

# **SUOMEN AKATEMIAN TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA**

**AKATEMIAN STRATEGIAN TOIMENPIDEOHJELMA VUOSILLE 2010 - 2013**

## Sisällys

1. Toimintaympäristön muutokset suunnittelukaudella 2010 – 2013
2. Toiminnan strategiset suuntaviivat
  - 2.1 Vaikutustavoitteet
  - 2.2 Toiminnan painopisteet ja päämäärät suunnittelukaudella
3. Toiminnallinen tuloksellisuus ja laadunhallinta
  - 3.1 Peruslaskelman kehyksellä saavutettava tuloksellisuus
  - 3.2 Laadunhallinta
4. Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen
5. Kehittämissuunnitelma ja toiminnalliset linjaukset suunnittelukaudella
  - 5.1 Tutkijalähtöinen hankerahoitus
  - 5.2 Tutkimusohjelmat
  - 5.3 Tutkijanura
  - 5.4 Huippuyksikköohjelmat
  - 5.5 Finland Distinguished Professor Programme
  - 5.6 Toimikuntien strateginen tutkimusrahoitus
  - 5.7 Strategisen huippuosaamisen keskittymät (SHOK)
  - 5.8 Tutkimuksen infrastruktuurit

## Liitteet:

1. Opetusministeriön kehysten mukainen toimintasuunnitelmataulukko
2. Kehittämissuunnitelman mukaiset toimintasuunnitelmataulukot
3. Peruslaskelman kehyksellä tuotettava toiminnallinen tuloksellisuus, ml. toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta sekä henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen.

## 1. Toimintaympäristön muutokset suunnittelukaudella 2010 - 2013

Tutkimukselta odotetaan ratkaisuja entistä vaikeampiin ja moniulotteisempiin ongelmiin niin teollistuneissa kuin myös kehittyvissä maissa. Esimerkiksi ympäristön tilan ja ilmaston sekä väestörakenteen muutokset, maailmanlaajuiset terveysongelmat, energiakysymykset, talouden globalisoituminen, kulttuurien vuorovaikutus ja siirtolaisuus ovat monin tavoin ihmisten hyvinvointiin ja koko ihmiskunnan tulevaisuuteen vaikuttavia tekijöitä, joiden hallitsemisessa koulutuksella, tieteellä ja sen sovelluksilla on kasvava merkitys.

Tutkimuksen merkityksen lisääntyminen muuttaa kansallisen ja kansainvälisen tiedepolitiikan perusteita, painotuksia ja keinoja. Eurooppalaisen tutkimusalueen rakentaminen ja erityisesti siihen liittyvä Joint Programming -suunnitelma nostaa kansallisten tutkimusrahoittajien ja tiedepolitiikan toimijoiden painoarvoa. Tieteellisen tutkimuksen kansainvälistä toimintaympäristöä muuttavat lisääntyvä yhteistyö erityisesti kehittyvien, runsaasti tutkimuspotentiaalia omaavien maiden kuten Intian, Kiinan, Brasilian ja Venäjän kanssa. Suomalainen tutkimus joutuu kilpailemaan yhä kovemmin säilyttääkseen asemansa korkealaatuisten tutkimusverkostojen tarjoajana ja maailman uuden tutkimustiedon tuottajana ja hyödyntäjänä.

Kansallinen tiede-, teknologia- ja innovaatiopolitiikka korostaa tutkimuksen laatua ja vahvuuksien tunnistamiseen perustuvaa erikoistumista. Tiede- ja tutkimuspoliittista suuntaa Akatemian strategian toimeenpanolle muodostavat Suomen hallitusohjelma, hallituksen strategia-asiakirja, valtioneuvoston koulutuksen ja yliopistoissa harjoitettavan tutkimuksen kehittämissuunnitelma, valtioneuvoston periaatepäätös julkisen tutkimusjärjestelmän rakenteellisesta kehittämisestä, tiede- ja teknologianeuvoston linjaukset sekä kehyspäätös vuosille 2007 – 2012. Myös yliopistojen taloudellisen ja hallinnollisen aseman uudistaminen sekä kokonaiskustannusmallin käyttöön otto muuttavat merkittävästi Akatemian toimintakenttää.

Monialaisen tutkimustiedon ja siihen perustuvan ymmärryksen tarpeen ja merkityksen lisääntyessä Akatemian rooli korostuu ja tehtävien vaativuus kasvaa. Suomen Akatemia luo aktiivisesti edellytyksiä vastata muuttuvan toimintaympäristön ja tiedepolitiikan vaatimuksiin. Tämä on haasteellista tuottavuusohjelmastakin huolimatta. Keskeinen edellytys tieteen volyymin ja tason nostamiseksi suunnittelukaudella on tutkimukseen kohdennettävien määrärahojen kasvattaminen valtionaloudessa sekä kansainvälisen tiederahoituksen osuuden lisääminen.

## 2. Toiminnan strategiset suuntaviivat

Suomen Akatemian tavoitteena on vahvistaa rooliaan tieteellisen tutkimuksen tärkeimpänä rahoittajana ja Suomen tiedepolitiikan merkittävänä toimijana. Kriittisiä menestystekijöitä ovat kyky tunnistaa lupaavimmat ja korkeatasoisimmat tutkijat sekä tutkimushankkeet, kyky parantaa tutkimuksen laatua sekä innovaatiopotentiaalin ja tulosten hyödyntämistä sekä erityisesti kyky luoda uusia edellytyksiä tutkimuksen ja tutkijoiden kansainvälistymiselle.

### 2.1 Vaikutustavoitteet

#### *Tutkimuksen laadun vahvistaminen*

Suomen Akatemian tavoitteena on edistää

- kansainvälisesti korkeatasoista ja eettisesti kestävää tutkimusta,

- tutkimuksen uusiutumista,
- uusia monitieteisiä ja tieteidenvälisiä tutkimusaiheita ja lähestymistapoja etsivää tutkimusta,
- tutkimusalojen laajan osaamispohjan vahvistamista yhteiskunnassa,
- tieteellisten läpimurtojen syntymistä sekä
- tutkimusten tulosten hyödynnettävyyttä.

### *Tutkijanuran kehittäminen*

Suomen Akatemian tavoitteena on

- lisätä tutkijanuran houkuttelevuutta,
- tukea yhteiskuntaa, sivistystä ja kulttuuria hyödyttävän sekä kansainvälisesti kilpailukykyisen tutkijakunnan kehittymistä, uusiutumista ja monipuolistumista.

### *Tieteen aseman ja näkyvyyden vahvistaminen*

Suomen Akatemian tavoitteena on edistää

- rahoittamansa tutkimuksen asemaa sekä
- tutkimuksen tulosten ja asiantuntemuksen hyväksikäyttöä julkisessa päätöksenteossa ja elinkeinoelämässä hyvinvoinnin, sivistyksen ja kulttuurin sekä yhteiskunnan kilpailukykyyn parantamiseksi.

