

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN JA SUOMEN AKATEMIAN VÄLINEN TULOSSOPI- MUS VUOSILLE 2011–2012 JA VOIMAVARAT VUODELLE 2011

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja Suomen Akatemia ovat sopineet Akatemian toiminnalle asetettavista laadullisista ja määrällisistä tavoitteista seuraavaa.

SUOMEN AKATEMIAN TEHTÄVÄT

Suomen Akatemiasta annetun lain (922/2009) mukaisesti Akatemian tehtävänä on 1) edistää tieteellistä tutkimusta ja sen hyödyntämistä; 2) kehittää kansainvälistä tieteellistä yhteistyötä; 3) toimia asiantuntijaelimenä tiedepolitiikkaa koskevissa kysymyksissä; 4) myöntää rahoitusta tieteelliseen tutkimukseen, tutkijankoulutukseen ja tutkimusedellytysten kehittämiseen; sekä 5) suorittaa muut tiedepoliittiset asiantuntijatehtävät, joista valtioneuvoston asetuksella säädetään tai jotka opetusministeriö sille antaa.

Suomen Akatemia on opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalalla toimiva tiedehallinnon keskuselin ja tieteellisen tutkimuksen rahoittajaorganisaatio, joka toiminnallaan tukee korkeatasoista tutkimusta tieteelliseen laatuun perustuvalla pitkäjänteisellä mutta määräaikaisella rahoituksella, luotettavalla arvioinnilla, tiedepoliittisella asiantuntemuksella sekä monipuolisella ja globaalilla yhteistyöllä.

Suomen Akatemia toteuttaa hallitusohjelmassa, hallituksen strategia-asiakirjassa, valtioneuvoston koulutuksen ja yliopistoissa harjoitettavan tutkimuksen kehittämissuunnitelmassa sekä valtioneuvoston periaatepäätöksessä julkisen tutkimusjärjestelmän rakenteellisesta kehittämisestä asetettuja tavoitteita, korkeakoulujen kansainvälistymisstrategian tavoitteita sekä muita Akatemialle asetettuja strategisia tavoitteita.

TIEDE- JA INNOVAATIOPOLIITTISET TAVOITTEET (yhteiskunnallinen vaikuttavuus)

Suomen Akatemia on keskeinen ja aktiivinen toimija kansallisessa tiede- ja innovaatiojärjestelmässä.

Tutkimuksen laadun vahvistamiseksi Suomen Akatemia edistää kansainvälisesti korkeatasoista ja eettisesti kestävästä tutkimuksesta, uusia monitieteisiä ja tieteidenvälisiä tutkimusaiheita ja lähestymistapoja etsivää tutkimusta sekä tieteellisten läpimurtojen syntymistä.

Tutkijanuran kehittämiseksi Suomen Akatemia lisää tutkijanuran houkuttelevuutta sekä tukee riittävän ja kansainvälisesti kilpailukykyisen tutkijakunnan kehittymistä ottaen huomioon Suomen elinkeinorakenteen muutokset. Akatemia edistää tehokasta sisällöltään ja prosesseiltaan laadukasta tutkijankoulutusta tukemalla tasa-arvoa ja tutkijakoulujärjestelmän uudistamista, tutkijakoulujen ja tohtorihjelmien toiminnan suunnitelmallistamista ja kansainvälistämistavoitteiden saavuttamista.

Strategisten kumppanuuksien vahvistamiseksi Suomen Akatemia tekee aktiivista sidosryhmäyhteistyötä. Akatemia tiivistää erityisesti yliopistojen ja opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa yhteistyötä tutkijanuran kehittämiseksi, **kansallisen ja kansainvälisen infrastruktuuripolitiikan toteuttamiseksi** ja tutkimuksen laadun vahvistamiseksi. Akatemia on aktiivinen toimija eurooppalaisen ja pohjoismaisen tutkimusalueen vahvistajana ja sitoutuu valittujen kohdemaiden ja -organisaatioiden kanssa tehtävään yhteistyöhön.

