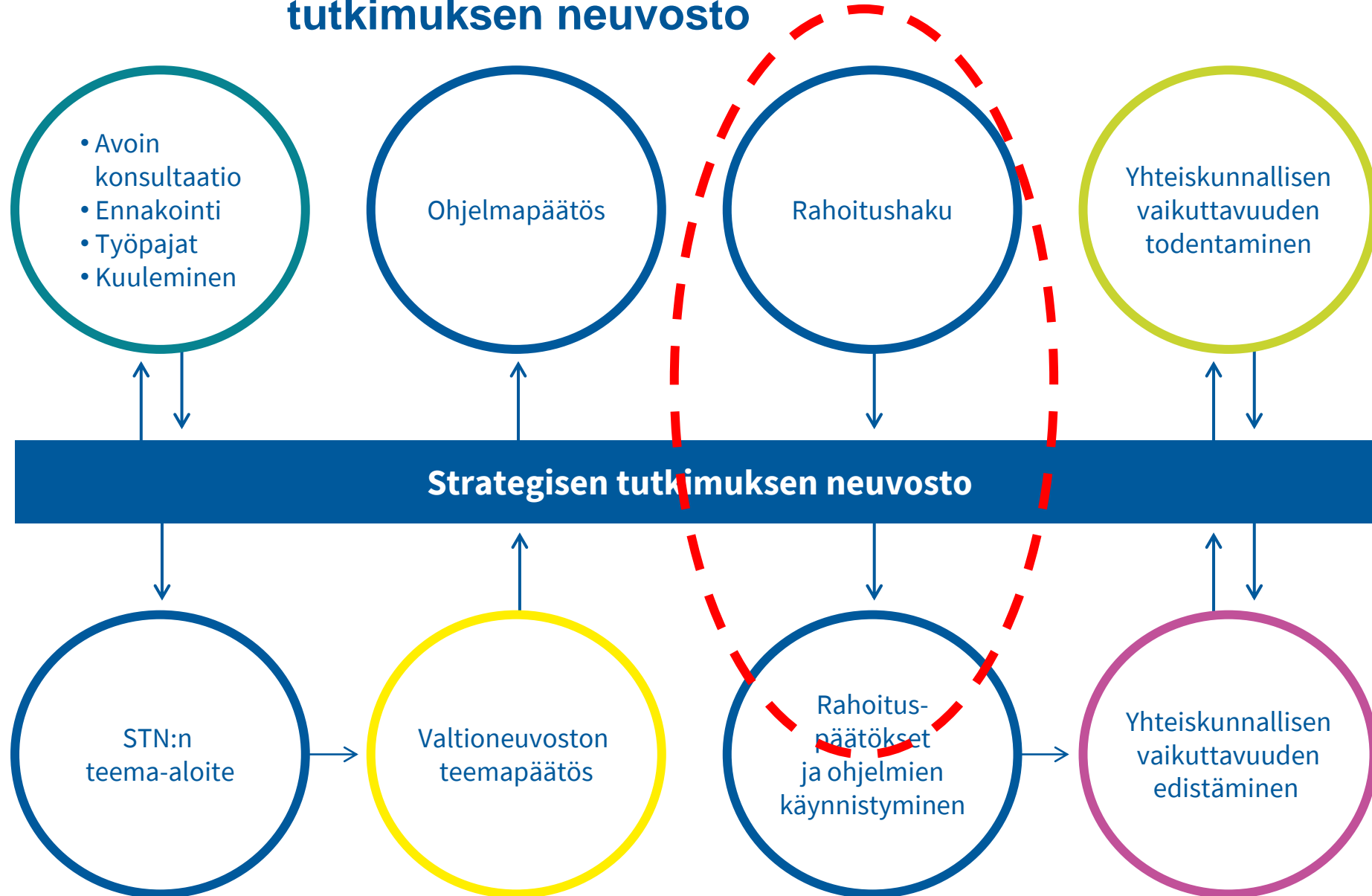
Strategisen tutkimuksen neuvosto päättää tutkimushankkeiden valinnasta yhteiskunnallisen merkityksen, vaikuttavuuden ja tutkimuksen laadun perusteella.

- jo aiehaussa arvioidaan tieteellisen laadun lisäksi hankkeen yhteiskunnallinen merkitys ja vaikuttavuus
- varsinaisessa haussa on erilliset tiede- ja relevanssipaneelit

Laki edellyttää, että STN vastaa tutkimushankkeiden seurannasta ja vaikuttavuuden arvioinnista

- vaikuttavuuskertomukset kerran vuodessa, väliraportti hankkeen puolesta välissä
”Vaikuttavuuskertomuksessa kuvataan ja pohditaan hankkeessa tehtyä tutkimus- ja vuorovaikutustyötä suhteessa strategisen tutkimuksen ohjelman yhteisiin sekä hankkeen omiin vaikuttavuustavoitteisiin”