### *Strategisten kumppanuuksien vahvistaminen*

Strategiset kumppanuudet ovat Suomen Akatemian tärkeä keino tutkimuksen laadun vahvistamiseksi, tutkijanuran kehittämiseksi sekä tieteen aseman ja näkyvyyden vahvistamiseksi.

## **2.2 Toiminnan painopisteet ja päämäärät suunnittelukaudella**

### *Tutkimuksen laadun vahvistamiseksi*

Suomen Akatemia turvaa pitkäaikaisella määräaikaisella tutkimusrahoituksella tutkijoiden kilpailukykyiset työskentelyedellytykset

- rahoittamalla kansainvälisesti korkeatasoista tutkimusta, jonka taso ja laatu todetaan pääsääntöisesti kansainvälisen vertaisarvioinnin avulla tai muutoin kunkin rahoitusmuodon tiedepoliittisia tavoitteita parhaiten tukevalla tavalla,
- tukemalla kaikissa rahoitusmuodoissa uusia tieteellisiä avauksia ja - läpimurtoja sekä innovaatioiden syntymistä,
- valmistelemalla oma tieteellisen tutkimuksen infrastruktuuripolitiikka, osallistumalla kansainvälisiä infrastruktuureja koskevien linjausten valmisteluun ja luomalla edellytyksiä kansainvälisten infrastruktuurien hyödyntämiseen,
- toimeenpanemalla kansainvälistymis-, huippuyksikkö- ja tutkimusohjelma-strategian linjaukset,
- rahoittamalla entistä suurempia hankekokonaisuuksia ja konsortioita, ulottamalla tutkimusrahoitus useampivuotiseksi aina kun se on mahdollista,
- hyödyntämällä hakemus-, tieteenala- ja tutkimusala-arvioinneista sekä ohjelma-arvioinneista ja tutkimushankkeiden loppuraporteista saatavaa tietoa kaikessa toiminnassa,

- kehittämällä toimikuntien yhteisiä ja eri tieteenalojen rajat ylittäviä paneeleita,
- uudistamalla rahoitusmuotoja toimintaympäristön muutoksia vastaavaksi,
- pitämällä tutkimusrahoitusta ja tutkimusvirkoja koskevassa päätöksenteossa keskeisenä periaatteena korkeatasoista tieteellistä arviointia, hakijoiden yhdenvertaista kohtelua sekä päätösten toteutumisen seuranta ja arviointia,
- kehittämällä Akatemian tutkimuksen tietohallintojärjestelmää palvelemaan aiempaa paremmin vaikutusten ja vaikuttavuuden arviointia ja seuranta,
- vaikuttamalla aktiivisesti siihen, että tieteellisen tutkimuksen määrärahat kasvavat valtion talousarviossa.

### *Tutkijanuran kehittämiseksi*

Suomen Akatemia vaikuttaa toiminnallaan siihen, että Suomessa on riittävä määrä hyvin resursoituja tutkijapaikkoja kaikilla tutkijanuran tasoilla, että tutkijapaikkoihin tulevat valituiksi etevimmät ja lahjakkaimmat tutkijat ja että suomalainen tutkijakunta on riittävä tieteellisen tutkimuksen, opetuksen ja yhteiskunnallisesti merkittävien alojen tarpeita varten,

- edistämällä uuden tutkijakunnan, ml. nuoret ja ulkomaiset tutkijat, mukaantuloa,
- tukemalla tutkijoiden kansallista ja kansainvälistä liikkuvuutta sekä liikkuvuutta elinkeinoelämän sekä yliopistojen ja muun julkisen sektorin välillä,
- edistämällä tutkijoiden edellytyksiä luoda kansainvälisesti houkuttelevia tutkimusympäristöjä ja -verkostoja sekä menestyä kilpailussa kansainvälisestä tutkimusrahoituksesta,
- rahoittamalla merkittävästi akatemiaprofessoreiden ja akatemiattutkijoiden tutkimuskuluja,
- toimeenpanemalla Akatemian tasa-arvosuunnitelman linjaukset.

### *Tieteen aseman ja näkyvyyden vahvistamiseksi*

Suomen Akatemia vahvistaa asemaansa vahvana ja arvostettuna tiedepoliittisena toimijana sekä edistää tutkimustiedon välittymistä ja tutkimustulosten hyödyntämistä

- osallistumalla aktiivisesti tiedepoliittiseen keskusteluun,
- lisäämällä tieteestä ja tutkimuksesta tiedottamista ajantasaisesti ja yleistajuisesti,
- kannustamalla tutkijoita vuorovaikutukseen ympäröivän yhteiskunnan kanssa, mukaan lukien elinkeinoelämä, julkinen sektori, koulutusinstituutiot ja suuri yleisö,
- toteuttamalla hakemus-, tieteenala- ja tutkimusaloittaisia - sekä ohjelma-arvioiteja,
- toteuttamalla tieteen tilan ja tason arvioinnin joka kolmas vuosi.

### *Strategisten kumppanuuksien vahvistamiseksi*

Suomen Akatemia vahvistaa ja syventää yhteistyötään yliopistojen ja tutkimuslaitosten sekä valikoitujen maiden ja rahoittajaorganisaatioiden kanssa mm.

- edistämällä yhteistyössä yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa tutkimusrahoituksen vaikuttavuustavoitteiden saavuttamista,
- myötävaikuttamalla sektoritutkimuksen neuvottelukunnan ja strategisten huippuosaamisen keskittymien toimintaan,
- sitoutumalla valittujen kohdemaiden kanssa tehtävään yhteistyöhön,
- toimimalla aktiivisesti eurooppalaisen tutkimusalueen vahvistajana.

### **3. Toiminnallinen tuloksellisuus ja laadunhallinta**

#### **3.1 Peruslaskelman kehyksellä saavutettava tuloksellisuus**

Opetusministeriön kehyksen mukainen toimintasuunnitelmataulukko on esitetty liitteessä 1. Toimintasuunnitelmalaskelmassa (peruslaskelma) ei ole otettu huomioon kokonaiskustannusmallin aiheuttamia vaikutuksia rahoitukseen.

Suomen Akatemian tuottama toiminnallinen tuloksellisuus, ml. toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta sekä henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen on esitetty liitteessä 3.

#### **3.2 Laadunhallinta**

Hallinnon laadun kokonaisvaltaiseksi kehittämiseksi ja arvioimiseksi selvitetään CAF -malliin (Common Assessment Framework; EU-jäsenmaiden yhteistyönä kehitetty julkisen sektorin organisaatioiden laadunarviointimalli) pohjautuvan laadunvarmistusjärjestelmän soveltuvuus ja mahdollinen käyttöön otto Suomen Akatemiassa.