Tieteen aseman ja näkyvyyden vahvistamiseksi Suomen Akatemia edistää rahoittamansa tutkimuksen tulosten ja tiedepoliittisen tietopohjan sekä asiantuntemuksen hyödyntämistä julkisessa päätöksenteossa ja elinkeinoelämässä hyvinvoinnin, sivistyksen ja kulttuurin edistämiseksi sekä yhteiskunnan sosiaalisen ja taloudellisen kilpailukykyyn parantamiseksi. Akatemia edistää osaltaan tieteen ja yhteiskunnan vuorovaikutusta ja tiedekasvatusta. Akatemia edistää tieteellisten julkaisujen avointa saatavuutta.

Suomen Akatemia on vetovoimainen työyhteisö. Akatemia arvioi ja kehittää toimintansa laatua ja tehokkuutta, jotta se pystyy mahdollisimman hyvin toteuttamaan strategisia tavoitteitaan muuttuvassa toimintaympäristössä.

SUOMEN AKATEMIAN TAVOITTEET SOPIMUSKAUDELLA (toiminnallinen tuloksellisuus)

Akatemia kohdistaa sopimuskaudella rahoitusta strategisesti tutkimuksen laatuun, kansainvälistymiseen sekä vaikuttavuuden edistämiseen, huippuyksiköiden vahvistamiseen ja tutkijanuran kehittämiseen. Akatemia osallistuu kansallisen tutkimusinfrastruktuuripolitiikan valmisteluun ja toteutukseen.

Hankekannan volyymi, strateginen painotus (%)	2008 toteuma	2009 toteuma	2010 tavoite	2011 tavoite	2012 tavoite
Akatemiahankkeet	32	34	32	vähenee	vähenee
Akatemian tutkimusohjelmat	9	8	7	7	8
Akatemian huippuyksikköohjelmat	8	8	8	kasvaa	kasvaa
Akatemiatutkijan tehtävät	8	7	7	kasvaa	kasvaa
Tutkimusinfrastruktuurit	0	0	1	kasvaa	kasvaa

(Kunkin vuoden käynnissä olevien tutkimushankkeiden vuosierät, tavoitearvot peruslaskelman mukaisesti.)

Suomen Akatemia vahvistaa tutkimuksen laatua

Akatemia kehittää huippuyksikköpolitiikkaa lisäämällä yksittäisten huippuyksiköiden resursointia lisäämättä niiden määrää. Tutkimusohjelmista ja Akatemiahankkeista tehtävien yksittäisten rahoituspäätösten koko kasvaa edistäen tavoitetta luoda suurempia ja vaikuttavampia tutkimusryhmiä. Huippuyksikköohjelman ja tutkimusohjelmien seuranta ja raportointia kehitetään.

Suomen Akatemia osallistuu aktiivisesti SHOK (strategiset huippuosaamisen keskittymät) -konseptin kehittämiseen siten, että huippuyksiköiden, tutkimusohjelmien ja SHOK-osaamisalojen välille muodostuu tiivis yhteys. Akatemia tukee SHOK -toimintaa suuntaamalla rahoitusta siihen liittyvään tieteellisesti korkeatasoiseen tutkimukseen.

Suomen Akatemia kehittää tutkijanuraa yhteistyössä yliopistojen ja opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa.

Tutkijankoulutusta uudistetaan suunnitelmallisen tutkijankoulutuksen ulottamiseksi kaikille koulutusaloille, tohtoriohjelmien laadun parantamiseksi ja kansainvälistymisen edistämiseksi. Akatemia kehittää tutkijankoulutuksen seurannan ja arvioinnin pitkäjänteisiä menettelyitä hyödyntäen tohtoriohjelmahauissa tehtyjä tohtoriohjelmien tieteellisen toiminnan laadun arviointeja. Tohtoriohjelmapäätöksessä 2010-2011 Akatemia ottaa huomioon yliopistojen strategiset valinnat sekä hakijayliopiston sitoutumisen rahoitettaviin tohtoriohjelmiin. Suomen Akatemia valmistelelee vuonna 2012 toteutettavan tohtoriohjelmahaun opetus- ja kulttuuriministeriön ja yliopistojen kanssa.