Strategisen tutkimuksen vuosittainen prosessi: avoimet konsultaatiot, valtioneuvosto ja strategisen tutkimuksen neuvosto



Strategisen tutkimuksen ohjelmat vuodelle 2023 1/2

Strategisen tutkimuksen neuvosto (STN) on käynnistänyt vuoden 2023 teemasta kaksi tutkimusohjelmaa:

- **Energiaratkaisut osana oikeudenmukaista vihreää murrosta**
- **Yhteiskunnalliset ratkaisut oikeudenmukaisessa vihreässä murroksessa**

Valtioneuvoston tekemän päätöksen mukaisesti läpileikkaavana painopisteenä 2023 STN-ohjelmahakujen teemoissa on **resilienssi**

Strategisen tutkimuksen ohjelmat vuodelle 2023 2/2

- JUST ENERGY ja JUST TRANSITION -ohjelmien kesto on kuusi vuotta
- Rahoitus myönnetään kahdessa jaksossa (3+3 vuotta)
- Ensimmäiselle rahoituskaudelle (1.10.2023–30.9.2026) on jaettavissa molemmille ohjelmille yhteensä n. 27 miljoonaa euroa
- Ensimmäisen rahoituskauden lopussa suoritetaan välitarkastelu, jonka perusteella hankkeille voidaan myöntää jatkokausi (1.10.2026–30.9.2029)
- Yhteensä, molemmat ohjelmat huomioiden, rahoitetaan todennäköisesti 9–10 konsortiota
- Hankkeiden koko 2,75-3 miljoonaa euroa (1. rahoituskausi)

Energiaratkaisut osana oikeudenmukaista vihreää murrosta (JUST ENERGY)

Tiedeasiantuntija Tuomas Katajarinne

JUST ENERGY

Energiaratkaisut osana oikeudenmukaista vihreää murrosta -ohjelma keskittyy kehittämään energiajärjestelmää muuttuvassa toimintaympäristössä. Ohjelmassa haetaan pitkäkestoisia ratkaisuja energiajärjestelmän uudistamiseen ja vakauttamiseen.

Ohjelman tarkoituksena on luoda monitieteisen ja vuorovaikutteisen tutkimuksen keinoin laaja-alaista tietoperustaa ja asiantuntijuutta hyvinvointiyhteiskunnan vihreän murroksen tueksi.

Ohjelmakysymykset (JUST ENERGY)

- A. Mihin haasteisiin hankkeessa keskitytään ja millainen kokonaisuus niistä muodostuu?
- B. Miten ehdotettu tutkimus ja vuorovaikutus lisäävät ymmärrystä oikeudenmukaisen vihreän murroksen kannalta oleellisista energiaratkaisuista ja niihin vaikuttavista globaalin ja eurooppalaisen toimintaympäristön muutoksista?
- C. Miten ehdotettu tutkimus ja vuorovaikutus parantavat konkreettisesti edellytyksiä toteuttaa oikeudenmukaista vihreää murrosta, resurssi- ja energiaturvallisuutta sekä yhteiskunnan muutosjoustavuutta tukevia ratkaisuja energiajärjestelmässämme?
- D. Miten ehdotettu tutkimusalojen yhdistelmä ja vuorovaikutuskumppanien verkosto tukevat ohjelmassa tavoiteltujen ratkaisujen saavuttamista?

Yhteiskunnalliset ratkaisut oikeudenmukaisessa vihreässä murroksessa (JUST TRANSITION)

Tiedeasiantuntija Katri Huutoniemi

JUST TRANSITION

Ohjelma painottuu oikeudenmukaisen vihreän murroksen kannalta olennaisiin yhteiskunnallisiin ratkaisuihin eri instituutioiden ja toimijoiden näkökulmista. Kiinnostuksen kohteena ovat murrosta yhtäältä tukevat ja toisaalta estävät rakenteet ja käytännöt yhteiskunnan eri osa-alueilla sekä ihmisten ja yhteisöjen arjessa.

Ohjelman tarkoituksena on luoda monitieteisen ja vuorovaikutteisen tutkimuksen keinoin laaja-alaista tietoperustaa ja asiantuntijuutta hyvinvointiyhteiskunnan vihreän murroksen tueksi.

Ohjelmakysymykset (JUST TRANSITION)

- A. Mihin haasteisiin hankkeessa keskitytään ja millainen kokonaisuus niistä muodostuu?
- B. Miten ehdotettu tutkimus ja vuorovaikutus lisäävät ymmärrystä oikeudenmukaisen vihreän murroksen kannalta oleellisista yhteiskunnallisista ratkaisuista ja niiden edistämisestä, ja mitä instituutioita tai toimijoita ratkaisut ensisijaisesti koskevat?
- C. Miten ehdotettu tutkimus ja vuorovaikutus parantavat konkreettisesti edellytyksiä toteuttaa oikeudenmukaista vihreää murrosta tukevia rakenteellisia ja toiminnallisia ratkaisuja yhteiskunnassamme?
- D. Miten ehdotettu tutkimusalojen yhdistelmä ja vuorovaikutuskumppanien verkosto tukevat ohjelmassa tavoiteltujen ratkaisujen saavuttamista?