### **4. Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen**

Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää huolellista henkilöstösuunnittelua, kaikkien toimintojen jatkuvaa resurssiarviointia ja osaamisen kehittämisen entistä tarkempaa suunnitelmallisuutta. Toimintoja priorisoidaan. Suomen Akatemia toteuttaa henkilöstöstrategian linjaukset. Henkilöstöstrategian tärkeimpiä kehittämiskohteita suunnittelukaudella ovat esimiestyö ja johtaminen, osaaminen ja henkilöstösuunnittelu sekä työhyvinvointi ja työssä jaksaminen. Henkisten voimavarojen hallintaa kuvaavat indikaattorit on esitetty liitteessä 3.

### **5. Kehittämissuunnitelma ja toiminnalliset linjaukset suunnittelukaudella**

Kehittämissuunnitelman mukaiset laskelmat on esitetty liitteessä 2. Toimintasuunnitelmalaskelmassa (kehittämissuunnitelma) ei ole otettu huomioon kokonaiskustannusmallin aiheuttamia vaikutuksia rahoitukseen.

#### **5.1 Tutkijalähtöinen hankerahoitus**

Tutkijalähtöisellä hankerahoituksella tuetaan tiettyyn teemaan tai tutkimusalaan ennalta sitomatonta tutkimusta. Tutkijalähtöinen hankerahoitus on tärkein keino tukea suomalaisen tutkimuksen vahvuusalueiden syntymistä ja kehittymistä sekä tieteellisiin läpimurtoihin tähtäävien uusien avausten aikaansaamista. Rahoituksella edistetään suomalaisten huippututkijoiden yhteistyömahdollisuuksia korkeatasoisissa tutkimusverkostoissa, jolloin heidän mahdollisuutensa paranevat kilpailtaessa kansainvälisestä tutkimusrahoituksesta, kuten esim. Euroopan tutkimusneuvoston (European Research Council, ERC) rahoituksesta. Selvitetään myös mahdollisuudet tukea ERC-kilpailussa menestyneitä, mutta rahoituksen ulkopuolelle jääneitä tutkijoita. Tutkijalähtöisellä hankerahoituksella tuetaan myös tutkijoiden pätevöitymistä

ja tutkijaliikkuvuutta. Tutkijalähtöinen hankerahoitus mahdollistaa uusien nousevien huippututkijoiden ja tutkimusryhmien toisaalta riskejä, toisaalta suuren potentiaalin sisältävien tutkimussuunnitelmien tukemisen.

#### *Suomen Akatemian esitys*

Hakemusmäärien kasvusta ennakoituun lisämäärärahatarpeeseen vastaamiseksi sekä olemassa olevan innovaatiopotentiaalin hyödyntämiseksi ja kansallisen osaamisperustan nostamiseksi kansainvälisesti kilpailukykyiselle tasolle **Suomen Akatemia esittää, että tutkijalähtöiseen hankerahoitukseen varattua rahoitusta lisätään vuosittain siten, että taso vuonna 2013 on 75 miljoonaa euroa korkeampi kuin vuonna 2009.**

## 5.2 Tutkimusohjelmat

Suunnittelukaudella Akatemia osoittaa ohjelmarahoitusta ensisijaisesti tieteellisesti hyvin perustelluille ja strategisille tutkimusohjelmille, tavoitteena tieto- ja osaamispuheen laajentaminen, suomalaisen tutkimuksen kilpailukykyyn lisääminen ja kaikkia osapuolia hyödyttävä yhteistyö.

Suomen Akatemia valmistautuu eurooppalaisen tutkimusalueen Joint Programming yhteistyöhön ja yhteistyön pohjalta avautuvien hakujen ja ohjelmien rahoittamiseen, ml. ERA-NET- ja ERA-NET+ -haut, artiklan 169-mukaiset ohjelmat ja muut yhteiset ohjelmat. Myös Suomen ja sen naapurimaiden sekä pohjoismaisen tutkimusalueen muodostaminen osana eurooppalaista tutkimusaluetta edellyttää Akatemialta valintojen tekemistä ja rahoitusta yhteisiin ohjelmiin ja muihin toimiin. Akatemia pyrkii kansainväliseen ohjelmayhteistyöhön niin vahvojen perinteisten tiedemaiden kuin myös voimakkaassa nousussa olevien Euroopan ulkopuolisten maiden kanssa. Näin luodaan uusia mahdollisuuksia suomalaisille tutkijoille ja tutkimustulosten käyttäjille. Riittävän laajat, kansainvälisesti rahoitetut ja pitkäkestoiset ohjelmakokonaisuudet luovat parhaat edellytykset suomalaisten tutkijoiden kansainvälistymiselle.

Akatemia valitsee tutkimusohjelmien aiheet tieteen ajankohtaisiin vaatimuksiin, ennakkointiin ja arviointeihin perustuen. Tutkimusohjelmat pyrkivät vastaamaan tutkimuksen tai tieteenalojen laaja-alaisiin kehittämis- ja uudistamistarpeisiin tai tarpeeseen tuottaa uutta, tieteidenvälistä tietoa ja lisätä ymmärrystä yhteiskunnallisesti merkittäväksi koetusta kysymyksestä tai ongelmasta. Tavoitteena on tukea innovatiivista ja tieteellisiin läpimurtoihin tähtäävää tutkimusta tai uutta osaamista. Tutkimusohjelma luo edellytyksiä uudenlaisen tieteidenvälisen tutkimusympäristön kehittymiselle ja tutkijanuran edistämiselle.

Tutkimusohjelmissa pyritään pitkän aikavälin vaikuttavuuteen sekä tieteen ja yhteiskunnan vuorovaikutuksen lisäämiseen. Tämä edellyttää tehokasta tutkijoiden, rahoittajien ja tutkimustulosten hyödyntäjien välistä tiedonvaihtoa, verkottumista ja muuta yhteistyötä ohjelman elinkaaren kaikissa vaiheissa. Akatemia valmistelee ja toteuttaa tutkimusohjelmia yhteistyössä Tekesin ja muiden kansallisten rahoittajien sekä elinkeinoelämän kanssa. Akatemia ottaa tutkimusohjelmien valmistelussa huomioon myös yhteydet sektoritutkimuksen tutkimusagendojen teemoihin sekä strategisen huippuosaamisen keskittymien edustamiin aihealueisiin.

Vuonna 2008 valmistuvassa Akatemian tutkimusohjelmastrategiassa määritellään tarkemmin Akatemian tutkimusohjelmapolitiikan tulevaisuuden suuntaviivat.