Akatemian rahoituksen painopiste on tohtorintutkimuksen jälkeisen tutkijanuran kehittämisessä, erityisesti toisella ja kolmannella portaalla. Tavoitteena on lisätä akatemiatutkijoiden tutkijantehtävien lukumäärää vuoden 2009 tasosta (280 akatemiatutkijaa). Akatemiaprofessorien määrä pidetään vähintään vuoden 2009 tasolla (41).

Akatemia ottaa huomioon tutkimusrahoituspäätöksiä tehdessään rahoituksen saajan tutkimusryhmän muodostamisen ja laadukkaiden tutkimusympäristöjen kehittämisen.

Suomen Akatemia vahvistaa strategisia kumppanuuksiaan edellä mainittujen tavoitteiden toteutumiseksi.

Akatemia kehittää ja syventää yhteistyötään yliopistojen kanssa. Akatemia toimeenpanee vuoden 2010 aikana valmistuvan Akatemian ja Tekesin yhteistyöstrategian linjaukset.

Suomen Akatemia edistää tieteen asemaa ja näkyvyyttä ja luo pohjaa tiedepoliittiselle päätöksenteolle.

Akatemia edistää rahoittamansa tutkimuksen tulosten ja asiantuntemuksensa hyödyntämistä julkisessa päätöksenteossa ja elinkeinoelämässä. Tieteen ja yhteiskunnan vuorovaikutusta vahvistetaan ja tiedekasvatuksen edistämiseksi Akatemia järjestää mm. tiedekilpailu Viksun sekä yhteistyössä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa Tiedefoorumin.

Akatemia laatii Suomen tieteen tilaa ja tasoa arvioivan katsauksen. Akatemia yhteistyössä yliopistojen ja opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa hyödyntää entistä paremmin tutkimusohjelma- ja tieteenala-arviointeja.

SOPIMUSKAUDEN KEHITTÄMISHANKKEET

- 1) Suomen Akatemia laatii tulossopimuskaudella yhteistyössä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa Suomen tieteen tilaa ja tasoa arvioivan katsauksen kehittämisen, että se mahdollistaa tieteenalojen laadun pitkäjänteisen seurannan ja antaa pohjaa tiedepoliittiselle päätöksenteolle.
- 2) Suomen Akatemia systematisoi huippuyksikköohjelman, tutkimusohjelmien ja tieteenala-arviointien suositusten ja toimenpide-ehdotusten hyödyntämisen ja seurannan sekä laaja-alaisen tiedonvälityksen.
- 3) Suomen Akatemia kehittää sopimuskaudella tutkijankoulutusta yhteistyössä yliopistojen ja opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa.

SUOMEN AKATEMIAN TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS

Akatemian tavoitteena on taloudellisen toimintatavan vahvistaminen. Rahoitusinstrumentti uudistuksella ja rahoituspäätösten pitkäjänteisyydellä on tavoitteena tukea tutkimuksen laatua ja Akatemian toiminnallista tehokkuutta. Akatemia seuraa eri rahoitusinstrumenttien käsittelykustannuksia.

SUOMEN AKATEMIAN TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA

Suomen Akatemian ydintehtävä on vastata kilpailusta tieteellisen tutkimuksen rahoituksesta. Suomen Akatemian rahoitustoiminnan prosessit ovat laadukkaita, vastuut ovat selkeät ja prosessit tuottavat riittävät ja oikeat tiedot. Akatemia suunnittelee ja tekee päätökset tutkimusmäärärahojensa vuosittaisesta käytöstä siten, että se vastaa valtion talousarviossa esitettyjä valtuuden vuosierää.

