



SUOMEN AKATEMIA

KEHITYSTUTKIMUKSEN AKATEMIAOHJELMA
DEVELOP2
2023–2026

Ohjelmamuistio



Sisällysluettelo

1. Taustaa
2. Ohjelman tavoitteet
3. Ohjelman aihealueet
4. Ohjelman toteutus ja aikataulu
 - 4.1 Hakemuksien arviointi
 - 4.2 Ohjelman rahoitus
 - 4.3 Kansallinen ja kansainvälinen yhteistyö, vuorovaikutus ja vaikuttavuus
 - 4.4 Ohjelman koordinaatio
 - 4.5 Loppuarviointi
5. Hakuohjeet

Linkit:

- 1) Agenda 2030:n päätavoitteet <https://um.fi/agenda-2030-kestavan-kehityksen-tavoitteet>
- 2) DAC-lista ODA-kelpoisista maista <https://www.oecd.org/dac/financing-sustainable-development/development-finance-standards/daclist.htm>



1. TAUSTAA

Suomen Akatemia ja ulkoministeriö ovat pitkään rahoittaneet yhteistyössä monitieteistä kehitystutkimusta. Ulkoministeriö on rahoittanut kehitystutkimusta kehitysyhteistyöbudjetista. Suomen Akatemian rahoitusinstrumenttina kehitystutkimuksen määräraha oli vuoteen 2014 saakka kaikkien toimikuntien aloja koskevaa ”suunnattua akatemiahankerahoitusta”. Määräraha oli haettavana vuosittain Akatemian ns. syyskuun haussa. Vuosina 2015 ja 2016 hakua ei kuitenkaan järjestetty. Suomen Akatemia ja ulkoministeriö halusivat uudistaa rahoitusinstrumenttia temaattisempaan, ohjelmallisempaan ja vaikuttavampaan suuntaan sekä vahvistaa tutkimustiedon levittämistä. Tästä syystä Suomen Akatemia ja ulkoministeriö päättivät vuonna 2017 aloittaa yhteisrahoitteisen kehitystutkimuksen akatemiaohjelman (DEVELOP). Siihen valittiin 12 tutkimushanketta, jotka toimivat vuosina 2018–2023.

DEVELOP2 on uusi kehitystutkimuksen akatemiaohjelma, mutta sen peruspiirteet periytyvät ensimmäisestä DEVELOP-ohjelmasta.

2. OHJELMAN TAVOITTEET

DEVELOP2-ohjelman tavoitteena on

- tuottaa uutta tutkimustietoa globaalin kehityksen kysymyksistä ja kehittyvien maiden köyhyyden ja eriarvoisuuden syistä ja niihin vaikuttavista mekanismeista, sekä etsiä keinoja kehityksen esteiden poistamiseksi ja kehityksen edellytysten vahvistamiseksi
- vahvistaa ja uudistaa pitkäjänteisesti korkeatasoista ilmiökeskeistä ja ongelmalähtöistä kehitystutkimusta Suomessa sekä sen soveltamista kehittyvissä maissa
- tukea suomalaisten ja kehittyvien maiden yliopistojen ja tutkimuslaitosten tasavertaista yhteistyötä ja tutkimusta sekä vahvistaa kehittyvien maiden yliopistojen ja tutkimuslaitosten tutkimuskapasiteettia
- vastata Suomen kehityspoliittisiin tavoitteisiin ja kestävän kehityksen Agenda 2030:n tavoitteisiin: vähentää köyhyyttä ja edistää tasa-arvoa maailmassa
- tukea tutkimuksen laajempaa yhteiskunnallista vuorovaikutusta: levittää uutta tutkimustietoa päätöksenteon ja toimeenpanon tueksi, tutkimuksen sidosryhmille ja kansalaiskeskusteluun ja muilla tavoin tukea tutkimustiedon parempaa hyödyntämistä sekä Suomessa että kohdemaissa
- koota hajallaan olevaa suomalaista tutkimuskapasiteettia ja tukea sen kansainvälistä verkottumista
- edistää eri tieteenalojen välistä yhteistyötä ja poikkitieteellisyttä kehitystutkimuksen alalla
- edistää pitkäjänteistä ja vaikuttavaa suomalaista osaamista ja monitoimijayhteistyötä tutkimuksen, elinkeinoelämän ja kansalaisjärjestöjen kesken kohdemaissa.