#### *Suomen Akatemian esitys*

Kansainvälinen ohjelmayhteistyö on tärkeää korkealaatuisen suomalaisen tutkimuksen sekä Suomen toimivan innovaatiojärjestelmän näkyvyyden lisäämiseksi. Suomen Akatemia esittää tutkimusohjelmiin varattua rahoitusta kasvatettavaksi. Tämä mahdollistaisi Suomen kannalta strategisesti tärkeisiin

kansainvälisiin ohjelma-aloitteisiin osallistumisen sekä rahamääräisesti selkeästi nykyistä suurempien ohjelmien käynnistämisen. **Lisämäärärahan tarve on esitetty kehittämissuunnitelmassa (liite 2).**

#### *Suunnitelma vuosien 2010–2013 tutkimusohjelmiksi*

Tutkimusohjelmille Ilmastonmuutoksen hallinta, hillitseminen ja siihen sopeutuminen sekä Asumisen tulevaisuus myönnetään neuvotteluoikeus ohjelmien valmistelua varten. Neuvotteluoikeutta jatketaan tutkimusohjelmien Lasten hyvinvointi ja terveys, Laskennalliset tieteet toista hakua varten.

Lisäksi Akatemian hallitus on tehnyt 11.3.2008 periaatepäätöksen varata vuosien 2012 - 2016 toimintasuunnitelmissaan yhteensä enintään 5 miljoonaa euroa Itämeren maiden ja Euroopan unionin yhteisen Artiklan 169 mukaan toteutettavan Itämeri-tutkimusohjelman rahoittamiseen.

Vuosina 2011 -2013 käynnistettäviin tutkimusohjelmiin on ehdotettu esimerkiksi sellaisia aiheita kuten maailmankuva, koneaistit, vesiohjelma, glykotiedeohjelma, sekä kansalaistoiminta ja kansalaisyhteiskunta jne. Ohjelmien käynnistymisestä päätetään kyseisten vuosien toimintasuunnitelmissa.

Valtuutta varataan tutkimusohjelmille Suomen Akatemian määrärahojen kasvun mukaisesti. Kyseisten vuosien tutkimusohjelmasuunnitelmia täydennetään, kun ohjelma-aihiot konkretisoituvat ja tarkentuvat.

### **5.3 Tutkijanura**

Suomen Akatemia toteuttaa osaltaan opetusministeriön toimenpideohjelmaa tutkijankoulutuksen ja -uran kehittämiseksi vuosille 2007–2011. Akatemia edistää tehokasta sisällöltään ja prosesseiltaan laadukasta tutkijankoulutusta tukemalla tutkijakoulujärjestelmän, tutkijakoulujen toiminnan ja kansainvälistämistavoitteiden saavuttamista. Akatemia arvioi tutkijakouluja koskevat hakemukset, tekee päätökset tutkijakoulupaikoista ja tukee tutkijakoulujen toimintaa sekä vastaa tutkijakoulujen seurannan kehittämisestä nykyistä järjestelmällisemmäksi ja kattavammaksi.

Akatemia osallistuu joustavan yhteisrahoitteen tutkijanuramallin sekä neliportaisen tutkijanuran kehittämiseen. Akatemian rahoituksen painopiste on tohtorin tutkinnon jälkeisen tutkijanuran kehittämisessä. Nuorten tutkijanuraa ja sukupuolten tasa-arvon toteutumista edistetään. Kansainvälistä tutkimusyhteistyötä ja tutkijoiden liikkuvuutta tuetaan.

#### *Suomen Akatemian esitys*

Akatemiatutkijoiden virkojen lisäämiseksi, parhaimpien akatemiatutkijoiden jatkokauden rahoittamiseksi sekä tutkijankoulutuksen kansainvälistämiseksi **Suomen Akatemia esittää, että akatemiatutkijan virkojen määrää lisätään vuoteen 2013 mennessä 144:llä vuoteen 2009 verrattuna.** Virkojen osalta laskelmien lähtökohdaksi on tiede- ja teknologianeuvoston (2006) ehdotukset lisätä tutkimusvirkoja vuosina 2008 - 2011.

### **5.4 Huippuyksikköohjelmat**

Luovat ja monipuoliset tutkimus- ja tutkijankoulutusympäristöt ovat välttämättömiä edellytyksiä kansainvälistä kärkeä tavoitteleville tutkijoille ja tutkimusryhmille. Tällaiset ympäristöt tarjoavat erinomaisen mahdollisuuden etsiä uusia ideoita, lähestyä tutkimuskysymyksiä monitieteisesti sekä tavoitella tieteellisiä läpimurtoja. Kansallisen tutkimuksen huippuyksikköstrategian tavoitteena on muodostaa ja tukea kansainvälisesti korkeatasoisia luovia tutkimus- ja tutkijankoulutusympäristöjä.

Suunnittelukaudella Akatemia toteuttaa tutkimuksen huippuyksikköohjelmia vuosille 2006–2011, 2008–2013 ja 2012 – 2017 kansallisen strategian linjausten mukaisesti. Osittain samanaikaisesti rahoituksessa on

kaksi ohjelmaa, joissa on yhteensä noin 40 yksikköä. Vuonna 2008 arvioidaan kaksi ensimmäistä huippuyksikköohjelmaa vuosille 2000 – 2005 ja 2002 – 2007. Arvioinnin pohjalta tarkistetaan vuonna 2009 kansallinen huippuyksikköstrategia ottaen huomioon myös kansallisessa ja kansainvälisessä toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset ja niiden aiheuttamat vaateet, valtioneuvoston periaatepäätös julkisen tutkimusjärjestelmän rakenteellisesta kehittämisestä (2005) sekä tiede- ja teknologianeuvoston ehdotukset liittyen strategisen huippuosaamisen keskittymiin (2006).

Suomen Akatemian tavoitteena on edistää kansainvälistä huippuyksikköyhteistyötä sekä huippuyksiköiden yhteistyötä muiden korkeatasoisten ryhmien kanssa.

Rahoitus vuoden 2010 myöntämisvaltuudesta:

Huippuyksikköohjelman 2008–2013 toinen kolmivuotiskausi

Rahoitus vuoden 2011 myöntämisvaltuudesta:

Huippuyksikköohjelman 2012–2017 ensimmäinen kolmivuotiskausi

*Suomen Akatemian esitys*

Suomen Akatemia esittää, että huippuyksikköohjelmien toteuttamiseen kohdennettavia voimavaroja kasvatetaan nykyisestä. **Lisämäärärahan tarve on esitetty kehittämissuunnitelmassa (liite 2).**

Voimavarojen kasvattaminen mahdollistaisi aktiivisen ja vaikuttavan osallistumisen eurooppalaiseen huippuyksikköpolitiikkaan ja yhteistyöhön, huippuyksikköyhteistyön kehittämisen muun muassa Kiinan ja Japanin kanssa sekä yhteistyön aloittamisen muiden merkittävien tai nousevien tiedemaiden kuten esimerkiksi Viron, Sveitsin ja Chilen kanssa. Pohjoismaista yhteistyötä vahvistetaan edelleen ja rahoituksen lisääminen on välttämätöntä myös NordForskin käynnistämään huippuyksikköyhteistyöhön osallistumiselle.