Läpileikkaava painopiste 2023-ohjelmahauissa:

Resilienssi

Resilienssi

Valtioneuvoston päätöksen mukaisesti vuoden 2023 strategisen tutkimuksen läpileikkaavana painopisteenä on **resilienssi**.

- kykyä sopeutua muutoksiin ja yhteiskuntaa koetteleviin kriiseihin inhimillisesti, sosiaalisesti, taloudellisesti, teknologisesti ja ekologisesti kestävällä tavalla.
- oleellista vahvistaa yksilöiden, yhteisöjen, instituutioiden ja yhteiskunnan valmiuksia sopeutua muutoksiin
- Tavoitteena on sisällyttää resilienssi ohjelmissa tehtävään tutkimukseen kautta linjan suunnittelusta toteutukseen.

E. Läpileikkaavan painopisteen ohjelmakysymys:

Miten resilienssi painopisteenä läpäisee koko konsortion tutkimus- ja vuorovaikutustyön hankesuunnittelusta ja tavoitteiden asettelusta alkaen?

Osa 2:

Rahoitusperiaatteet ja konsortiomalli

STN-rahoituksen yleiset periaatteet

- Strategisen tutkimuksen hauissa noudatetaan pääsääntöisesti samoja ehtoja ja ohjeita kuin muissakin Suomen Akatemian hauissa
- Rahoitusmuodon tavoitteiden saavuttamiseksi STN on kuitenkin määritellyt joitakin poikkeuksia
- Periaatteiden ja poikkeuksien tarkempi esittely:
 - [STN rahoitusperiaatteet](#)
 - [Hakuilmoitukset](#)
 - Kotisivut: <https://www.aka.fi/strateginen-tutkimus/>

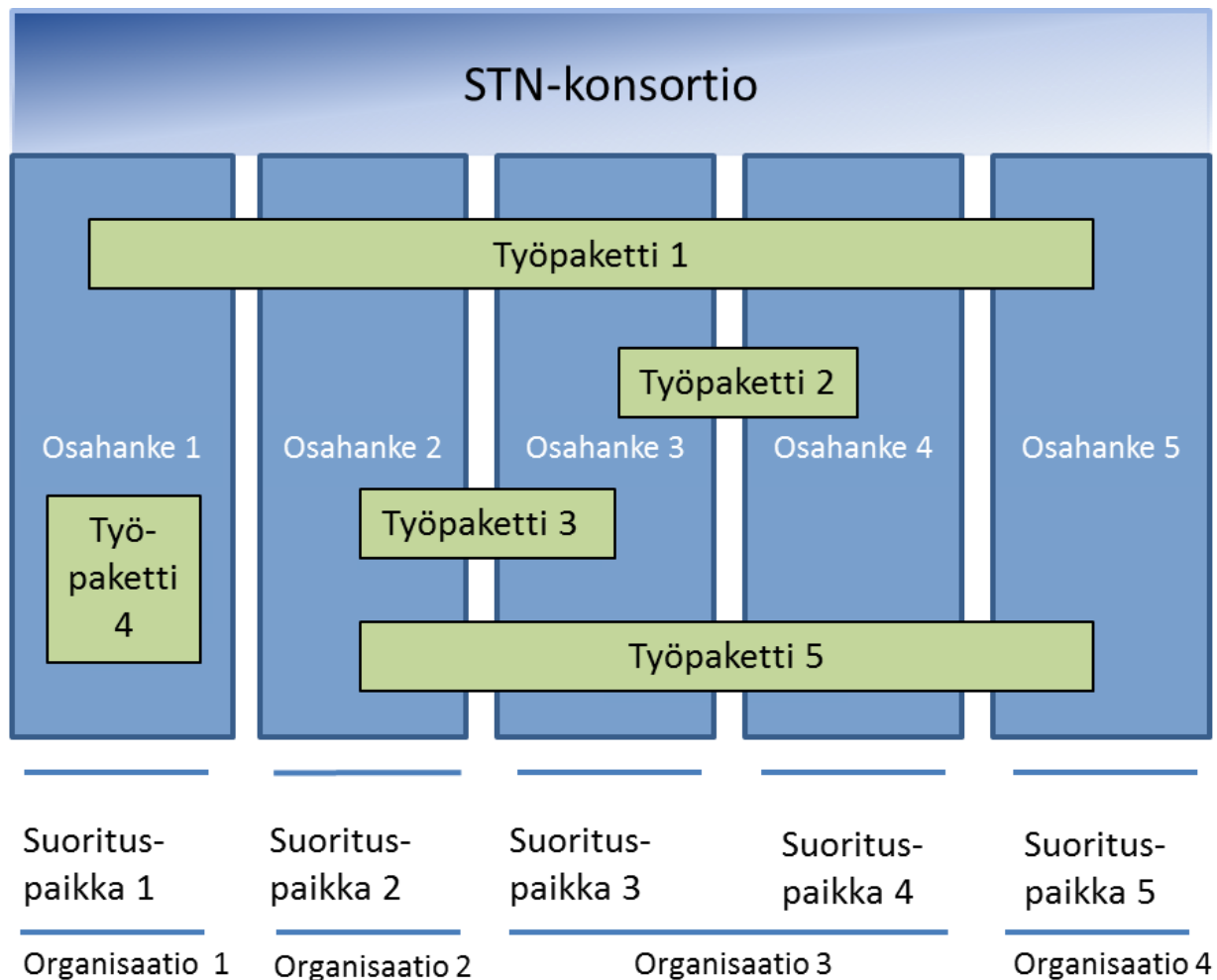
Mitä rahoitetaan?