Hallinnon laadun kokonaisvaltaiseksi kehittämiseksi ja arvioimiseksi Suomen Akatemiassa otetaan käyttöön laadunvarmistusjärjestelmä.

SUOMEN AKATEMIAN HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN

Akatemia kehittää työyhteisöään tavoitteena henkilöstön hyvä työkyky ja -hyvinvointi. Henkilöstöstrategian tärkeimpiä kehittämistehtäviä tulossopimuskaudella ovat: esimiestyö ja johtaminen, osaaminen ja henkilöstösuunnittelu sekä työhyvinvointi ja työssä jaksaminen.

Tuottavuusohjelma

Suomen Akatemia toteuttaa osaltaan opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalan tuottavuusohjelmaa vuosille 2006 - 2011 ja 2012-2015. Vuoden 2011 loppuun mennessä on vähennetty ensimmäisen ohjelman mukaisesti 20 henkilötyövuotta. Vuosina 2012-2015 vähennetään yhteensä 7 henkilötyövuotta. Tuottavuusohjelman toteuttamista seurataan vuosittain.

Akatemia arvioi ja kehittää toimintaprosessejaan ja henkilöstörakennettaan sekä priorisoi tehtäviään ja varautuu sopeuttamaan toimintansa vähenevään henkilöstömäärään. Akatemian hallintoviraston toiminnan laatua ja tehokkuutta parannetaan kehittämällä rakenteita ja sähköisiä toimintatapoja.

VOIMAVARAT VUONNA 2011

Edellä sovittujen tavoitteiden toteuttamiseksi vuoden 2011 talousarviossa esitetään Suomen Akatemialle määrärahoja seuraavasti (1 000 euroa):

Momentti	TP2009	TA 2010	LTA2010	TAE2011
29.40.01 (toimintamenot)	36 171	9 333	+87 1)	12 969
29.40.51 (tutkimusmäärärahat)	169 941	209 099	+251 1)	234 711
29.40.53 (veikkausvoittovarot)	58 500	59 030	+ 2 850 3)	59 443
29.40.66 (kv. jäsenmaksut)	15 847	15 193		15 733
Yhteensä	278 317	294 996,5		322 856
Valtuus	258 527	361 464	+4 785 2) + 2 850 3)	314 583
Vuoden 2011 rahoitusvolyyymi (sis. infrarahoituksen +5 000)				349 228

- 1) IILTA: lisämääräraha palkkausten sopimustarkistuksiin.
- 2) IILTA: valtuuden korotus rahoitetaan Akatemian määrärahojen siirtomenoista.
- 3) IVLTA2010: valtuuden korotus 2,85 Meuroa ja vastaava korotus veikkausvoittovaroihin

Sitoumusvaltuuden käytöstä arvioidaan valtiolle aiheutuvan menoja seuraavasti:

Tutkimushankkeiden myöntämisvaltuuden käytöstä valtiolle aiheutuvat menot

Vuosi	Myöntämisvaltuus							
	1 000 €	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
2006		20 559,0						
2007	225 290,0	33 793,5	22 529,0					
2008	245 595,0	73 678,5	36 839,3	24 559,5				
2009	258 527,0	90 484,5	77 558,1	38 779,1	25 852,7			
2010	369 099,0	51 117,9	117 147,5	99 486,7	54 749,9	35 942,8	3019,3	
2010 1)	271 459,0	27 145,9	95 010,7	81 437,7	40 718,9	27 145,9		
2010 2)	90 005,0	23 972,0	22 136,8	18 049,0	14 031,0	8 796,9	3 019,3	
2010 5)	7 635							
2011	314 582,6		33 046,1	106 040,8	91 521,2	47 962,6	33 443,0	2 568,9
2011 1)	290 391,1		29 039,1	101 636,9	87 117,3	43 558,7	29 039,1	
2011 2)	22 019,5		1 835,0	4 403,9	4 403,9	4 403,9	4 403,9	2 568,9
2011 3)	1 215,0		1 215,0					
2011 4)	957,0		957,0					
Yhteensä			287 119,9	268 866,1	172 123,8	83 905,4	36 462,3	2 568,9