## 5.5 Finland Distinguished Professor Programme

FiDiPro -ohjelma tuo kansainvälisen ja joustavan elementin suomalaisen tietoyhteiskunnan vahvistamiseen. Ohjelma edistää yliopistojen ja tutkimuslaitosten tutkimuksen laatua, kansainvälistymistä sekä niiden erikoistumista omille vahvuusalueilleen. FiDiPro -rahoitus tarjoaa myös erinomaisen mahdollisuuden tukea opetusministeriön tutkijakouluja sekä strategisen huippuosaamisen keskittymiä.

Opetusministeriön kehyksen mukainen rahoitustaso mahdollistaa kahden FiDiPro -haun toteuttamisen suunnittelukaudella.

*Suomen Akatemian esitys*

**Suomen Akatemia esittää, että FiDiPro –ohjelman toteuttamiseen kohdennetaan voimavaroja siten, että haku olisi mahdollista toteuttaa vuosittain.** Suomalaisten tutkijoiden kasvava kansainvälinen yhteistyö ja suomalaisen tutkimuksen tason nousu tulevat lisäämään kiinnostusta korkeatasoisten ulkomaisten tutkijoiden vierailuille.

## 5.6 Toimikuntien strateginen tutkimusrahoitus

Suomen Akatemia vahvistaa suunnittelukaudella tieteellisten toimikuntien mahdollisuutta suunnata rahoitusta toimikuntien strategisesti tärkeäksi arvioimien tavoitteiden saavuttamiseksi sekä kansallisessa ja

kansainvälisessä toimintaympäristössä esiin nouseviin tutkimuspoliittisiin haasteisiin vastaamiseksi. Toimikuntien strategisen tutkimusrahoituksen tavoitteita voivat olla esimerkiksi

- strategisen huippuosaamisen keskittymien tukeminen, jolloin toimikunta suuntaa rahoitusta toimikunnan alan strategisen huippuosaamisen keskittymiin liittyvään ja sen toimintaa tukevaan korkeatasoiseen tieteelliseen tutkimukseen ja/tai tutkijankoulutukseen;
- rahoituksen suuntaaminen toimikunnan tietyille tieteenalalle nopealla aikataululla erityisesti tilanteessa, jossa tutkimusohjelma rahoitusmuotona kyseiselle alalle muodostuisi liian suppeaksi tai ei olisi riittävän joustava;
- tieteenalan vahvistaminen, jolloin toimikunta haluaa tukea tunnistamansa erityistoimenpiteitä tarvitseman tieteenalan tutkimusta ja/tai tutkijankoulutusta;
- tieteen- ja tutkimusala-arvioinnin ns. jatkotoimenpide, jolla toimikunta haluaa edistää arvioitua tieteen- tai tutkimusala arvioinnin johtopäätösten ja suositusten pohjalta;
- tutkijanuran edistäminen, jolloin toimikunta haluaa tukea omien tieteenalojensa tutkijanuraan liittyviä erityishaasteita;
- ns. uusiin läpimurtoihin tähtäävän tutkimuksen (ns. riskitutkimus) tai monitieteistä/tieteidenvälistä lähestymistapaa käyttävän tutkimuksen tukeminen, jolloin toimikunta haluaa normaalin tutkimusrahoituksen lisäksi kohdentaa erityisrahoitusta tähän tarkoitukseen;
- toimikunnan alan tutkimuksen kansainvälistäminen, jolloin toimikunta voi esim. suunnata lisärahoitusta kotimaahan palaaville tutkijoille, jotka ovat viettäneet osan rahoituskaudestaan ulkomailla;
- päättyneen tutkimusohjelman ns. jatkotoimenpide, jolla toimikunta haluaa suunnata rahoitusta tutkimusohjelman päätyttyä ohjelmaan liittyvän tutkimuksen ja/tai tutkijankoulutuksen tunnistettuihin erityistarpeisiin;
- toimikunnan alaan liittyvään EU:n tutkimuksen mukaisesti ERA-NET -ohjelmaverkostoihin;
- toimikunnan tunnistamien muiden tärkeiden tavoitteiden tukeminen omilla tieteenaloilla.

## 5.7 Strategisen huippuosaamisen keskittymät (SHOK)

Suomen Akatemia on Tekesin kanssa tukemassa strategisen huippuosaamisen keskittymien (SHOK) syntymistä ja kannustamassa niitä toimintansa kehittämisessä. Suomen Akatemia terävöittää SHOK -linjauksiaan ja on aktiivisesti yhteydessä SHOK -toimintaan osallistuviin yliopistoihin ja tutkimuslaitoksiin ottaen huomioon tutkijoiden tarpeet SHOK -tutkimukseen liittyen.

Suomen Akatemia tukee osaltaan yliopistoissa ja tutkimuslaitoksissa tehtävää tieteellistä tutkimusta osana SHOK -toimintaa.

Suomen Akatemia rahoittaa kilpailuun perustuen tieteellisesti korkealaatuisinta tutkimusta ja lupaavimpia tutkijoita, jolloin se vahvistaa tutkimusrahoituksellaan myös SHOKien perustana olevaa korkealaatuista tietopohjaa sekä SHOKien tarvitsemaa asiantuntijuutta ja tieteellistä osaamista.

Suomen Akatemian hakujen valmistelussa ja niihin liittyvissä rahoituspäätöksissä myötävaikutetaan tutkimustoiminnan liittämiseen strategisen huippuosaamisen keskittymiin.

*Suomen Akatemian esitys*

**Suomen Akatemia esittää, että strategisen huippuosaamisen keskittymien tukemiseen kohdennetaan vuosittain 20 miljoonaa euroa vuoteen 2013 mennessä.**

## 5.8 Tutkimuksen infrastruktuurit

Suomen Akatemia valmistelee oman tieteellisen tutkimuksen infrastruktuuripolitiikkansa, osallistuu kansainväliseen yhteistyöhön, jossa valmistellaan infrastruktuureja koskevia linjauksia ja suosituksia sekä valmistelee infrastruktuurihaun keskeisillä rahoittamillaan tieteellisen tutkimuksen aloilla. Akatemian tavoitteena on vähintään viisivuotinen infrastruktuurien rahoitusohjelma, jonka avulla Akatemia voi pitkäjänteisesti kehittää suomalaisten tutkimusympäristöjen tutkimusinfrastruktuureja sekä tukea suomalaisten tutkimusryhmien osallistumista kansainvälisiin infrastruktuureihin.