3. OHJELMAN AIHEALUEET

Kehitystutkimuksen akatemiaohjelmassa rahoitetaan monitieteistä, ilmiökeskeistä ja ongelmalähtöistä tutkimusta, jonka kohteena ovat globaalin kehityksen kysymykset, ja joka hyödyttää kehittyvien maiden taloudellista, sosiaalista ja ekologista kehitystä ja hyödyntää suomalaista osaamista. Lähtökohtana on vastata YK:n jäsenmaiden hyväksymän kestävän kehityksen toimintaohjelman Agenda 2030:n tavoitteisiin.

Agenda 2030:n tavoitteet ohjaavat Suomen kehityspolitiikkaa. Tavoitteena on taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävä kehitys sekä köyhyyden poistaminen. Agenda 2030:n tavoitteiden saavuttamisessa keskiöön nousevat muun muassa sosiaalisten ja teknologisten innovaatioiden ja digitalisaation kasvava rooli. Niiden kautta voidaan löytää uusia ratkaisuja, joilla tuetaan myönteistä kehitystä. YK:n kestävän kehityksen tavoitteet, ilmastopainotus, kestävä vihreä kasvu, puhdas energia ja kiertotalous ovat keskeisiä.¹

Tutkimuksen tukeminen ja tutkimuskapasiteetin vahvistaminen nähdään tärkeäksi kehityskohteeksi useissa kehittyvissä maissa, mutta paikallisilla yliopistoilla on usein heikot resurssit tehdä tutkimusta. Kansainvälinen tutkimusyhteistyö ja kapasiteetin vahvistaminen voivat nostaa kehittyvien maiden omaa kilpailuasemaa. Kehitystutkimuksen akatemiaohjelma pyrkii osaltaan vahvistamaan kehittyvien maiden tutkimuskapasiteettia rahoittamalla hankkeita, jotka tukevat suomalaisten ja kohdemaiden tutkijoiden ja yliopistojen välistä pitkäjänteistä tasavertaista kumppanuutta ja tutkimusyhteistyötä. Tutkimustulosten levittämisessä ja toimeenpanossa kansainvälinen verkostoituminen ja yhteistyö ovat keskeisiä.

Kehitystutkimuksen akatemiaohjelman haussa on kolme aihealuetta:

- **kehittyvien maiden kestävä talous (digitalisaatio, työpaikat, elinkeinot, ihmisarvoinen työ, kansainvälinen kauppa)**
- **yhteiskunnan toimintakyvyn vahvistaminen (hyvinvointi, terveys, ihmisoikeudet, laadukas koulutus ml. kouluruokailu)**
- **ruokaturva, luonnon monimuotoisuus, ympäristöterveys ja luonnonvarojen kestävä hallinta ja käyttö.**

Tutkimushankkeiden edellytetään käsittelevän yhtä tai useampaa yllä mainituista aihealueista. Lisäksi tutkimushankkeiden tulee tukea Agenda 2030:n tavoitteiden toteutumista sekä köyhiä ja tasa-arvoa hyödyttävän muutoksen hallintaa ensisijaisesti vähiten kehittyneissä maissa ja alemman keskitulon maissa ja alueilla. Hakijoiden tulee osoittaa tutkimussuunnitelmassa mihin nimenomaisesti Agenda 2030:n tavoitteisiin tutkimushanke vastaa ja mitä vaikuttavuutta sillä on kohdemaassa tai -alueella.² Hakijan tulee myös perustella, miksi valittu kohdema tai -alue ja tema -yhdistelmä on Suomelle tärkeä, eli mitä laajempaa vaikuttavuutta toiminnalla siellä on.

¹ Kehityspolitiikan ylivaalikautinen selonteko. Valtioneuvosto 27.5.2021. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-606-8>

² Kestävän kehityksen Agenda 2030:n tavoitteisiin voi tutustua tarkemmin esim. osoitteessa <http://yk.fi/sdg>.



DEVELOP2 on ihmisoikeussensitiivinen: ihmisoikeusperustainen lähestymistapa ja läpileikkaavat tavoitteet (sukupuolten tasa-arvo, yhdenvertaisuus sekä ilmastokestävyys) tulee huomioida hankkeiden tutkimussuunnitelmissa.