- 1) Tutkimusmäärärahat 10-35-30-15-10 prosenttijakauman suhteessa, nousua 18,9 milj.euroa
- 2) Virkojen siirrosta aiheutuvat määrärahat ja valtuus
- 3) + 1 215 tutkimusedellytysten kehittämiseen
- 4) +334 palkkapolitiittiset kehittämistoimenpiteet, +213 kela-maksun poiston palautus, +410 palkkausten sopimustark.
- 5) 4 785 rahoitetaan määrärahojen siirtomenoilla ja 2 850 vuoden 2010 lisäveikkausvoittovaroilla

Toimintamenojen (29.40.01) mitoituksessa huomioon otetut muutokset (1 000 euroa) verrattuna vuoteen 2010	
Palkkausten tarkistukset	127
Kelamaksun kertaluonteisen poiston palautus	43
Tutkimusedellytysten kehittäminen	1 285
Uudelleenkohdentamisen palautus	2 505
Uudelleenkohdentaminen	-236
Tuottavuustoimet (-2,4 htv)	-88
Yhteensä	3 636

Akatemia siirtyy uusiin toimitiloihin vuoden 2011 aikana. Tavoitteena on saada aikaan säästöjä toimitilakustannuksissa.

Tutkimusmäärärahat (momentit 29.40.51 ja 29.40.53)

Suomen Akatemian tutkimusmäärärahamenteilta (29.40.51 ja 53) rahoitettaviin tutkimushankkeisiin saa vuonna 2011 hyväksyä sitoumuksia 314 583 000 euron arvosta. Valtuuden lisäystä kohdennetaan vuonna 2011 erityisesti huippuyksiköiden vahvistamiseen, tutkimusinfrastruktuureihin ja tutkijanuran kehittämiseen. Akatemia käyttää tarvittaessa tutkimusmäärärahojen siirtomenoja kattaakseen vuonna 2011 valtuuspäätöksistä aiheutuvat määrärahatarpeet.

Tutkimusmäärärahoihin sisältyy vuonna 2011 valtuuteen sitomatonta määrärahaa 5 000 000 euroa, mikä on tarkoitettu kansallisen tiekartan mukaisten tutkimusinfrastruktuurihankkeiden ICOS (Integrated Carbon Observing System) ja biotieteiden hankekokonaisuus (EATRIS, BBMRI ja ELIXIR) rahoittamiseen rahoittamiseen siten, että ICOS (Integrated Carbon Observing System) -hanketta rahoitetaan miljoonalla eurolla ja biotieteiden hankekokonaisuutta (EATRIS, BBMRI ja ELIXIR) neljällä miljoonalla eurolla. Akatemia raportoi hankkeista ja niiden työllistämisaikutuksista opetus- ja kulttuuriministeriölle.

Akatemia valmistelelee tutkimusinfrastruktuurihaun siten, että rahoituspäätökset voidaan tehdä vuonna 2011. Infrastruktuureja rahoitetaan 10 miljoonalla eurolla siten, että rahoitus kohdennetaan yliopistojen priorisointiin laajoihin kokonaisuuksiin, jotka tukevat paikallisia tai kansallisen tiekartan mukaisia tutkimusinfrastruktuureja.

Akatemia seuraa uuden yliopistolain ja akatemialain edellyttämien toimenpiteiden edistymistä. Akatemiaprofessoreiden ja akatemiattutkijoiden tehtävien rahoituspäätöksissä turvataan aiempien virkatutkijoiden palvelussuhteen ehtojen sekä toimintaedellytysten säilyminen. Akatemia toteuttaa haku- ja päätösmenettelyään akatemialain säännösten sekä niiden perustelujen mukaisesti.