*Suomen Akatemian esitys*

**Suomen Akatemia esittää, että infrastruktuurihaun toteuttamiseksi kohdennetaan voimavaroja 40 miljoonaa euroa vuonna 2010 ja 80 miljoonaa euroa/ vuosi vuosina 2011 - 2013.**

Liite 1

Taulukko 1. Suomen Akatemian toimintasuunnitelmalaskema (pääöksentekovolyymi) opetusministeriön kehyyksen mukaan vuosille 2010 - 2012, 1000 €

Opetusministeriön kehys	Toiminta-suunnitelma 2008	Suunnitelma 2009	TTS 2010	TTS 2011	TTS 2012
<b>1. Valtuus (mom. 50 ja 53)</b>	<b>245 595,0</b>	<b>258 527,0</b>	<b>271 459,0</b>	<b>290 391,0</b>	<b>290 311,0</b>
<b>Ohjelmarahoitus</b>	<b>53 790,0</b>	<b>32 000,0</b>	<b>51 000,0</b>	<b>58 000,0</b>	<b>37 000,0</b>
Huippuyksikköohjelmat (luku 5.4)	34 500,0	2 000,0	29 000,0	38 000,0	2 000,0
Tutkimusohjelmat (luku 5.2)	19 290,0	30 000,0	22 000,0	20 000,0	35 000,0
<b>Strateginen rahoitus</b> (ml. rahoituksen suunt.; strategisen huippuosaamisen keskittymät; luvut 5.6 ja 5.7)		13 000,0	20 000,0	20 000,0	20 000,0
<b>A. Tutkimushankerahoitus</b> (luvut 5.1 ja 5.5)	<b>139 335,4</b>	<b>133 227,0</b>	<b>144 159,0</b>	<b>130 091,0</b>	<b>176 011,0</b>
<b>B. Tutkijankoulutus</b> (luku 5.3)	<b>36 559,8</b>	<b>61 000,0</b>	<b>37 000,0</b>	<b>63 000,0</b>	<b>38 000,0</b>
<b>C. Kansainväliset yhteistyösopimukset</b>	<b>6 797,0</b>	<b>9 000,0</b>	<b>9 000,0</b>	<b>9 000,0</b>	<b>9 000,0</b>
<b>Kansainväliset rahoitusosuudet</b>	<b>2 956,9</b>	<b>2 500,0</b>	<b>2 500,0</b>	<b>2 500,0</b>	<b>2 500,0</b>
<b>D. Muu tutkimustuki</b>	<b>3 975,0</b>	<b>5 000,0</b>	<b>5 000,0</b>	<b>5 000,0</b>	<b>5 000,0</b>
Hallintoviraston hankerahoitus	2 181,0	2 800,0	2 800,0	2 800,0	2 800,0
<b>2. Rahoitusosuudet kv-järjestöille (mom. 66)</b>	<b>12 852,0</b>	<b>13 700,0</b>	<b>14 600,0</b>	<b>15 100,0</b>	<b>15 600,0</b>
<b>3. Toimintamenot (mom. 01)</b>	<b>34 968,0</b>	<b>36 171,0</b>	<b>36 171,0</b>	<b>36 171,0</b>	<b>36 171,0</b>
<b>Määrärahat yhteensä</b>	<b>293 415,0</b>	<b>308 398,0</b>	<b>322 230,0</b>	<b>341 662,0</b>	<b>342 082,0</b>

A. Tutkimushankerahoitus: tutkimuslähtöinen hankerahoitus, varttuneet tutkijat, virkatutkijan tutkimuskulut, Finland Distinguished Professor Programme

B. Tutkijankoulutus: työelämässä olevien henkilöiden jatkokoulutus, tutkijatohtorin projektit, tutkijankoulutus ja tutkijoiden työskentely ulkomailla, tuki tutkijakouluille ja valtakunnalliset tutkijankoulutuskurssit

C. Kansainväliset yhteistyösopimukset: tutkijoiden kutsuminen Suomeen, tutkijoiden liikkuvuus ulkomaille, tutkijoiden liikkuvuus Suomeen, kansainväliset yhteisseminaarit, kahdenväliset yhteistyösopimukset

D. Muu Tutkimustuki: tieteelliset seurat, tutkimusyhteistyön edistäminen, tutkijoiden liikkuvuus työelämässä

Liite 2

Taulukko 1. Suomen Akatemian toimintasuunnitelmalaskema (päätokeentekovolyymi) kehittämissuunnitelman mukaan vuosille 2010 - 2013, 1000 €

Kehittämissuunnitelma	Toiminta- suunnitelma 2008	Suunnitelma 2009	TTS 2010	TTS 2011	TTS 2012	TTS 2013
<b>1. Valtuus (mom. 50 ja 53)</b>	<b>245 595,0</b>	<b>258 527,0</b>	<b>347 790,0</b>	<b>415 290,0</b>	<b>448 819,0</b>	<b>471 819,0</b>
<b>Ohjelmarahoitus</b>	<b>53 790,0</b>	<b>32 000,0</b>	<b>59 000,0</b>	<b>63 000,0</b>	<b>41 000,0</b>	<b>64 000,0</b>
Huippuyksikköohjelmat (luku 5.4)	34 500,0	2 000,0	29 000,0	38 000,0	6 000,0	36 000,0
Tutkimusohjelmat (luku 5.2)	19 290,0	30 000,0	30 000,0	25 000,0	35 000,0	28 000,0
<b>Infrastruktuuri-ohjelma</b> (luku 5.8)			40 000,0	80 000,0	80 000,0	80 000,0
<b>Strateginen rahoitus</b> (ml. rahoituksen suunt.; strategisen huippuosaamisen keskittymät; luvut 5.6 ja 5.7)		13 000,0	20 000,0	20 000,0	20 000,0	20 000,0
<b>A. Tutkimushankerahoitus</b> (luvut 5.1 ja 5.5)	<b>139 335,4</b>	<b>133 227,0</b>	<b>167 490,0</b>	<b>158 990,0</b>	<b>237 519,0</b>	<b>237 519,0</b>
<b>B. Tutkijankoulutus</b> (luku 5.3)	<b>36 559,8</b>	<b>61 000,0</b>	<b>42 000,0</b>	<b>74 000,0</b>	<b>51 000,0</b>	<b>51 000,0</b>
<b>C. Kansainväliset yhteistyösopimukset</b>	<b>6 797,0</b>	<b>9 000,0</b>	<b>9 000,0</b>	<b>9 000,0</b>	<b>9 000,0</b>	<b>9 000,0</b>
Kansainväliset rahoitusosuudet	2 956,9	2 500,0	2 500,0	2 500,0	2 500,0	2 500,0
<b>D. Muu tutkimustuki</b>	<b>3 975,0</b>	<b>5 000,0</b>	<b>5 000,0</b>	<b>5 000,0</b>	<b>5 000,0</b>	<b>5 000,0</b>
Hallintoviraston hankerahoitus	2 181,0	2 800,0	2 800,0	2 800,0	2 800,0	2 800,0
<b>2. Rahoitusosuudet kv-järjestöille (mom. 66)*</b>	<b>12 852,0</b>	<b>14 200,0</b>	<b>14 600,0</b>	<b>25 100,0</b>	<b>25 600,0</b>	<b>26 200,0</b>
<b>3. Toimintamenot (mom. 01)</b>	<b>34 968,0</b>	<b>36 171,0</b>	<b>40 400,0</b>	<b>45 400,0</b>	<b>45 600,0</b>	<b>45 800,0</b>
<b>Määrärahat yhteensä</b>	<b>293 415,0</b>	<b>308 898,0</b>	<b>402 790,0</b>	<b>485 790,0</b>	<b>520 019,0</b>	<b>543 819,0</b>