HANKKEILTA VAADITTAVA KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖ

Rahoitettavilta hankkeilta edellytetään aitoa tasavertaista yhteistyötä kehittyvissä maissa toimivien tutkijoiden ja tutkimuslaitosten kanssa. Suomalaisten ja kehittyvien maiden tutkijoiden työpanoksen tulee hanketasolla vastata toisiaan mahdollisimman hyvin. Suomen Akatemia ei myönnä rahoitusta ulkomaisille tutkimuksen suorituspaikoille, mutta rahoituksen saaneet hankkeet voivat käyttää Akatemiasta saamaansa rahoitusta kehittyvissä maissa toimivien tutkijoiden palkkaukseen yhteiseen tutkimushankkeeseen esimerkiksi ostopalveluna.

Tutkimuksen kohdemaiden valinnassa painotetaan maita/alueita, joissa on muutakin aikaisempaa tai suunnitteilla olevaa suomalaista yhteistyötä tutkimusteeman kannalta relevanteissa kysymyksissä. Tämä yhteistyö voi olla tutkijayhteisön toimintaa, kaupallista yhteistyötä, yhteistyötä kansalaisyhteiskunnan tasolla tai kehitysyhteistyötä.

Tutkimushankkeita voi toteuttaa kehittyvissä maissa, jotka ovat OECD:n kehitysapukomitean (DAC) määritelmän mukaan kelpoisia julkisen kehitysrahoituksen vastaanottamiseen, eli nk. ODA-kelpoisissa maissa (Official Development Assistance). Kehitystutkimuksen akatemiaohjelmassa kannustetaan yhteistyöhön vähiten kehittyneissä maissa ja alemman keskitulon maissa ja alueilla. Tutkimus voi yhden maan tai alueen ongelmien sijaan kohdentua myös laajempiin kehitystutkimuksellisiin kysymyksiin.

4. OHJELMAN TOTEUTUS JA AIKATAULU

DEVELOP2-ohjelmassa rahoitetaan yksittäisten tutkimusryhmien ja tutkimuskonsortioiden tekemää monitieteistä tutkimusta. Konsortio on tutkimushankkeiden yhteenliittymä ja määräaikainen osahankkeiden kokonaisuus. Konsortiolla on yhteinen tutkimussuunnitelma, jota konsortion osahankkeet toteuttavat yhteistyössä ja jolla tavoitellaan tavanomaista mittavampaa lisäarvoa. Jokainen konsortion osahanke hakee rahoitusta Akatemialta tutkimussuunnitelman toteuttamiseen osana konsortion yhteistä hakemusta. (Lisätietoa konsortiohakemuksesta: <https://www.aka.fi/tutkimusrahoitus/hae-rahoitusta/nain-haet-rahoitusta/ohjehakemisto/konsortiohakemuksen-ohjeet/>)

Yksittäinen tutkimushanke voi saada rahoitusta enintään 600 000 euroa ja konsortio yhteensä enintään 1 000 000 euroa 40 kuukauden ajalle.

Haku on yksivaiheinen. Haun aikataulu ja ohjeet määritellään Suomen Akatemian julkaisemassa hakuilmoituksessa. Hakuajan päätyttyä hakemukset tarkistetaan Suomen Akatemiassa, ja mahdollisista puutteista lähetetään täydennyspyynnöt hakijoille.



4.1 HAKEMUKSIEN ARVIOINTI

Tutkimushankkeiden tulee täyttää tietyt kriteerit soveltuakseen DEVELOP2-akatemiaohjelmaan. Niiden tulee

- käsitellä yhtä tai useampaa ohjelman aihealuetta
- vastata tässä ohjelmamuistiossa esitettyihin ohjelman tavoitteisiin
- tukea yhden tai useamman Agenda 2030:n tavoitteen toteutumista
- tukea köyhiä ja tasa-arvoa hyödyttävän muutoksen hallintaa
- tehdä tasavertaista yhteistyötä kehittyvien maiden tutkijoiden, yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa hankkeen suunnittelussa ja toteutuksessa
- tehdä molempia osapuolia hyödyttävää tutkimusyhteistyötä
- osoittaa, mitä laajempaa vaikuttavuutta tutkimuksella ja yhteistyöllä on kumppanimaassa
- huomioida ihmisoikeusperustainen lähestymistapa kehitykseen sekä ohjelman läpileikkaavat tavoitteet: sukupuolten tasa-arvo, yhdenvertaisuus sekä ilmastokestävyys.