- Rahoitus myönnetään tutkimukseen ja siihen liittyvään vuorovaikutukseen
- Rahoitus on täysimääräistä eli 100 % kokonaiskustannusmallin mukaista. Organisaation omarahoitusosuutta ei vaadita
- Hyväksyttäviä kustannuksia ovat esimerkiksi:
 - konsortion johtajan, työpakettien ja osahankkeiden johtajien, koordinaattorin sekä tutkimusryhmien palkat
 - tutkimuskulut: esim. tutkimus- ja liikkuvuuskulut
 - vuorovaikutustyön kulut (ml. ostopalvelut)
 - tilintarkastukseen liittyvät kulut
- STN ei rahoita [taloudellista toimintaa](#)

STN-rahoitusta myönnetään konsortioille

- Rahoitusta voivat hakea vain STN-konsortiot. Ne ovat rakenteeltaan erilaisia kuin akatemiahankkeiden ja -ohjelmien konsortiot.
- Strategisen tutkimuksen ohjelmissa hakukelpoisia ovat konsortiot, joissa on mukana **vähintään**:
 - kolme osahanketta
 - **kolme** organisaatiota
 - kolme tutkimusalaa (Akatemian luokituksen mukaisesti)
- Ylärajaa osahankkeiden, organisaatioiden tai tutkimusalojen määrälle ei ole; ohjelmarahoitus ja -kesto käytännöllisiä rajoittajia
- **Konsortion kokoonpanoa ei voi muuttaa hakuajan päätyttyä.**

STN-konsortio



- STN-konsortiossa on mukana vähintään kolme **osahanketta** ja kolme **organisaatiota**
- Tutkimus- ja vuorovaikutustyö toteutetaan **työpaketteina**
- Konsortion budjetointi ja rahoitus toteutetaan **osahankkeittain**
- Organisaatio voi sisältää useampia **suorituspaikkoja**
- Yhdestä suorituspaikasta tulevat tutkijat muodostavat osahankkeen
- Työpaketin toteuttamiseen voi osallistua henkilöitä yhdestä tai useammasta suorituspaikasta
- Kaikissa osahankkeissa ei tarvitse olla työpaketin johtovelvollisuutta

Kuinka konsortio muodostetaan?

- Konsortiorakenteella haetaan lisäarvoa yksittäisten työpakettien työhön
- Työpaketit jaetaan tarkoituksenmukaisesti ja tasapainoisesti siten, ettei tutkimuksen toteutus ole liikaa yhden osahankkeen varassa tai työ jakaudu erillisiin ja toisiinsa kytkeytymättömiin kokonaisuuksiin
 - Tutkimus- ja vuorovaikutustyö toteutetaan **työpaketteina**
 - **Osahankkeen** muodostaa tietyn suorituspaikan henkilöstö, joka osallistuu konsortion toteuttamiseen
 - **Organisaation** sisällä voi olla useampia suorituspaikkoja
- On suositeltavaa, että vuorovaikutustyö esitetään omana työpakettinaan, jonka vetäjä toimii konsortion vuorovaikutusvastaavana
- STN-konsortion johtaminen ja koordinointi voidaan muotoilla omaksi työpaketiksi

Kuka voi hakea?