\*) vuodesta 2011 lähtien mom. 66:lle on budjetoitu 10 milj. euroa / vuosi infra-ohjelmista aiheutuvia jäsenmaksuja varten

A. Tutkimushankerahoitus: tutkimuslähtöinen hankerahoitus, varttuneet tutkijat, virkatutkijan tutkimuskulut, akatemiattutkijoiden kahden vuoden jatkokausi alkaen v. 2010, Finland Distinguished Professor Programme

B. Tutkijankoulutus: työelämässä olevien henkilöiden jatkokoulutus, tutkijatohtorin projektit, tutkijankoulutus ja tutkijoiden työskentely ulkomailla, tuki tutkijakouluille ja valtakunnalliset tutkijankoulutuskurssit

C. Kansainväliset yhteistyösopimukset: tutkijoiden kutsuminen Suomeen, tutkijoiden liikkuvuus ulkomailla, tutkijoiden liikkuvuus Suomeen, kansainväliset yhteisseminaarit, kahdenväliset yhteistyösopimukset

D. Muu Tutkimustuki: tieteelliset seurat, tutkimusyhteistyön edistäminen, tutkijoiden liikkuvuus työelämässä

**Taulukko 2. Aikaisempien vuosien valtuuksista aiheutuvat menot**

	Varainkäyttö	Rahoituspäätökset					
	2001-2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Valtuus 2001	138 586,8						
Valtuus 2002	145 637,9	28,6					
Valtuus 2003	148 778,4	373,0					
Valtuus 2004	158 032,4	7 113,6	361,9				
Valtuus 2005	121 461,3	33 797,4	8 914,9	269,9			
Valtuus 2006	65 994,5	59 143,6	48 356,5	18 408,1	1 294,3	231,8	
Valtuus 2007	14 049,2	67 975,9	63 162,2	54 967,7	20 366,5	328,4	5,5
Valtuus 2008		16 940,7	74 269,5	64 477,8	57 785,6	32 036,5	85,0
<b>Yhteensä ( 1 000 €)</b>	<b>792 540,5</b>	<b>185 372,6</b>	<b>195 065,0</b>	<b>138 123,5</b>	<b>79 446,3</b>	<b>32 596,7</b>	<b>90,5</b>

**Taulukko 3. Vuoden 2009 talousarviossa Suomen Akatemialle osoitetusta valtuudesta aiheutuvat menot**

Valtuus 2009	Yhteensä	2009	2010	2011	2012	2013
(1 000 €)	258 527,0	25 852,7	90 484,5	77 558,1	38 779,1	25 852,7
		10 %	35 %	30 %	15 %	10 %

**Taulukko 4. Suunnitelmakauden myöntämisvaltuudesta aiheutuvat menot**

	2010	2011	2012	2013
Valtuus 2010	34 779,0	121 726,5	104 337,0	52 168,5
Valtuus 2011		41 529,0	145 351,5	124 587,0
Valtuus 2012			44 881,9	157 086,7
Valtuus 2013				47 181,9
<b>Yhteensä ( 1 000 €)</b>	<b>34 779,0</b>	<b>163 255,5</b>	<b>294 570,4</b>	<b>381 024,1</b>

**Taulukko 5. Suomen Akatemian suunnitelmakauden 2010 - 2013 kokonaismäärärahan tarve eri vuosien talousarvioissa (1 000 €)**

	Kasvu (%)	Toim. suunn. 2008	Suunn. 2009	TTS 2010	TTS 2011	TTS 2012	TTS 2013
<b>Valtuuden käytöstä aiheutuvat menot yhteensä</b>		<b>185 372,6</b>	<b>220 917,7</b>	<b>263 386,9</b>	<b>320 259,9</b>	<b>365 946,2</b>	<b>406 967,2</b>
Valtuus 1997	95 867,1						
Valtuus 1998	99 230,9	3,51 %					
Valtuus 1999	112 685,9	13,56 %					
Valtuus 2000	112 685,9	0,00 %					
Valtuus 2001	140 436,9	24,63 %					
Valtuus 2002	148 090,0	5,45 %	28,6				
Valtuus 2003	152 590,0	3,04 %	373,0				
Valtuus 2004	172 590,0	13,11 %	7 113,6	361,9			
Valtuus 2005	175 590,0	1,74 %	33 797,4	8 914,9	269,9		
Valtuus 2006	205 590,0	17,09 %	59 143,6	48 356,5	18 408,1	1 294,3	231,8
Valtuus 2007	225 290,0	9,58 %	67 975,9	63 162,2	54 967,7	20 366,5	328,4
Valtuus 2008	245 595,0	9,01 %	16 940,7	74 269,5	64 477,8	57 785,6	32 036,5
Valtuus 2009	258 527,0	5,27 %		25 852,7	90 484,5	77 558,1	38 779,1
Valtuus 2010	347 790,0	34,53 %			34 779,0	121 726,5	104 337,0
Valtuus 2011	415 290,0	19,41 %				41 529,0	145 351,5
Valtuus 2012	448 819,0	8,07 %					44 881,9
Valtuus 2013	471 819,0	5,12 %					47 181,9
<b>Tutkimusmäärärahat (mom. 296050 ja 296053)</b>		<b>189 667,8</b>	<b>221 563,2</b>	<b>263 386,9</b>	<b>320 259,9</b>	<b>365 946,2</b>	<b>406 967,2</b>
<b>Rahoitusosuudet kv-järjestöille (mom. 296066)</b>		<b>12 852,0</b>	<b>14 200,0</b>	<b>14 600,0</b>	<b>25 100,0</b>	<b>25 600,0</b>	<b>26 200,0</b>
<b>Suomen Akatemian toimintamenot (mom. 296001)</b>		<b>34 968,0</b>	<b>36 171,0</b>	<b>40 400,0</b>	<b>45 400,0</b>	<b>45 600,0</b>	<b>45 800,0</b>
<b>MÄÄRÄRAHAN TARVE YHTEENSÄ</b>		<b>237 487,8</b>	<b>271 934,2</b>	<b>318 386,9</b>	<b>390 759,9</b>	<b>437 146,2</b>	<b>478 967,2</b>

LIITE 3.