Hakemukset arvioidaan kansainvälisessä arviointipaneelissa. Suomen Akatemia käyttää hakemusten tieteellisessä arvioinnissa seuraavia kriteereitä:

- tutkimussuunnitelmassa kuvatun tutkimuksen tieteellinen laatu, innovatiivisuus ja uutuusarvo sekä vaikuttavuus (mukaan luettuna ilmiökeskeisyys ja ongelmalähtöisyys)
- tutkimushankkeen relevanssi kehitystutkimuksen akatemiaohjelmaan ja sen kontribuutio ohjelman tavoitteiden saavuttamiseen (mukaan luettuna yhteiskunnallinen vuorovaikutus)
- tutkimussuunnitelman toteuttamiskelpoisuus (mukaan luettuna vastuullinen tiede)
- hakijan tai tutkimusryhmän pätevyys hankkeen toteuttamiseksi sekä mahdollinen tutkijankoulutus
- tutkimusympäristön ja yhteistyöverkostojen laatu (mukaan luettuna tutkijoiden liikkuvuus).

Tarkemmin tieteellisestä arvioinnista voi lukea Akatemian nettisivuilla osoitteessa <https://www.aka.fi/tutkimusrahoitus/arviointi-ja-rahoituspaatokset/nain-hakemukset-arvioidaan/>.

Tieteellisen arvioinnin jälkeen DEVELOP2-ohjelman johtoryhmä tutustuu arvioinnin tuloksiin ja tekee niiden pohjalta ehdotuksen rahoitettavista hankkeista. Lopulliset rahoituspäätökset tekevät erikseen ulkoministeriö sekä Suomen Akatemian kehitystutkimuksen ohjelmajaosto, joka koostuu kehitystutkimuksen akatemiaohjelman johtoryhmässä olevista Akatemian tieteellisten toimikuntien edustajista. Rahoitettavien hankkeiden valinnassa pyritään luomaan hankekokonaisuus, joka parhaalla tavalla edistää ohjelman tavoitteita. Päätöksen perusteita ovat tutkimuksen tieteellinen laatu ja innovatiivisuus, tutkimuksen yhteiskunnallinen relevanssi ja vaikuttavuus sekä hankkeen sopivuus kehitystutkimuksen akatemiaohjelmaan.



Rahoituspäätökset tehdään viimeistään elokuussa 2023 ja hankkeiden rahoituskausi alkaa 1.9.2022. Hankkeiden kesto on enintään 40 kuukautta.

4.2 OHJELMAN RAHOITUS

DEVELOP2 on Suomen Akatemian ja ulkoministeriön rahoittama ja Suomen Akatemian koordinoima. Ohjelman rahoitus on enintään 6,25 miljoonaa euroa. Mahdollisista täydentävistä lisähauista päätetään erikseen.

4.3 KANSALLINEN JA KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖ, VUOROVAIKUTUS JA VAIKUTTAVUUS

Verkostoituminen, vuorovaikutus, viestintä ja tutkimustiedon levittäminen ovat DEVELOP2-ohjelman kulmakiviä. Ohjelma harjoittaa rahoituskauden aikana sidosryhmäyhteistyötä keskeisten kansallisten toimijoiden kanssa kuten Kehitystutkimuksen seura ja suomalaisten yliopistojen välinen kehitystutkimusta edistävä yhteistyöverkosto UniPID. Keskustelua tullaan käymään myös kansalaisjärjestöjen, päätöksentekijöiden ja laajemman yleisön kanssa. Yhteistyötä tullaan tekemään myös DEVELOP2-ohjelman ulkopuolella toimivien kehitystutkijoiden kanssa. Myös Suomen Akatemian muu rahoitustoiminta (mm. akademiaohjelmat ja strategisen tutkimuksen neuvoston ohjelmat) tarjoavat mahdollisuuksia yhteistyölle ja synergialle.

Kehitystutkimuksen ohjelma on jo luonteeltaan kansainvälinen. Jokaiselta hankkeelta edellytetään kansainvälisyyttä, ja siihen tullaan panostamaan koordinaation toimesta myös ohjelman aikana.