Akatemiaprofessoreiden ja Akatemiattutkijoiden rahoitusmuodon muutos oli kustannusneutraali ratkaisu eikä siihen sovelleta kokonaiskustannusmallia. Vuodesta 2012 alkaen tutkijavirkamuutoksesta aiheutuva laskennallinen valtuuden vuositarve on 24 miljoonaa euroa.

Momentin 29.40.53.1 määrärahaan sisältyy valtuuteen sitomatonta määrärahaa 530 000 euroa, mikä on tarkoitettu pohjoismaisen huippututkimushankkeen rahoittamiseen vuonna 2011.

Momentin 29.40.53.1 määrärahaan sisältyy valtuuteen sitomatonta määrärahaa 413 000 euroa, mikä on tarkoitettu pohjoismaisen NDGF:n (Nordic Data Grid Facility) maksuun vuonna 2011 Suomen maksusuutena. Maksun suuruus tarkistetaan vuosittain ottaen huomioon eduskunnan päättämä valtion talousarvio. Akatemia toimii vuodesta 2011 lähtien Suomen kansallisena vastuutahona NDGF-toiminnassa.

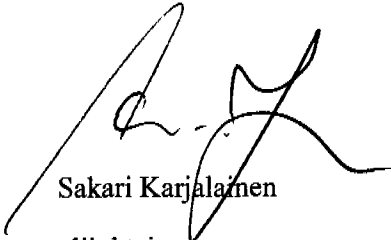
TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN SEURANTA JA RAPORTOINTI

Tässä sopimuksessa asetettujen tavoitteiden ja sopimuksen muuta toteutumista arvioidaan sopimuskauden aikana opetus- ja kulttuuriministeriön ja Suomen Akatemian kanssa käytävien neuvottelujen yhteydessä sekä ministeriön tilinpäätöskannanotossa.


Akatemia raportoi opetus- ja kulttuuriministeriölle edellä esitettyjen tavoitteiden saavuttamisesta ja määrärahojen käytöstä vuosittain tilinpäätösasiakirjassa. Akatemia seuraa ja raportoi rahoituspäätöstensä jakautumisen sektoritutkimuksen painoaloille ja SHOK-aloille sekä toteutettujen tutkimusohjelma- ja tieteenala-arviointien aiheuttamista jatkotoimenpiteistä.

Akatemia raportoi opetus- ja kulttuuriministeriölle 31.10.2011 mennessä Suomen Akatemian lakiuudistuksen toteutumisesta ja vaikutuksista.


Akatemia varautuu tietotarpeiden muutosten sekä korkeakoulutuksen ja tutkimuksen valtakunnallisten tietojärjestelmien (esim. XDW) kehittämisen edellyttämiin muutoksiin omissa tietojärjestelmissään.




Sakari Karjalainen
ylijohtaja



Arto Mustajoki
hallituksen puheenjohtaja



Anita Lehikoinen
johtaja



Markku Mattila
pääjohtaja

LIITE 1 Määrällisten tavoitteiden toteumatiedot 2009 ja tavoitteet 2010-2012.

MÄÄRÄLLISET TAVOITTEET

Kilpaillun tutkimusrahoituksen hakemusarvioinnin korkea taso ja riippumattomuus tutkijalähtöisessä hankerahoituksessa (yleiset tutkimusmäärärahat, 2010 alkaen Akatemiahankkeet)

- ulkomaisten osuus kaikista käytetyistä asiantuntijoista, %

toteuma 2009	98	tavoite 2011	91	tavoite 2012	91
tavoite 2010	91				

Keskimääräinen myönnetty rahoitus (yleiset tutkimusmäärärahat)

toteuma 2009	410 500	tavoite 2011	600 000	tavoite 2012	600 000
tavoite 2010	500 000				