- STN-konsortion johtajan ja työpakettien johtajien on oltava tohtoreita sekä vähintään dosentin taseisia tutkijoita
- Osahankkeen johtajalla on oltava pätevyys osahankkeen johtamiseen ja pääsääntöisesti hänellä tulee olla tohtorintutkinto (varsinainen haku).
- Vuorovaikutustyöhön keskittyvien työpakettien vastuuhenkilöillä tulee olla vastaava pätevyys omalta alaltaan
- Hankkeiden osapuolina voivat olla **suomalaiset ja ulkomaiset tutkimusorganisaatiot**
- Strategisen tutkimuksen **rahoitusta voidaan myöntää myös muille kuin tutkimusorganisaatioille, mutta rahoituksella ei tueta taloudellista toimintaa**

Hakurajoitukset

- STN-konsortion **johtaja** voi toimia kyseisessä roolissa vain yhdessä STN:n rahoittamassa konsortiossa
 - Poikkeus: ADAPT ja GROWTH – ohjelmien konsortiojohtajat voivat hakea 2023 ohjelmissa
- **Mikäli sama henkilö toimii nyt avoimena olevissa STN-hauissa konsortion johtajana ja/tai työpaketin johtajana ja/tai osahankejohtajana useammassa hakemuksessa, hänet poistetaan kaikista hakemuksista ennen arviointia.**
 - em. johtotehtävissä vain yhdessä hakemuksessa (molemmat haut huomioiden)
- Strategisen tutkimuksen neuvosto edellyttää, että konsortion johtaja sitoutuu riittävällä työpanoksella konsortion johtamistehtävään. Suomen Akatemian **huippuyksiköiden johtajat** eivät voi toimia STN-konsortiossa konsortion johtajana.

STN-rahoituksen yleisiä periaatteita

- Akatemian rahoitus osoitetaan tutkijan taustaorganisaatiolle. Hakemuksessa mainitulta suorituspaikan edustajalta pyydetään sitoumus hakuajan päätyttyä
- Akatemian rahoituksella palkattavien henkilöiden tulee olla palvelussuhteessa rahoitusta saaneeseen organisaatioon
- Rahoitus on tarkoitettu ensisijaisesti **tohtorin tutkinnon suorittaneiden tutkijoiden palkkaamiseen**
- STN haluaa edistää tasa-arvoa jo siinä vaiheessa, kun konsortioita ja monitieteisiä tieteenalayhdistelmiä kootaan: Konsortion kokoonpanon tulee olla sukupuolijakaumaltaan mahdollisimman tasainen.
- Vastuullisen tieteen periaatteet tulee huomioida läpileikkaavasti konsortion toiminnassa

Vastuullinen tiede

Tutkimusetiikka

”Vastuu hyvän tieteellisen käytännön noudattamisesta kuuluu jokaiselle tutkijalle ja tutkimusryhmälle sekä organisaatioiden johdolle”

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuus

”Läpinäkyvässä tutkimusekosysteemissä tasa-arvo ja yhdenvertaisuus ovat keskeisiä toiminnan läpileikkaavia periaatteita jossa ei ole sukupuoleen tai muuhun henkilöön liittyvään syyhyn perustuvia eriarvoistavia rakenteita tai toimintatapoja”

Avoim tiede

”Sitoutuminen avoimen tieteen periaatteiden ja käytäntöjen edistämiseen tieteen laadun ja uudistumismahdollisuuksien sekä yhteiskunnallisen vaikuttavuuden aikaansaamiseksi ja parantamiseksi”