<b>Toiminnallinen tuloksellisuus</b>	Tavoite/ toteuma 2007	Tavoite/ toteuma 2010	Tavoite/ toteuma 2011	Tavoite/ toteuma 2012
<p><i>Tutkimusrahoitus: Tutkimuksen merkityksen vahvistaminen</i></p> <p>Välitön tuloksellisuus:  <b>Kilpailun tutkimusrahoituksen hakemusrvioinnin korkea taso ja riippumattomuus tutkijalähtöisessä hankerahoituksessa (yleinen tutkimusmääräraha-haku):</b>            - ulkomaisten osuus kaikista käytetyistä asiantuntijoista, % 91</p> <p><b>Asiantuntijapaneelien lausuntojen arvosanjakaumat tutkijalähtöisessä hankerahoituksessa (yleinen tutkimusmääräraha-haku):</b>            - kahden korkeimman arvosanan osuudet rahoitetuissa hakemuksissa,% 98            - kahden korkeimman arvosanan osuudet ei-rahoitetuissa hakemuksissa,% 27</p> <p><b>Hakupaine (myöntöjen osuus) tutkijalähtöisessä hankerahoituksessa (yleinen tutkimusmääräraha-haku):</b>            - lkm:stä laskettuna,% 27            - rahamäärästä laskettuna,% 21</p> <p>Välillinen tuloksellisuus:  <b>Rahoitetun tutkimuksen korkea taso:</b>            - tutkijalähtöisen hankerahoituksen (yleinen tutkimusmääräraha-haku) tuottamat                o julkaisut, lkm 8312                o viittaukset, lkm</p>				
<p><i>Tutkimusrahoitus: Tutkijanuran kehittäminen</i></p> <p>Välitön tuloksellisuus:  <b>Rahoitusta hakeneiden tutkijoiden korkea taso:</b>            - kahden korkeimman arvosanan osuudet rahoitetuissa hakemuksissa, %                o tutkijatohtorin projektit 96                o akatemiaturkijan virat 100</p> <p>- kahden korkeimman arvosanan osuudet ei-rahoitetuissa hakemuksissa, %                o tutkijatohtorin projektit 26                o akatemiaturkijan virat 28</p> <p><b>Hakupaine tutkijanuraa edistävässä rahoitusmuodoissa:</b>            - akatemiaturkijat (myöntöjen osuus):                o lkm:stä laskettuna, % 12</p> <p>- tutkijatohtorin projekti (myöntöjen osuus):                o lkm:stä laskettuna, % 25</p>				

<p>Välillinen tuloksellisuus:</p> <p><b>Tutkijaliikkuvuus Akatemian rahoittamissa hankkeissa:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tutkijoiden vierailukuukaudet ulkomailla, lkm</li> </ul> <p><b>Tutkijakoulujen uusiutumiskyky:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- uudet tutkijakoulut, lkm</li> <li>- vanhat tutkijakoulut, lkm</li> </ul> <p><b>Tutkijakoulujen monimuotoisuus:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tutkijakoulupaikkoja hakaneiden ja saaneiden tutkijakoulujen lukumäärä <ul style="list-style-type: none"> <li>○ valtakunnallinen verkostokoulu/muu tutkijakoulu, lkm</li> </ul> </li> </ul>				
<p><i>Toimintamääräraha: Strategisten kumppanuuksien vahvistaminen</i></p> <p><b>Yhteistyö kansallisten rahoittajien kanssa:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- yhteishaut TEKESin kanssa, lkm</li> <li>- yhteisrahoitteiset, käynnissä olevat tutkimusohjelmat kotimaisten rahoittajien kanssa, lkm:stä lasketuna %</li> </ul> <p><b>Yhteistyö kv. rahoitusorganisaatioiden kanssa:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- käynnissä olevat tutkimusohjelmat, joissa sopimukseen perustuvaa kansainvälistä hankerahoitusta, lkm</li> <li>- käynnissä olevat EU-rahoitusohjelmat (ERA-Net ym.)</li> <li>- käynnissä oleva pohjoismainen rahoitusyhteistyö (NordForsk, NOS-organisaatiot ym.), lkm</li> </ul> <p><b>Akatemian henkilöstön asiantuntijatehtävät:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- osallistuminen OPM:n ja muiden ministeriöiden työryhmiin, lkm</li> <li>- osallistuminen EU-elimien työryhmiin, lkm</li> </ul>				
<p><i>Toimintamääräraha: Tieteen aseman ja näkyvyyden vahvistaminen</i></p> <p><b>Tieteen monipuolisuuden ja tason osoittaminen:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- toteutetut tutkimusohjelmien loppuarvioinnit, lkm</li> <li>- toteutetut tieteen tila ja taso arvioinnit, lkm</li> <li>- toteutetut tutkimus- ja tieteenala-arvioinnit, lkm</li> </ul> <p><b>Akatemian rooli ja asema tutkimusrahoittajana:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mediabarometri: yhteisöjen tunnettuus, hyvä julkisuuskuva, merkittävä rooli tulevaisuudessa</li> <li>- Yhteisökuvatutkimus: täydennetään mittari</li> <li>- Tiedebarometri: tiedeorganisaatioiden tunnettuus (3 vuoden välein)</li> </ul> <p><b>Akatemian näkyvyys mediassa:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uutiset ja artikkelit, joissa Suomen Akatemia, Akatemian rahoittama tutkimus ja/tai tutkija esillä, lkm</li> </ul>				

<b>Toiminnallinen tehokkuus</b>				
<b>Suomen Akatemian tutkimusrahoitushakemusten käsitteleykustannusten osuus rahoituspäätöksistä, (%)</b> - tutkimusohjelmat 6,9 - huippuyksikköohjelmat 0,9 - tutkimusvirat 2,9 - yleinen tutkimusmääräraha 2,1 - tutkijatohtorin projekti 2,7 - tutkijakoulut 9,5  <b>Keskimääräinen myönnettyrahoitus</b>  <b>Tutkimushankkeiden keskimääräinen kesto</b>				
<b>Tuotokset ja laadunhallinta</b>				
- Akatemiattutkijat, lkm 260 - Akatemiaprofessorit, lkm 40 - Tutkijatohtorin projektit, lkm 396  - Käsitellyt tutkimusrahoitushakemukset, lkm: 5964  - CAF-laadunvarmistusjärjestelmän kehittäminen A) kehittämistyötä ei ole aloitettu B) kehittämistyö on aloitettu C) laadunvarmistusjärjestelmä on valmistunut D) laadunvarmistusjärjestelmä on otettu käyttöön				
<b>Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen</b>				
- htv-tiedot 158 - työhyvinvointibarometri - sairauspäivien lkm 1283				