Vähintään 4-vuotisten tutkimushankkeiden osuus kaikista tutkimushankkeista, % (yleiset tutkimusmäärärahat, 2010 alkaen Akatemiahankkeet)

toteuma 2009	72	tavoite 2011	80	tavoite 2012	80
tavoite 2010	80				

Tieteen monipuolisuuden ja tason osoittaminen

- toteutetut tutkimusohjelmien loppuarvioinnit ja tutkimus- ja tieteenala-arvioinnit, lkm

toteuma 2009	5	tavoite 2011	6	tavoite 2012	3
tavoite 2010	3				

- Tiedekilpailu Viksu, osanottajien lkm

toteuma 2009	162	tavoite 2011	200	tavoite 2012	200
tavoite 2010	200				

Tutkimusohjelmayhteistyö kansallisten rahoittajien ja kansainvälisten rahoitusorganisaatioiden kanssa

Käynnissä olevat tutkimusohjelmat / joissa yhteistyötä kotimaisten rahoittajien kanssa / joissa sopimuksiin perustuvaa kansainvälistä rahoitusyhteistyötä

toteuma 2009	13/7/8	tavoite 2011	11/4/9	tavoite 2012	11/4/11
tavoite 2010	12/5/9				

TOIMINNALLISEN TEHOAKKUUDEN TAVOITTEITA

Rahoitustoiminnan kokonaiskäsitteilykustannusten osuus rahoituspäätöksistä (%)

Määritelmä: Akatemian tutkimusrahoitushakemusten kokonaiskäsitteilykustannukset jaettuna rahoituspäätöksillä (%)

toteuma 2009	3,4	tavoite 2011	< 3,5	tavoite 2012	< 3,5
tavoite 2010	< 3,5				

Rahoitustoiminnan kokonaiskäsittelykustannusten osuus hakemuksista

Määritelmä: Yksikkökustannukset euroa/hakemus. Rahoitusmuodon rahoituspäätöksiin käytetty työaika euroina jaettuna hakemusten määrällä (hakemusten määrässä käytetty kolmen vuoden keskiarvoja).

Rahoitusmuodot	toteuma 2009	tavoite 2010	tavoite 2011-12
Tutkimusohjelmat	3 656	<3 000	<3 000
Huippuyksikköohjelmat	5 255	<6 000	<6 000, *)
Akatemiaprof. ja Akatemiatutkijat	1 455	<1 000	<1 000
Yleinen tutkimusmääräraha (2010 alkaen Akatemiahankkeet)	1 626	<1 000	<1 000
Tutkijatohtorit	1 464	<1 200	<1 200
Tutkijakoulut (**)		<1 300	<1 100
(Tutkimusinfrastruktuurit)			
(FiDiPro)			

*) ei kohdistu huippuyksikköohjelmahakua

***) sis. vuodesta 2008 lähtien tutkijakoulupaikkojen käsittelykustannuksia. Tutkijakoulupaikkojen rahoitus on yliopistojen toimintamenomomentilla.

TUOTOKSIEN JA LAADUNHALLINNAN TAVOITTEITA**Käsitellyt tutkimusrahoitushakemukset, lkm:**

toteuma 2009	4 410	tavoite 2011	3 800	tavoite 2012	3 800
tavoite 2010	3 800				

Laadunvarmistusjärjestelmän kehittäminen

A) kehittämistyötä ei ole aloitettu B) kehittämistyö on aloitettu C) laadunvarmistusjärjestelmä on valmistunut D) laadunvarmistusjärjestelmä on otettu käyttöön

toteuma 2009	B	tavoite 2011	D	tavoite 2012	D
tavoite 2010	C				

HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINNAN JA KEHITTÄMISEN TAVOITTEITA**Htv-tiedot**

toteuma 2009	158	tavoite 2011	146	tavoite 2012	144
tavoite 2010	150				

Työhyvinvointibarometri (henkilöstön hyvinvointi paranee)

toteuma 2009	3,6	tavoite 2011	> 3,7	tavoite 2012	>3,7
tavoite 2010	>3,6				

Sairauspäivien lkm/htv (henkilöstön hyvinvointi paranee)

toteuma 2009	8,9	tavoite 2011	< 8	tavoite 2012	< 8
tavoite 2010	< 8,5				