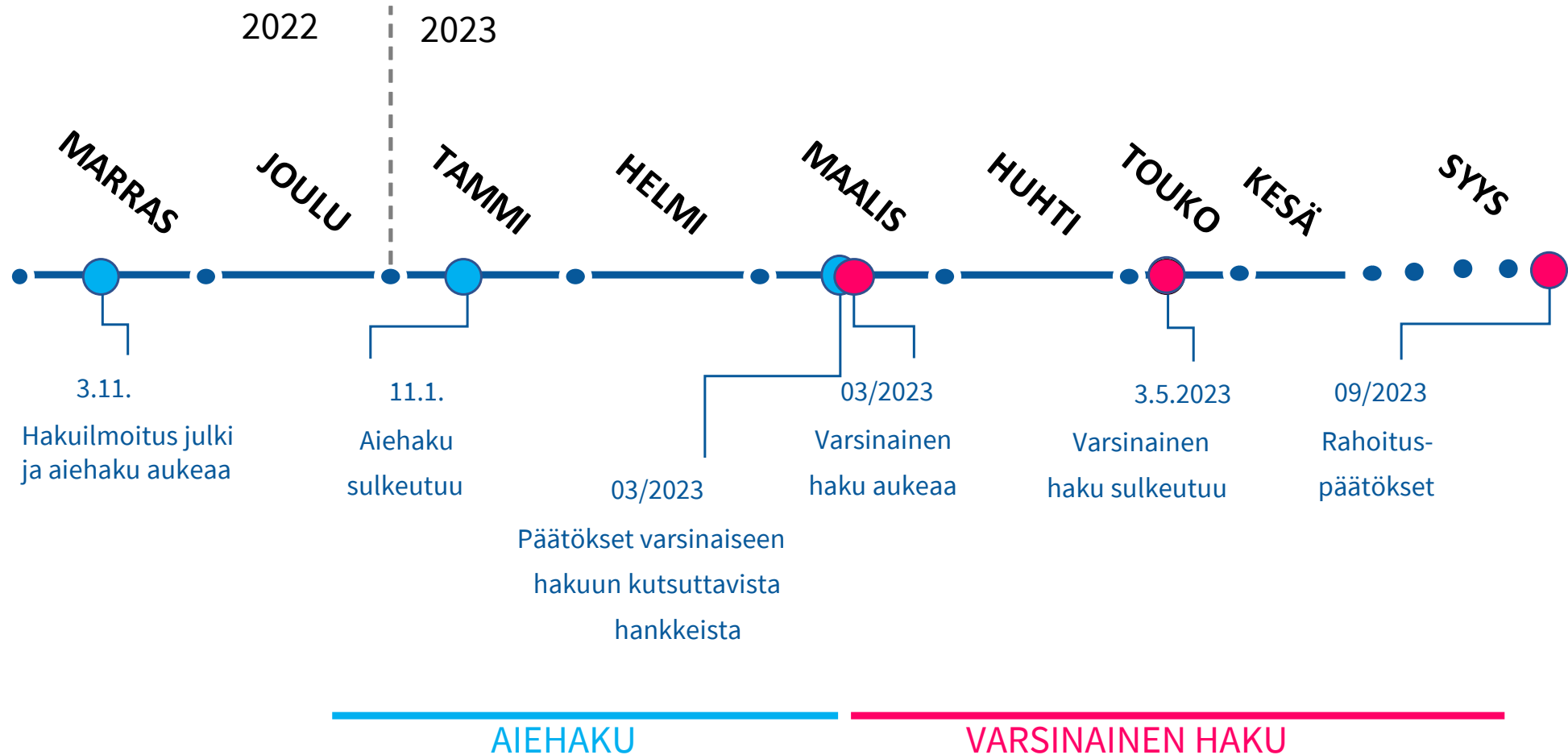
Kestävä kehitys

”Edellytämme, että rahoittamamme hankkeet huomioivat kestävän kehityksen osana vastuullista tiedettä”

Osa 3:

Näin haet & uutta haussa

Haun aikataulu



VALMISTAUTUMINEN

Tutkimusidean kehittäminen

- 1.1 Huomioi läpileikkaava **painopiste:**
Resilienssi
- 1.2 Lue ohjelmateksti ja erityisesti **ohjelmakysymykset** A–E
- 1.3 Kehitä **monitieteinen** lähestymistapa
- 1.4 Huomioi vastuullisen tieteen periaatteet

1

AIEHAKEMUKSEN VALMISTELU

STN-konsortion muodostaminen



- 2.1 Selvitä ketkä voivat hakea STN-rahoitusta
- 2.2 Huomioi konsortion vähimmäisvaatimukset
- 2.3 Muodosta osahankkeet
- 2.4 Muodosta työpaketit (ml. vuorovaikutustyö ja johtaminen); **konsortion johtaja varmistaa** työpakettien johtajien hakukelpoisuuden
- 2.5 Suunnittele hankkeen kokonaisrahoitus

AIEHAKEMUKSEN VALMISTELU

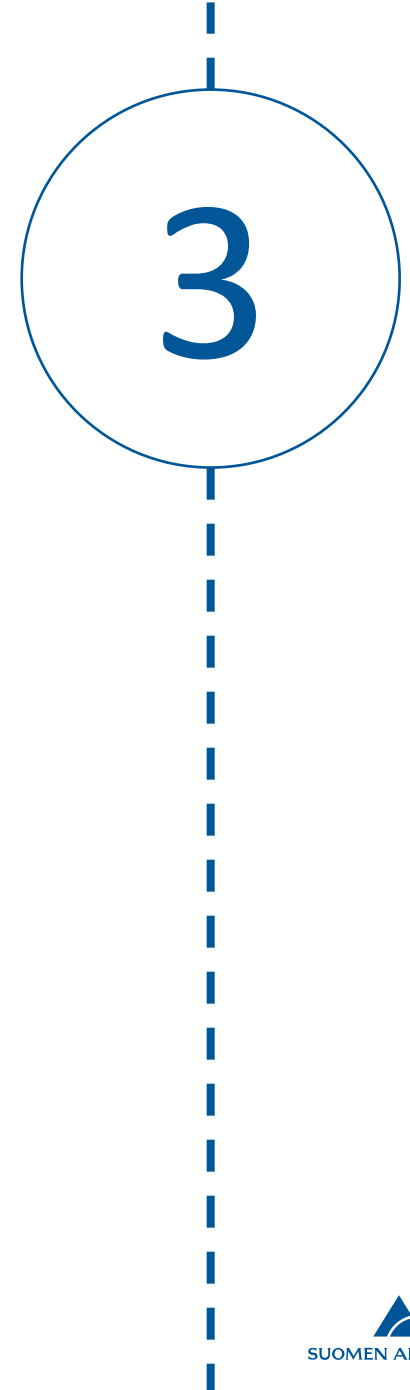
Budjetti 1/3

- 3.1 Huomioi rahoituksen yleiset ehdot
- 3.2 Suunnittele budjetti ensimmäiselle 3 vuoden rahoituskaudelle
- 3.3 Huomioi palkkauskulut eri suorituspaikoissa
- 3.4 Selvitä kokonaiskustannusmallin kertoimet eri suorituspaikoissa