Kehitystutkimuksen akademiaohjelmassa tuetaan pitkäjänteistä yhteistyötä ja kehittyvien maiden tutkijoiden ja tutkimuslaitosten tasavertaista osallistumista hankkeen suunnitteluun ja toteutukseen. Tutkimustulosten tulee hyödyttää ensisijaisesti kehittyvien maiden kumppanien tiedontarpeita. Vuorovaikutuksen, tutkimustulosten levittämisen ja tiedon hyödyntämisen varmistamiseksi hankkeilta pyydetään vuorovaikutussuunnitelma hakemuksen osana erillisenä liitteenä. Vuorovaikutussuunnitelmassa kuvataan vuorovaikutuksen tavoitteet, keinot, sidosryhmät, toteuttaminen sekä tutkimusryhmän kompetenssi yhteiskunnallisen vaikuttavuuden edistämiseen. Vuorovaikutussuunnitelman tulee sisältää myös hankkeen viestintäsuunnitelma.

Rahoitettavien hankkeiden tulee olla paitsi tieteellisesti korkealaatuisia myös yhteiskunnallisesti merkittäviä ja vaikuttavia. Vaikuttavuuden kannalta on olennaista, että tutkimusaiheet nousevat kehittyvien maiden tarpeista ja mahdollisesti kehittyvän maan toimijan omasta aloitteellisuudesta. Hankkeiden tulee tutkimussuunnitelmassa selkeästi kuvailla hankkeiden yhteiskunnallinen vaikuttavuus. Hankkeella tulee mahdollisuuksien mukaan olla vaikuttavuutta myös kehittyvän maan julkishallinnossa, mihin liittyvät suuntaviivat tulee sisällyttää hankkeen tutkimussuunnitelmaan.



4.4 OHJELMAN KOORDINAATIO

Kehitystutkimuksen akatemiaohjelman koordinaatiosta vastaavat sen johtoryhmä sekä Suomen Akatemian nimeämä ohjelmapäällikköpari ja suunnittelija, joiden tehtävänä on yhteistyössä tutkimushankkeiden kanssa edistää ohjelman tavoitteiden toteutumista. Koordinaation tavoitteena on myös tuottaa lisäarvoa verrattuna siihen, että Akatemia rahoittaisi joukon erillisiä hankkeita, jotka rahoituksen saatuaan toimisivat toisistaan erillään.

Johtoryhmä koostuu Akatemian toimikuntien jäsenistä, ulkoministeriön edustajista ja mahdollisista asiantuntijajäsenistä. Johtoryhmän tehtävänä on tehdä tieteellisen arvioon perustuva ehdotus rahoitettavista hankkeista; tehdä ehdotuksia mahdollisista lisähauista; vastata ohjelman loppuarvioinnista, sekä edistää ohjelman tutkimustulosten hyödyntämistä. Johtoryhmä seuraa ohjelman edistymistä mm. hankkeiden tuottamien väliraporttien kautta sekä osallistumalla ohjelman tapahtumiin. Lisäksi ohjelmapäällikkö tiedottaa johtoryhmää säännöllisesti ohjelman edistymisestä. Johtoryhmä kokoontuu 2–3 kertaa vuodessa.

Kehitystutkimuksen akatemiaohjelman johtoryhmään kuuluvat: puheenjohtajana professori Tarja Väyrynen (kulttuurin ja yhteiskunnan tutkimuksen toimikunta), varapuheenjohtajana professori Jarkko Niemi (biotieteiden, terveyden ja ympäristön tutkimuksen toimikunta), jäsenenä projektijohtaja Kari Herlevi (Strategisen tutkimuksen neuvosto), professori Mirja Illikainen (luonnontieteiden ja tekniikan tutkimuksen toimikunta), professori Sirkku Juhola (biotieteiden, terveyden ja ympäristön tutkimuksen toimikunta), apulaisosastopäällikkö Juha Savolainen (UM), neuvonantaja Pekka Seppälä (UM).