3

AIEHAKEMUKSEN VALMISTELU

Budjetti 2/3



HANKKEEN KOKONAISRAHOITUS

1. rahoituskausi (3 vuotta)
(nyt haettavana)

2. rahoituskausi (3 vuotta)
(haetaan erikseen 2026)

Realistinen budjetti
n.27MEur/9–10 hanketta

enintään 100% ensimmäisen
kauden rahoituksesta

1. rahoituskausi
Hankekoko 2,75-3 miljoonaa
euroa

2. rahoituskausi
Hankekoko 2,75-3 miljoonaa
euroa

Bubjetti 3/3

Aiehakemuksen tutkimus- ja vuorovaikutussuunnitelmaan (6 sivua) **ei pidä** sisällyttää kustannusarviota. **Kustannusarvio merkitään SARA:ssa** *rahoitus*-välilehdellä, per vuosi *other costs* –kohtaan (kaikki osahankkeet).

ELI: budjetti suunnitellaan **realistisesti** 3+3 rahoitusvuosille, vaikka **aiehakemukseen merkitään vain 1. rahoituskausi** (3 vuotta).
Jakautuu neljälle kalenterivuodelle

AIEHAKEMUKSEN JÄTTÄMINEN

Tutkimus- ja vuorovaikutussuunnitelma 1/2



4.1 Enimmäispituus 6 sivua (sisältää kirjallisuusluettelon)

4.2 Tehdään valmiille pohjalle (Word / Latex).

Määrämällinen liitetiedosto, lataa pohja Akatemian sivuilta

Noudata tarkasti annettua sivu- ja otsikkorakennetta (templaatti)

Tallenna pdf-muodossa (ei esim. tulosta pdf)

4.3 Jätetään sähköisessä asiointissa (**SARA**)

4.4 Huomioi A) **ohjelma-** ja B) **arviointikysymykset**

AIEHAKEMUKSEN JÄTTÄMINEN

Tutkimus- ja vuorovaikutussuunnitelma 2/2



Enimmäispituus **6 sivua (käytä templaattia)**

- 1. Hankkeen ydinajatus ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite** (2 sivua, **ohjelmakysymykset A–E**)
- 2. Tutkimuksen toteuttaminen** (yhteensä n. 2 sivua)
- 3. Vuorovaikutus** (1 sivu)
- 4. STN-konsortion tieteelliset saavutukset ja kompetenssi sekä keskeinen kirjallisuus tai lähdeluettelo** (1 sivu)

AIEHAKEMUKSEN JÄTTÄMINEN

Muut tarvittavat liitteet

5

Ansio- ja julkaisuluettelot hakuilmoituksen ohjeistuksen mukaisesti

- 5.1 Lista konsortiojohtajan 10 tärkeimmästä julkaisusta (hankkeen kannalta)
- 5.2 WP johtajien ja vuorovaikutusvastaavan ansioluettelot (max 2 sivua / ansioluettelo) ja 10 hankkeen kannalta tärkeintä julkaisua (max 1 sivu / henkilö)

AIEHAKEMUKSEN JÄTTÄMINEN

Suorituspaikan sitoutuminen

- 6.1 Huomioi rahoituksen ehdot
- 6.2 Pyydä suorituspaikan sitoumus
(**ainoastaan konsortionjohtaja**)

6

AIEHAKEMUKSEN JÄTTÄMINEN

Verkkoasiointi 1/2

Laaditaan aiehaussa **yksittäisenä hakemuksena**, ei konsortiohakemuksena. STN-konsortion johtaja vastaa hakemuksen laatimisesta ja jättämisestä.

- 7.1 Konsortion johtajan tiedot
- 7.2 Ansioluettelo (konsortion johtaja)
- 7.3 Perustiedot (yleiskuvaus)
- 7.4 Abstrakti
- 7.5 STN-konsortion vastuuhenkilöt
- 7.6 Tutkimus- ja vuorovaikutussuunnitelma (LOI)
- 7.7 Tärkeimmät julkaisut ja tuotokset



7

AIEHAKEMUKSEN JÄTTÄMINEN

Verkkoasiointi 2/2

Laaditaan aiehaussa **yksittäisenä hakemuksena**, ei konsortiohakemuksena. STN-konsortion johtaja vastaa hakemuksen laatimisesta ja jättämisestä.

- 7.8 Tutkimusetiikka
- 7.9 Budjetti (vuosittain kohtaan *other costs*)
- 7.10 Julkinen kuvaus
- 7.11 Valtuutus
- 7.12 Liitteet
- 7.13 Jätä hakemus



7

AIEHAKEMUKSEN ARVIOINTI

Aihakupaneeli

- 8.1 Arvioi hankkeen soveltuvuuden ohjelmaan, yhteiskunnallisen merkityksen ja vaikuttavuuden sekä tieteellisen laadun
- 8.2. Sekä kotimaisia että kansainvälisiä eri tieteenalojen, monitieteellisyyden ja relevanssin asiantuntijoita
- 8.3 **Tutustu huolellisesti arviointikysymyksiin**



8

AIEHAKEMUKSEN ARVIOINTI

Arviointiasteikko

Paneeli laatii kullekin hakemukselle kirjallisen lausunnon, jossa se hyödyntää sekä yhteiskunnallisen relevanssin ja vaikuttavuuden että tieteellisen laadun arviointiasteikkoja (ks. hakuilmoitus), **mutta ei anna arvosanaa**

Paneeli jakaa hakemukset **kolmeen ryhmään (A–C)** sen mukaan, kuinka vahvasti se suosittelee hakemuksen kutsumista varsinaiseen hakuun

8

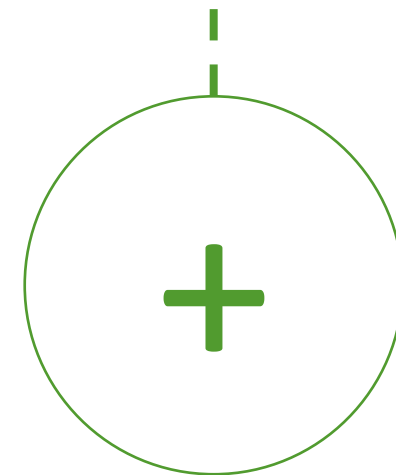
AIEHAUSTA VARSINAISEEN HAKUUN

Käsittely aiehakupaneelin jälkeen



- 9.1 STN päättää arviointilausuntojen ja oman kokonais- harkintansa perusteella varsinaiseen hakuun kutsuttavista hankkeista maaliskuussa 2023
- 9.2 Jatsoon kutsuttavien hakijoiden nimet ja hakemusten otsikot julkaistaan Akatemian verkkosivuilla
- 9.3 Jatsoon valituilta konsortioilta pyydetään varsinainen hakemus **3.5.2023 klo 16.15 mennessä**
- 9.4 Tarkat hakuohjeet löytyvät **hakuilmoituksesta**
- 9.5 STN päättää ohjelmaan otettavista hankkeista alustavasti **syyskuussa 2023**

Muuta / Uutta 2023-haussa



Mallipohjan käyttö (Word/Latex)

Vain yksi hakemus (molemmat haut huomioiden)

Strategisen tutkimuksen neuvosto edellyttää, että konsortion johtaja sitoutuu riittäväällä työpanoksella konsortion johtamistehtävään.

Vastuullinen tiede on olennainen osa hankkeen toimintaa

Minimissään 3 organisaatiota (aiemmin 2)

Miten tehdään hyvä hakemus?

- Lue [hakuilmoitus](#) huolellisesti
- Pidä **strategisen tutkimuksen rahoituksen tavoitteet** mielessä
- Kilpailu on kovaa, käytä riittävästi aikaa ja resursseja hakemuksen valmisteluun

Onnistumisen elementtejä:

- Yhteiskunnallisesti merkittävä tutkimusaihe
- Ohjelmahakuun sopiva konkreettinen tavoite ja visio
- **Hakemus vastaa ohjelmakysymyksiin ja huomioi arviointikysymykset**
- Hyvä konsortio, kumppanit valittu oikein, uusi kokoonpano
- Monitieteinen tutkimusote
- Vaikuttavuutta aikaansaava vuorovaikutussuunnitelma
- **Hakemus on jätetty 11.1.2023 klo 16.15 mennessä!**

Kysy asiantuntijalta

Yhteyshenkilöt ja lisätiedot

JUST ENERGY

- tiedeasiantuntija Tuomas Katajarinne, p. 029 533 5067
- tiedeasiantuntija Henna Luoma-Halkola, p. 029 533 5132
- 16.12.2022-8.1.2023 välisenä aikana yhteydenotot **vain** Help-desk järjestelmän kautta

JUST TRANSITION

- tiedeasiantuntija Katri Huutoniemi, p. 029 533 5195
- johtava tiedeasiantuntija Otto Auranen, p. 029 533 5141
- 23.12.2022-1.1.2023 välisenä aikana yhteydenotot **vain** Help-desk järjestelmän kautta

Sähköposti: etunimi.sukunimi@aka.fi

Verkkosivut: www.strateginentutkimus.fi

Help-desk (<https://www.aka.fi/Yhteystiedot/palaute/>). Yhteydenoton kohde ”Strategisen tutkimuksen vastuualue

Kiitos!