DEVELOP2-ohjelman koordinaatioon kuuluvista käytännön toimista haun järjestelyistä, hallinnoinnista, viestinnästä ym. aina loppuarvioinnin järjestämiseen vastaa ohjelmapäällikköpari yhdessä suunnittelijan kanssa. Akatemiaohjelman koordinaatio edistää tutkimushankkeiden kehittymistä ohjelmakokonaisuudeksi aktiivisen tiedonvaihdon, yhteistyön ja erilaisten koordinaatioaktiiviteettien kautta. Tällaisia ohjelmapalveluita ovat mm. vuosiseminaarit; työpajat; tutkijakoulutus; yleisötilaisuudet; tapaamiset päätöksentekijöiden, sidosryhmien, kansalaisjärjestöjen kanssa; kansallisen ja kansainvälisen verkostoitumisen edistäminen; ohjelman vierailut tutkimuslaitoksissa; ohjelman osallistuminen kansallisiin ja kansainvälisiin tapahtumiin; viestintä; tieteen popularisointi.

Rahoitettujen hankkeiden toivotaan ohjelmakoordinaation avulla vahvistavan toisiaan ja ohjelman toivotaan synnyttävän uudenlaista monitieteistä tutkimustietoa. Siksi ohjelmaan valittavien hankkeiden johtajilta edellytetään, että he sitoutuvat ohjelman tavoitteisiin ja toimivat aktiivisesti yhteistyössä ohjelman aikana. Ohjelmaan valittujen hankkeiden vastuullisten johtajien tulee

- vastata ja raportoida hankkeen tieteellisestä edistymisestä ja rahoituksen käytöstä johtoryhmän ohjeiden mukaisesti
- varmistaa oma ja tutkimusryhmän jäsenten osallistuminen ohjelmakoordinaation järjestämiin tapaamisiin, seminaareihin ja työpajoihin sekä edistää tiedonkulkua ja yhteistyötä ohjelman tutkimusryhmien välillä



SUOMEN AKATEMIA

- osallistua ohjelman katsausten, synteiesien ja tiedotusmateriaalin tuottamiseen ja jakaa aktiivisesti tietoa ohjelman edistymisestä ja tuloksista julkisilla ja tieteellisillä foorumeilla.

Tutkimushankkeet osallistuvat ohjelman kuluessa tutkimustulosten käyttäjien kanssa järjestettäviin tilaisuuksiin ja muihin toimiin, joilla välitetään tutkimustietoa sidosryhmille.

4.5 LOPPUARVIOINTI

Kehitystutkimuksen akatemiaohjelman toteutus ja tuloksellisuus arvioidaan ohjelman päätyttyä. Arvioinnin toteutus ja tavoitteet määritellään ohjelman kuluessa, mutta arvioinnissa voidaan huomioida esimerkiksi ohjelman tavoitteiden toteutuminen; ohjelman laajemman yhteiskunnallisen vaikuttavuuden toteutuminen kohdemaassa; kansallinen ja kansainvälinen yhteistyö sekä ohjelmassa tehdyn tutkimuksen saama julkisuus ja näkyvyys.

Rahoitettavien tutkimusryhmien tulee toimittaa hankkeen päätyttyä tutkimusraportti Suomen Akatemiaan. Raporteista tulee ilmetä muun muassa hankkeessa tuotetut tieteelliset julkaisut ja ohjelman puitteissa suoritettavat opinnäytetyöt. Hankkeilta pyydetään lisäksi erillinen raportti hankkeen yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta, vaikuttavuudesta kumppanimaissa sekä tuotetusta tulosten esittelystä tutkimusyhteisöä laajemmalle yleisölle. Tämä raportti on luonteeltaan narratiivinen ja se tarvitaan lähinnä ulkoministeriön tiedon tarpeisiin.

5. HAKUOHJEET

Kehitystutkimuksen akatemiaohjelman haku on yksivaiheinen. Ohjeet hakemuksen laatimisesta ja jättämisestä ovat Suomen Akatemian erikseen julkaisemassa hakuilmoituksessa. Tarkempia ohjeita hakemuksen jättämisestä on luettavissa Akatemian sivuilla osoitteessa [Näin haet rahoitusta - Suomen Akatemia](#). **Hakuaika on poikkeuksellinen. Haku päättyy alustavasti 5.4.2023 klo 16.15. Avatun haun hakuaika on ehdoton.**

LISÄTIETOA

Ohjelmapäällikkö Mikko Ylikangas
Puh. 0295 335 143

Ohjelmapäällikkö Sara Illman
Puh. 0295 335 119

Sähköpostimme ovat muotoa etunimi.sukunimi(at)aka.fi.

www.aka.fi/develop2